

对外投资合作国别（地区）指南

摩洛哥

（2019年版）

商务部国际贸易经济合作研究院
中国驻摩洛哥大使馆经济商务处
商务部对外投资和经济合作司

序

党的十九大以来，商务部积极贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大、十九届二中、三中、四中全会精神，积极践行新发展理念，以共建“一带一路”为引领，坚持稳中求进工作总基调，引导企业平稳有序开展对外投资合作，不断创新对外投资监管方式，持续提升“走出去”公共服务，着力研判和防范化解各类风险，对外投资合作不断向高质量发展迈进。据商务部统计，2018年中国对外直接投资1430.4亿美元，居世界第2位，年末对外直接投资存量约1.98万亿美元，居世界第3位；对外承包工程完成营业额1690.4亿美元，75家企业进入美国《工程新闻纪录》（ENR）全球最大250家国际承包商排名榜单，数量位列各国之首。中国企业走出去取得显著的经济效益和社会效益，与东道国一道实现联动发展，互利共赢。

习近平总书记指出，当今世界正在经历新一轮大发展大变革大调整，各国经济社会发展联系日益密切，全球治理体系和国际秩序变革加速推进。同时，世界经济深刻调整，保护主义、单边主义抬头，经济全球化遭遇波折，多边主义和自由贸易体制受到冲击，不稳定不确定因素依然很多，风险挑战加剧。习近平总书记对当今世界形势的判断为我们更好地推动中国企业走出去，共建“一带一路”走深走实提供了根本遵循。为贯彻落实党的十九届四中全会提出的“健全促进对外投资政策和服务体系”要求，更好地帮助企业了解和熟悉东道国国情，提升“走出去”的能力和海外经营水平，有效抗击海外各类风险，商务部组织国际贸易经济合作研究院和中国驻外经商机构编写了2019版《对外投资合作国别（地区）指南》（以下简称《指南》），对原有数据、信息及政策法规进行了全面更新，涵盖172个国家和地区。

希望这套《指南》能对有意走出国门、开展对外投资合作的企业具有指导作用，也欢迎社会各界批评指正，提出宝贵意见。同时，希望编写单位认真吸纳有益建议不断改进工作，把《指南》越办越好，为提升企业“走出去”

的能力和水平、推动对外投资合作高质量发展发挥更大作用。

商务部副部长 钱克明
2019年11月

参赞的话

作为经济发展水平较高的非洲国家，摩洛哥正在努力向新兴国家的行列迈进，经济持续增长，基础设施建设日益发展和完善，新能源、电力、工业等领域取得突出发展成就，农业现代化水平逐步提高，金融、航空、物流、电信、建筑等服务业加快发展。可以说，摩洛哥在非洲的发展中继续领跑，并将有更广阔的发展前景。

近几年，摩洛哥经济发展取得一系列成就：建成了非洲第一条高铁，全长200公里（从丹吉尔到盖尼特拉），2018年11月通车，列车时速320公里；世界最大的光热电站-努奥项目在瓦尔扎扎特的沙漠建成，三期项目发电装机总量500兆瓦；2018年汽车产量40万辆，成为非洲第二大汽车生产国；航空工业加快发展，成为欧洲和美国重要的航空工业发展伙伴和生产基地；丹吉尔地中海港2017年一跃成为非洲最大的集装箱港。

根据福布斯杂志公布的“2018年最佳营商环境国家”排名，摩洛哥在全球153个经济体中排名第55位，是北非地区营商环境最佳的国家。世界银行《2018年全球营商环境报告》（Doing Business 2018）显示，摩洛哥营商环境在全球190个经济体中排名第69位；在北非地区居首，在中东北非地区位居阿联酋和巴林之后，排名第三；在非洲排在毛里求斯和卢旺达之后位列第三。

摩洛哥开展国际合作有三大突出优势：一是地缘优势。地处非洲西北端，扼守直布罗陀海峡，距离西班牙最短距离14公里，是连接欧洲、中东和非洲的枢纽，处于重要的战略位置。二是稳定优势。政局稳定、社会和谐是摩洛哥开展国际合作最大的优势。不论是2011年阿拉伯之春，还是最近几年在极端宗教势力和恐怖主义蔓延的情况下，摩洛哥均保持政局和社会稳定。三是开放优势。摩洛哥经济开放程度较高，与欧盟、美国等签订了自贸协定，涵盖56个国家，可辐射10亿人口的市场。2019年，摩洛哥政府批准了加入非洲自贸区的协定，巩固了扩大出口和对非合作基础。

摩洛哥正在加快工业化、信息化、农业现代化，希望外国企业来摩洛哥投资，带来新技术、新设备、新理念、新经验，转让技术，创造就业，带动摩洛哥经济发展，特别欢迎出口加工型的投资项目。

近年来，中摩关系持续升温，经贸合作势头良好。两国建立了战略伙伴关系，签署了共建“一带一路”谅解备忘录。摩洛哥对华经贸合作积极性不断提高，中摩两国各领域、各层面交流日益密切。2018年以来，中国5家企业陆续在摩洛哥汽车零部件、线缆等领域投资，建设了现代化工厂，对摩洛哥产能合作实现了突破。

摩洛哥有优势有条件成为中国企业开拓非洲和欧洲市场的平台，进军欧美市场的桥梁。未来5-10年，一个立足摩洛哥、面向欧美和非洲的中高端产业合作平台将逐步形成。

摩洛哥期待您的发现与到来，投资兴业，正当其时。

中国驻摩洛哥大使馆经济商务处参赞 景宁
2019年6月

目 录

导言 这本指南将告诉你什么?	1
1. 摩洛哥是个什么样的国家?	2
1.1 摩洛哥的昨天和今天.....	2
1.2 摩洛哥的地理环境怎样?	2
1.2.1 地理位置	2
1.2.2 行政区划	2
1.2.3 自然资源	3
1.2.4 气候条件	3
1.2.5 人口分布	3
1.3 摩洛哥的政治环境如何?	3
1.3.1 政治制度	3
1.3.2 主要党派	5
1.3.3 外交关系	6
1.3.4 政府机构	9
1.4 摩洛哥的社会文化环境怎么样?	9
1.4.1 民族	9
1.4.2 语言	9
1.4.3 宗教	9
1.4.4 习俗	10
1.4.5 科教和医疗.....	11
1.4.6 工会及其他非政府组织	12
1.4.7 主要媒体	12
1.4.8 社会治安	13
1.4.9 节假日	13
2. 摩洛哥对外资的吸引力有多大?	15
2.1 摩洛哥近几年的经济表现如何?	15
2.1.1 投资吸引力.....	15
2.1.2 宏观经济	16
2.1.3 重点/特色产业.....	17

2.1.4 发展规划	22
2.2 摩洛哥国内市场有多大?	23
2.2.1 销售总额	23
2.2.2 生活支出	23
2.2.3 物价水平	23
2.3 摩洛哥的基础设施状况如何?	24
2.3.1 公路	24
2.3.2 铁路	24
2.3.3 空运	24
2.3.4 水运	25
2.3.5 通信	25
2.3.6 电力	26
2.3.7 基础设施发展规划.....	26
2.4 摩洛哥的对外经贸关系如何?	28
2.4.1 贸易关系	28
2.4.2 辐射市场	29
2.4.3 吸收外资	30
2.4.4 外国援助	30
2.4.5 中摩经贸	31
2.5 摩洛哥金融环境怎么样?	32
2.5.1 当地货币	33
2.5.2 外汇管理	33
2.5.3 银行和保险公司	34
2.5.4 融资服务	35
2.5.5 信用卡使用.....	36
2.6 摩洛哥证券市场的发展情况如何?	36
2.7 摩洛哥的商务成本有竞争力吗?	36
2.7.1 水、电、气、油价格	36
2.7.2 劳动力供求及工薪.....	37
2.7.3 外籍劳务需求	38
2.7.4 土地及房屋价格	38
2.7.5 建筑成本	38
3. 摩洛哥对外国投资合作的法规和政策有哪些?	40

3.1 对外贸易的法规和政策规定有哪些？	40
3.1.1 贸易主管部门	40
3.1.2 贸易法规体系	40
3.1.3 贸易管理的相关规定	40
3.1.4 进出口商品检验检疫	40
3.1.5 海关管理规章制度	41
3.2 对外国投资的市场准入有何规定？	42
3.2.1 投资主管部门	42
3.2.2 投资行业的规定	42
3.2.3 投资方式的规定	43
3.2.4 BOT/PPP方式	44
3.3 摩洛哥关于企业税收的规定是什么？	44
3.3.1 税收体系和制度	44
3.3.2 主要税赋和税率	45
3.4 摩洛哥对外国投资有何优惠？	47
3.4.1 优惠政策框架	47
3.4.2 行业鼓励政策	47
3.4.3 地区鼓励政策	47
3.5 特殊经济区域有何规定？	47
3.5.1 经济特区法规	47
3.5.2 经济特区介绍	48
3.6 摩洛哥关于劳动就业的规定是什么？	57
3.6.1 劳动法的核心内容	57
3.6.2 外国人在当地工作的规定	60
3.6.3 外国人在当地工作的风险	60
3.7 外资企业在摩洛哥是否可以获得土地？	60
3.7.1 土地法的主要内容	61
3.7.2 外资企业获得土地的规定	61
3.7.3 外资参与当地农业投资合作的规定	61
3.7.4 外资参与当地林业投资合作的规定	61
3.8 外资公司参与当地证券交易有何规定？	62
3.9 对当地金融业的投资有何规定？	62
3.10 对环境保护有何法律规定？	62
3.10.1 环保管理部门	62

3.10.2 主要环保法律法规名称	62
3.10.3 环保法律法规基本要点	63
3.10.4 环保评估的相关规定	63
3.11 摩洛哥反对商业贿赂有何法律规定?	64
3.12 摩洛哥对外国公司承包当地工程有何规定?	64
3.12.1 许可制度	64
3.12.2 禁止领域	64
3.12.3 招标方式	64
3.13 摩洛哥对中国企业开展投资合作有何保护政策?	65
3.13.1 中国与摩洛哥签署双边投资保护协定	65
3.13.2 中国与摩洛哥签署避免双重征税协定	65
3.13.3 中国与摩洛哥签署的其他协定	65
3.14 摩洛哥对文化领域投资有何规定?	66
3.15 摩洛哥有何保护知识产权的规定?	66
3.15.1 当地有关知识产权保护的法律法规	67
3.15.2 知识产权侵权的相关处罚规定	67
3.16 在摩洛哥解决商务纠纷的主要途径及适用哪国法律?	67
4. 在摩洛哥开展投资合作如何办理相关手续?	68
4.1 在摩洛哥投资注册企业需要办哪些手续?	68
4.1.1 设立企业的形式	68
4.1.2 注册企业的受理机构	68
4.1.3 注册企业的主要程序	68
4.2 承揽工程项目的程序是什么?	71
4.2.1 获取信息	71
4.2.2 招标投标	71
4.2.3 许可手续	73
4.3 如何申请专利和注册商标?	73
4.3.1 申请专利	73
4.3.2 注册商标	73
4.4 企业在摩洛哥报税的相关手续有哪些?	74
4.4.1 报税渠道	74

4.4.2 报税时间	74
4.5 赴摩洛哥的工作准证如何办理?	75
4.5.1 主管部门	75
4.5.2 工作许可制度	75
4.5.3 申请程序	75
4.5.4 提供材料	75
4.5.5 居住证办理	76
4.6 能够给中国企业提供投资合作咨询的机构有哪些?	76
4.6.1 中国驻摩洛哥大使馆经济商务处	76
4.6.2 摩洛哥中资企业协会	76
4.6.3 摩洛哥王国驻中国大使馆	77
4.6.4 摩洛哥投资促进机构	77
4.6.5 中国商务部研究院海外投资咨询中心	79
4.6.6 UNDP中国企业海外可持续发展办公室	79
4.6.7 南南合作促进会海外投资项目信息中心	79
5. 中国企业到摩洛哥开展投资合作应该注意哪些事项?	80
5.1 投资方面	80
5.2 贸易方面	82
5.3 承包工程方面	82
5.4 劳务合作方面	84
5.5 防范投资合作风险	84
5.6 其他应注意事项	85
6. 中国企业如何在摩洛哥建立和谐关系?	87
6.1 处理好与政府的关系	87
6.2 妥善处理与工会的关系	87
6.3 密切与当地居民的关系	88
6.4 尊重当地风俗习惯	89
6.5 依法保护生态环境	90
6.6 承担必要的社会责任	90
6.7 懂得与媒体打交道	91
6.8 学会和执法人员打交道	92
6.9 传播中国传统文化	92

6.10 其他.....	93
7. 中国企业/人员在摩洛哥遇到困难该怎么办?	94
7.1 寻求法律保护.....	94
7.2 寻求当地政府的帮助.....	94
7.3 取得中国驻当地使(领)馆保护	94
7.4 建立并启动应急预案.....	95
7.5 其他应对措施.....	95
附录1 摩洛哥政府部门和相关机构一览表	97
附录2 摩洛哥华人商会、社团和主要中资企业一览表	100
后记.....	102

导言 这本指南将告诉你什么？

在你准备赴摩洛哥王国（The Kingdom of Morocco, Le Royaume du Maroc, 以下简称“摩洛哥”或“摩”）投资合作之前，你是否对摩洛哥的投资合作环境有足够的了解？那里的政治、经济和社会文化环境如何？有哪些行业适合开展投资合作？在摩洛哥进行投资合作的商务成本是否具有竞争力？应该怎样办理相关审核手续？当地规范外国投资合作的法律法规有哪些？在摩洛哥开展投资合作应特别注意哪些问题？一旦遇到困难该怎么办？如何与当地政府、议会、工会、居民、媒体以及执法部门打交道？《对外投资合作国别（地区）指南》系列丛书之《摩洛哥》将会给你提供基本的信息，成为你了解摩洛哥的向导。



地图来源：中国地图出版社

1. 摩洛哥是个什么样的国家？

1.1 摩洛哥的昨天和今天

摩洛哥是非洲最古老的国家之一。这里最早的居民是柏柏尔人，历史上曾经被腓尼基人、罗马帝国和拜占庭帝国占领。阿拉伯人于公元7世纪进入这个地区，并经历了几次王朝更替。阿拉维王朝自17世纪起统治摩洛哥，一直至今。二十世纪初，摩洛哥曾先后被西班牙和法国殖民者统治。1956年，摩洛哥取得独立。1957年8月14日定国名为摩洛哥王国，穆罕默德五世成为摩洛哥独立后的第一位国王，1961年2月穆罕默德五世国王逝世，其子穆莱·哈桑王储即位，称哈桑二世。1999年7月23日哈桑二世国王病逝，其长子西迪·穆罕默德王储于7月30日正式登基，称穆罕默德六世。

摩洛哥1995年1月1日加入世界贸易组织。2000年，摩洛哥与欧盟自贸协定生效，2008年，摩洛哥获得欧盟给予的贸易优先地位（介于成员国与联系国之间）。摩洛哥有“北非花园”的称号，环境优美，气候宜人，风景多样。卡萨布兰卡、马拉喀什、非斯和阿加迪尔是著名的旅游胜地。

伊本·白图泰（Ibn-Battutah，1304-1377年）是一位伟大的阿拉伯旅行家。1304年2月24日出生于摩洛哥丹吉尔的一个柏柏尔人家庭。20岁左右时，他出发去麦加朝圣，自此，他踏上了一条长达75000英里的旅途，经过现44个国家的国土，包括中国元代时期的泉州和杭州等地方。

1.2 摩洛哥的地理环境怎样？

1.2.1 地理位置

摩洛哥国土面积45.9万平方公里（不包括西撒哈拉26.6万平方公里）。位于非洲大陆西北端，东部及东南部接阿尔及利亚，南部为西撒哈拉，西濒浩瀚的大西洋，北临地中海，隔直布罗陀海峡与西班牙相望，扼地中海西端出入门户，海岸线1700多公里。

摩洛哥为零时区，与北京时间相差8个小时。自2018年11月起，摩洛哥全年执行夏令时，与北京时间差7个小时，但斋月期间仍实行格林尼治标准时间。

1.2.2 行政区划

摩洛哥全国共设12个大区，62个省和13个省级市，1538个市镇。拉巴特自1912年以来一直是摩洛哥的政治首都。卡萨布兰卡是摩洛哥的第一

大城市，是主要的港口和非洲重要的金融中心，拥有全国三分之一的工业企业，55%的生产企业，60%的手工业企业，电力消费量占全国的35%，被誉为摩洛哥经济首都。

1.2.3 自然资源

摩洛哥的自然资源主要为磷酸盐，已探明储量500亿吨，占世界储量的71%。其它还有铁、铅、钴、锰、钡、铜、盐、磁铁矿、无烟煤、油页岩等。其中，油页岩储量1000亿吨以上，含原油60亿吨，占全球总量的3.5%。渔业资源极为丰富，是非洲第一大产鱼国。

1.2.4 气候条件

摩洛哥气候多样，境内主要为地中海型气候，夏季炎热干燥，冬季温和湿润，1月平均气温13℃，7月气温22℃-29℃。沿海平原常年气候宜人，花木繁茂，风景如画，享有“北非花园”和“烈日下的清凉国土”的美誉。内陆山区气候差异明显，夏季炎热干燥，冬季寒冷多有降雪。撒哈拉沙漠边缘呈现干燥的沙漠气候。

摩洛哥降雨量总体趋势由北向南、由沿海向内陆逐渐减少。从北向南主要城市年平均降雨量如下：丹吉尔（810毫米）、拉巴特（570毫米）、卡萨布兰卡（450毫米）、马拉喀什（253毫米）、阿加迪尔（289毫米）。

1.2.5 人口分布

摩洛哥人口总量为3602万人（2018年），城市化率为62.4%。首都拉巴特人口60万，卡萨布兰卡人口351万，非斯人口117万，马拉喀什113万，丹吉尔98万。近几十年来向主权争议地区西撒哈拉迁移的摩洛哥人增多，目前该地区人口已超过44万。

在摩洛哥华人人数不多，约2000人左右，其中一半以上的华人集中在卡萨布兰卡。

1.3 摩洛哥的政治环境如何？

1.3.1 政治制度

【政治】摩洛哥实行君主立宪制，议会实行两院制，国王拥有最高权力。穆罕默德六世国王即位后，注重发展经济，强调依法治国，优先解决贫困、就业等社会问题；加大反恐力度，积极参与国际反恐合作。在推进政治民主方面采取积极姿态和举措，取得一定成效。2011年，穆罕默德六世国王主动进行全面宪法改革，7月1日，摩洛哥公投通过新宪法，11月25

日，摩洛哥举行众议院选举，伊斯兰政党公正与发展党获胜，该党总书记班基兰被国王任命为政府首脑。2012年1月，摩洛哥新政府成立，2013年10月政府改组。2016年10月，摩洛哥举行新宪法颁布后的第二次众议院选举，伊斯兰政党公正与发展党再次成为众议院第一大党，该党总书记班基兰连任政府首脑，实施组阁。2017年1月16日摩洛哥众议院举行议长选举，哈比卜·埃尔·马尔基当选摩洛哥众议长。2017年3月中旬，国王免除班基兰政府首脑职位，任命公正与发展党全国委员会主席萨杜丁·欧斯曼尼为政府首脑进行组阁。4月，摩洛哥新政府成立。

【宪法】摩洛哥独立以来已颁布六部宪法。现行宪法于2011年7月1日经公投通过。宪法规定：摩洛哥为君主立宪制国家；国王是国家元首、宗教领袖和武装部队最高统帅；首相是政府首脑，由议会选举中得票最多的政党任命，拥有提名和罢免大臣、解散议会等重要权力，议会拥有唯一立法权，众议院占主导地位。

【议会】议会最高领导机构为常设局，主持两院议事活动，组建和领导本议会各类工作机构。常设局由议长、副议长、财政行政官和秘书组成，其成员按议会党团代表比例选举产生，反映了不同议会党团之间的力量对比关系。

议会设专门常设委员会。委员会成员根据议会党团代表比例选举产生。除常设委员会外，可根据国王提议，或两院中任何一院大多数议员的要求，在两院设立临时性调查委员会，按照议院的委托开展工作，或审查某些特定事项，然后向议院进行汇报，但不能调查可引起司法诉讼、或在司法诉讼程序中的事件。有权制定议会会议事规程。

【司法】司法机构分四级：最高法院、上诉法院（21个）、初级法院（68个）和初级法院派驻的法官处。全国设有最高司法委员会。法院院长和法官由国王任命。摩洛哥最高法院是摩最高司法机构，下辖6个法庭，分管民事、人权与遗产、商业、行政、社会案件的审理和判决。最高法院设办公厅、书记室和检查总署秘书处。第一院长主持最高法院的司法和行政工作，由国王任命。国王还派驻最高法院第一检察长。

【政府】由政府首脑和大臣组成。政府由政府首脑主持，管理行政、实施法律，对国王和议会负责。政府首脑由议会选举中得票最多的政党产生，拥有提名和罢免大臣、解散议会等重要权力。政府首脑由国王任命，政府内阁成员根据政府首脑建议，由国王任命。政府首脑在完成组阁后要向议会两院发表施政纲领，阐明政府有关经济、社会、文化、外交等方面的主要施政方针。政府首脑有权提出法律议案，行使组织权力和协调各部委间的工作。政府首脑可直接与议会联系，要求议会对其政策宣言给予信任支持或同意其内容。任何有关法律的议案，只有经内阁审议后，方能由政府首脑向议会提交。

2016年10月7日，摩洛哥进行自2011年修宪以来的第二次议会选举，执政的公正与发展党继续为议会第一大党，联合其它政党进行组阁。2017年4月5日，经过近半年的党派分歧之争，6党联合的新内阁终于组成并接受国王任命。前公正与发展党全国委员会主席萨杜丁·欧斯曼尼为政府首脑。除政府首脑以外，共有19位大臣、6位大臣级代表、13位国务秘书。本届政府为摩洛哥独立以来第32届政府，成立于2017年4月。2017年10月，4位阁员因履职不利遭国王解职；2018年1月，国王新任命5位新阁员，目前共40人。

1.3.2 主要党派

摩洛哥实行多党制。现有35个政党，各党均宣布拥护国王和伊斯兰教，在大政方针上与国王保持一致。2016年10月立法选举后，共有12个政党在众议院中拥有席位，形成联合组阁的多数派（公正与发展党、全国自由人士联盟、人民运动、进步与社会主义党）和在野的反对派（独立党、真实性与现代党、人民力量社会主义联盟、宪政联盟等）。2016年10月进行了新的议会选举。

【公正与发展党】前身是1967年成立的“人民民主宪政运动”，1998年更用现名。温和的伊斯兰政党，拥护君主制，反对暴力和恐怖主义，主张以渐进方式对社会进行变革、实行“轻度”伊斯兰主义。系众议院第一大党，在395个议席中占125席。现任总书记为政府首脑欧斯曼尼。

【真实性与现代党】2008年成立，由5个小党派合并而成。系众议院第二大党，在395个议席中占102席。现任总书记伊利亚斯·奥马里。

【独立党】1943年成立。是摩洛哥最早的民族主义政党，党内领导层多为大企业家、大农场主，在工商界、政界及人民群众中均有较大影响，长期执政或参政。系摩众议院第三大党，在395个议席中占46席。现任总书记尼查尔·巴拉卡。（摩经社理事会主席）

【全国自由人士联盟】1978年成立，属保皇派政党，长期参政，在2011年11月众议院选举后宣布成为反对党。系众议院第四大党、在395个议席中占37席。现任总书记阿齐兹·阿赫努什。

【人民力量社会主义联盟】简称社盟，1975年成立，代表中、小资产阶级及知识分子的利益，在知识分子、青年学生和工人中颇有影响。在众议院395个议席中占20席。现任总书记德里斯·拉什加尔。

【宪政联盟】1983年成立，代表新兴资产阶级力量，主要由资本家、高级官员及知识分子和律师等自由职业者组成。在众议院395个议席中占19席。现任总书记穆罕默德·萨吉德。

【进步与社会主义党】1943年成立，是目前北非地区最大的共产党，也是阿拉伯国家中人数较多，且具有一定政治影响的共产党。在众议院395

个议席中占12席。现任总书记穆罕默德·纳比尔·本阿卜杜拉。

【人民运动】1957年成立，无保留地支持国王的各项政策。在众议院395个议席中占27席。现任总书记穆罕尼德·安索尔。

1.3.3 外交关系

摩洛哥奉行不结盟、灵活、务实、多元的外交政策，注重对外关系的均衡发展，维护民族独立和国家主权，保持与欧、美等西方国家的传统关系，注重拓展同中国、印度、俄罗斯的友好关系，加强同广大非洲国家发展“南南合作”。2017年1月，摩洛哥加入非盟。截至2013年，摩洛哥与近150个国家建立了外交关系。

【同美国的关系】摩洛哥与美国关系密切，两国间高层互访频繁。美国在摩洛哥建有战略油库为美国第六舰队提供补给。美国已取代法国成为摩洛哥最大小麦供应国。美国还在摩丹吉尔修建了美国本土之外最大的“美国之音”转播站。2004年，美国总统布什宣布给予摩洛哥非北约成员主要盟国地位。同年，摩美签署自由贸易协定。2014年4月，美国务卿克里访摩，并同摩洛哥外交梅祖阿尔共同主持第二轮摩美战略对话。8月，摩洛哥政府首脑班基兰赴美出席美非峰会。2015年4月，摩洛哥外交与合作大臣梅祖阿尔与美国国务卿克里在华盛顿共同主持了第三轮摩美战略对话。2016年2月，摩洛哥外交与合作大臣梅祖阿尔访美，会见美国国务卿克里。12月，穆罕默德六世国王与美国新当选总统特朗普举行电话会谈。2017年9月，摩洛哥外交与国际合作大臣布里达访美。

【同法国的关系】摩洛哥与法国传统关系深厚，两国间高层互访频繁。法国是摩洛哥第二大贸易伙伴。法国还是摩洛哥第一大投资国和最大债权国。两国军事关系密切，摩洛哥军装备大部分由法国提供。2013年4月，法国总统奥朗德访摩；2015年2月，穆罕默德六世国王私人访法期间同奥朗德总统举行会谈，同月，法内政部长卡泽纳夫访摩；4月，法三军总参谋长德维利耶、总理瓦尔斯、财政部长萨班分别访摩；6月，穆罕默德六世国王在拉巴特会见法国前总统萨科齐；9月，法总统奥朗德对摩洛哥进行友好工作访问；11月，穆罕默德六世国王访法，同奥朗德总统举行会见。2016年2月，穆罕默德六世国王对法国进行工作友好访问，同奥朗德总统举行会谈。2017年5月，摩洛哥国王穆罕默德六世在巴黎会见法国总统奥朗德；穆罕默德六世国王向法国当选总统马克龙致贺信并同马克龙通电话。6月，法国总统马克龙访摩，同穆罕默德六世国王举行会谈。10月，法国外交部长勒德里昂访摩。11月，法国总理菲利普访摩，同政府首脑欧斯曼尼共同主持两国第13次政府间对话。2018年4月，穆罕默德六世国王访法；2018年11月，法国总统马克龙访摩，出席非洲首条高铁“丹吉尔-肯尼亚特拉”高铁的开通仪式，该项目由法国部分出资，使用法国技术和装

备，并由法国多家企业参与实施。

【同西班牙关系】摩洛哥和西班牙有着特殊传统关系，两国领导人互访不断。西班牙是摩洛哥第一大贸易伙伴和主要援助国，在摩洛哥有大量投资。截至2019年初，摩洛哥在西班牙的侨民数量逾百万人。摩西有领土纠纷，摩洛哥要求收回现为西班牙控制的休达、梅利利亚及地中海沿岸一些小岛，西班牙则认为这些领土主权属西班牙。两国曾因摩洛哥北部地中海沿岸雷拉岛主权归属问题发生争端。2007年11月，因西班牙国王访问休、梅两市，摩短期召回驻西大使。2015年6月，摩洛哥政府首脑班基兰和西首相拉霍伊在马德里共同主持第11届摩-西高层会议。2016年3月，摩洛哥内政大臣哈萨德和国家安全总局兼国土监察局局长访西。12月，西班牙内政大臣胡安·宰伊德访摩。2017年2月，西班牙外交与合作大臣达斯蒂斯访摩。5月，摩洛哥外交与国际合作大臣布里达在马德里会见西外交大臣达斯蒂斯；西班牙国防大臣访摩。8月，西班牙内政大臣伊索多访摩。9月，西班牙众议长帕斯托尔访摩。10月，摩洛哥外交与国际合作部发表公报，反对西班牙加泰罗尼亚地区单方面宣布独立，表示尊重西班牙主权和领土完整，摩洛哥现在和将来都不会承认加泰罗尼亚地区独立。2019年2月，西班牙国王费利佩六世访摩，两国建立全方位战略合作伙伴关系。

【同阿尔及利亚的关系】摩洛哥与邻国阿尔及利亚历史上存在领土纠纷，曾因边界问题发生武装冲突。1976年因阿尔及利亚支持西撒人阵，承认西撒国，两国断交。1988年5月两国复交。穆罕默德六世国王执政以来摩阿关系有所改善。2005年3月，摩洛哥国王与阿尔及利亚总统恢复中断14年之久的元首会晤。2012年1月，摩洛哥外交与合作大臣欧斯曼尼访阿。2013年2月，摩洛哥外交与合作部秘书长布里达访阿。近两年，摩阿双边往访较少。2017年10月，阿尔及利亚外长梅萨赫勒称，摩洛哥向非洲贩卖大麻并洗钱，摩洛哥对萨赫勒上述言论反应强烈并召回其驻阿尔及利亚大使。2019年初，在联合国秘书长西撒问题特使科勒的主导下，摩洛哥、阿尔及利亚、毛里塔尼亚和西撒人阵四方重回谈判桌，举行两次圆桌会议，探讨解决西撒问题的务实方案。

【同其它阿拉伯国家的关系】摩洛哥同大部分阿拉伯国家保持良好关系。摩洛哥同海湾产油国关系尤为密切，海湾国家是摩洛哥外援和能源的重要来源。2015年2月，科威特外长萨巴赫访摩，并举行第八届摩-科混委会；6月，摩洛哥政府首脑班基兰访问突尼斯，与突总理绥德共同主持第18次摩-突大型混委会会议；11月，摩政府首脑班基兰代表穆罕默德六世国王出席在沙特举行的第四届阿拉伯-拉美国家峰会；12月，穆罕默德六世国王访问阿联酋。2016年3月，摩洛哥政府首脑班基兰赴沙特出席代号“北方雷霆”军演闭幕式活动；4月，穆罕默德六世国王访问沙特并出席摩洛哥-海湾国家峰会；同月，穆罕默德六世国王访问卡塔尔，会见卡塔尔

埃米尔塔米姆；5月，突尼斯总理绥德访摩，会见摩政府首脑班基兰。2017年3月，摩洛哥政府首脑班基兰在多哈出席第4届卡塔尔信息与技术展示大会，会见卡埃米尔塔米姆；第24届阿拉伯议会联盟大会在拉巴特举行，摩洛哥众议长马尔基当选该组织主席；约旦国王阿卜杜拉二世访摩，会见穆罕默德六世国王；5月，利比亚国民代表大会议长阿吉拉访摩；6月，穆罕默德六世国王特使、摩洛哥外交与国际合作大臣布里达先后访问阿联酋、科威特和沙特，寻求卡塔尔断交风波的妥善解决，突尼斯总理沙海德访摩，出席两国第19次高级别混委会；穆罕默德六世国王向沙特国王及新王储致贺，并与新王储通话。11月，穆罕默德六世国王访问阿联酋、卡塔尔。2018年5月1日，摩洛哥宣布与伊朗断交，原因是伊朗通过黎巴嫩真主党向西撒哈拉人民解放阵线提供资金、输送武器并协助其培训人员，严重威胁摩洛哥的国家安全和利益。2018年，摩洛哥和沙特在也门战争和卡舒齐事件上出现分歧，关系转冷。2019年一季度，摩外长在采访中表露摩在也门战争上的立场变化，沙特电视台随即播出涉西撒问题纪录片，摩沙外交危机升级。

【同中国的关系】中国与摩洛哥于1958年11月1日建交。建交以来，两国关系持续、健康发展。近年来，两国政治友好不断加深，在新闻、卫生、人力资源培训、旅游、教育等领域的交流与合作不断密切，双方互访频繁。访摩的中方高层领导人有：江泽民主席（1999年）、朱镕基总理（2002年）、吴邦国委员长（2005年）、胡锦涛主席（2006年）、中共中央政治局常委李长春（2008年）、温家宝总理过境访问（2012年）和全国政协主席俞正声（2014）等。访华的摩方高层领导有：穆罕默德六世国王（2002年、2016年），杰图首相（2006年参加中非合作论坛北京峰会），众议长拉迪（2010年），参议长本希马（2017年），外长布里达（2017）。2018年9月，摩洛哥首相欧斯曼尼访华，参加中非合作论坛北京峰会。2019年4月，外长布里达出席第二届“一带一路国际合作高峰论坛”。

2009年12月，穆罕默德五世大学孔子学院正式挂牌成立。2016年1月，两国签署在摩洛哥建立中国文化中心的谅解备忘录。2016年5月，穆罕默德六世国王应国家主席习近平邀请来华进行国事访问，两国元首共同签署了《关于建立两国战略伙伴关系的联合声明》。2017年11月，外交部长王毅和摩洛哥外交大臣布里达共同签署《中华人民共和国政府与摩洛哥王国政府关于共同推进丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路的谅解备忘录》。摩洛哥成为首个签署该文件的马格里布国家。

摩洛哥是中国公民组团出国旅游目的地国之一，中摩签有《中国旅游团队赴摩洛哥旅游实施方案的谅解备忘录》，2007年10月正式实施。

中国在摩洛哥现有三所孔子学院，分别于2008年在穆罕默德五世大学、2012年在哈桑二世大学、2016年在萨阿德大学开设。

1.3.4 政府机构

摩洛哥的政府部门包括政府首脑、政府秘书处以及17个部门。

其中与外国投资合作相关的主要经济部门包括：外交与国际合作部，经济与财政部，装备、运输、物流与水利部，农业、海洋渔业、乡村发展、水资源与森林部，能源、矿业与可持续发展部，工业、投资、贸易与数字经济部等，详见附录。

1.4 摩洛哥的社会文化环境怎么样？

1.4.1 民族

摩洛哥人口中，阿拉伯人约占80%，柏柏尔人约占20%。

1.4.2 语言

摩洛哥官方语言为阿拉伯语和柏柏尔语，通用法语，北部地区西班牙语也有部分人群使用。政府文书多用法语书写。

1.4.3 宗教

伊斯兰教是摩洛哥的国教。99.8%居民信奉伊斯兰教，主要为逊尼派；少数人口信奉基督教和犹太教。



哈桑二世清真寺（卡萨布兰卡）

1.4.4 习俗

【色彩偏好】摩洛哥人喜欢绿色和红色，并以红色作为国旗的主色。

【服饰习惯】摩洛哥人穿着较为开放。年轻人受西方文化影响喜爱穿流行服饰，成年男女也多穿摩洛哥风格的长袍，女士穿着的摩式传统长袍和头巾色彩艳丽。

【相见礼仪】摩洛哥人与客人相见时，一般惯用拥抱礼，握手礼也日益普及。摩洛哥女子与客人相见时，往往施屈膝礼。他们视茶为迎宾待客的佳品。

【餐饮偏好】摩洛哥人喜欢吃羊肉，每逢传统的宰牲节，家家户户都要设羊宴以示庆贺。自从茶叶传入北非，摩洛哥人就开始普遍饮用。中国的绿茶在摩洛哥享有盛誉。

【喜丧风俗】摩洛哥的柏柏尔人认为，肝脏是爱情的象征。每年9月他们都要在伊米尔奇尔地区举行求偶盛会，青年男女身着节日盛装欢聚一堂。摩洛哥人的传统订婚仪式非常隆重。每年夏收之后的8月，是男女订婚或结婚的黄金季节。

【商务礼仪】和摩洛哥人谈生意，对他们约会迟到要有充分的思想准备，对其迟到不要有责怪，他们认为这是一种社交风度。

【主要禁忌】由于宗教信仰原因，摩洛哥人不吃猪肉，不饮酒，也很少抽烟。未经主人许可，不脱鞋不得进入其它居。他们宴请宾客一般要上茶三次，客人若谢绝，会被认为不礼貌。他们和西方人一样忌讳数字13。在摩洛哥，人们见面交谈忌讳打探年龄、收入、情感等隐私。



哈桑塔（拉巴特）

1.4.5 科教和医疗

【教育】摩洛哥视教育为国家发展的根基，强调教育普及化、教材统一化、教师摩洛哥化和教学阿拉伯化，并实行免费教育。每年教育预算约占国家预算总支出的1/4。2016年，全国文盲率为32%。2014年有公立小学7541所，私立小学2374所；中学2785所，高等学校117所。儿童入学率99.6%。在校小学生410万，教师13.28万；中学生180万，教师8.68万名；高中1605所，高中生98.81万人；大学生28.6万，大学教师9773万名。国立中、小学教师已全部摩洛哥化，大学教师97%为摩洛哥人。著名高等学府有穆罕默德五世大学、哈桑二世大学、穆罕默德一世大学、卡迪伊亚德大学、卡鲁维因宗教大学和穆罕默德·本·阿卜杜拉大学。

摩洛哥其他私立学校比法国海外教育署在摩洛哥开办的学校收费低30%-60%不等。摩洛哥公立大学免费，私立大学学费每年大约2500至6100美元。

【科研】摩洛哥皇家科学院于1980年4月成立，由30名摩洛哥常任院士和30名外籍联系院士组成。由穆罕默德六世领导，国王委派常务秘书主持日常工作。2001年，摩洛哥成功发射第一颗科学卫星。2005年，摩洛哥加入欧盟“伽利略”卫星导航计划，成为第一个加入该计划的非洲和阿拉伯国家，也是继中国、印度、以色列、乌克兰后第五个加入该计划的非欧盟国家。2017年11月，摩洛哥地球观测卫星穆罕默德六世-A号在法属圭亚那成功发射。

【医疗】摩洛哥有医疗保险、社会保险、养老保险等。摩洛哥医疗系统存在公立医疗和私立医疗两个部分，公立医院由综合医院和专科医院组成，全国公立医院总数为143所，其中，综合医院105所，专科医院38所，总床位数27746张。2013年统计，公立医院医生有12178名，私立医院医生8965名，居民与医生之比为1542:1。摩洛哥全国抗癌中心是非洲大陆唯一研究癌症的机构。

据世界卫生组织统计，2017年摩洛哥全国医疗卫生总支出占GDP的5.8%。男性平均寿命75岁，女性平均寿命77岁。

【中国援摩医疗队】中国自1975年开始向摩洛哥派遣援摩洛哥医疗队，由上海市卫生计生委负责医疗队员的派遣工作。目前，中国援摩医疗队共有78名队员，分成8支医疗分队为摩洛哥病患者提供医疗卫生服务。

具体如下：

名称	人数	主要专业	联系电话
总队部	4	行政和管理人员	0672423885
拉西迪亚	12	外科、骨科、妇产科、泌尿科、五官	0655212712

		科、眼科、麻醉科	
塔扎	12	外科、妇产科、骨科、泌尿科、五官科、眼科、内分泌科、麻醉科	0651303238
阿加迪尔	8	内分泌科、妇产科、烧伤、心内科、针灸科	0613335495
沙温	12	耳鼻喉科、妇产科、外科、眼科、麻醉科、呼吸内科、心内科、针灸科	0658430208
穆罕默迪亚	5	针灸、推拿	0617012930
本格里	8	外科、妇产科、骨科	0659957624
赛达特	10	外科、妇产科、骨科、麻醉科	0621619152
梅克内斯	7	儿外科、内分泌科、骨科、烧伤	0770893107

1.4.6 工会及其他非政府组织

摩洛哥工会组织较多，而且多附属于政党。因此，其政治主张与其所属政党相似。影响较大的全国性工会有三个：摩洛哥劳工联合会、摩洛哥劳工总联合会（独立党）、摩洛哥民主劳工联盟（社盟）。其它还有摩洛哥劳动者力量（宪政联盟）、自由工人联合会（全国自由人士联盟）、人民工会联合会（人民运动）、全国人民联盟（人民运动）、人民联盟协会、摩洛哥全国劳工联合会等6个工会组织。

其他组织还有：摩洛哥全国妇女联合会、摩洛哥保卫儿童联盟、行业工会教育工作者联合会、全国教育工会；学生组织：摩洛哥全国学生联合会、摩洛哥学生总联合会等。

摩洛哥的非政府组织中有相当数量的伊斯兰激进组织以及宗教极端势力，如正义和慈善协会，萨拉非圣战组织，摩洛哥伊斯兰战斗团，菲斯组织，文明替代党，正义道路等。他们大都坚持伊斯兰与现代文明不相容，号召返回先知穆罕默德时期的伊斯兰传统，实行政教合一的哈里法制度。一些激进组织仇视西方文明，认为西方文明是罪恶的根源。

2016年，中资企业出现过中国劳务人员罢工的情况。时间较短，规模均较小，主要原因是劳务分包商拖欠工资以及现场工作条件与工人预期有差距，工人要求结清工资回国。在劳资双方的友好协商下，罢工妥善解决。2018年，摩洛哥劳工联合会（UMT）、摩洛哥民主劳工联盟（CDT）、摩洛哥劳工总联合会（UGTM）和摩洛哥劳工民主联合会（FDT）组织过公职部门罢工。罢工时间1-2天，主要是表达对养老金改革等的诉求。

1.4.7 主要媒体

摩洛哥的国家通讯社是马格里布阿拉伯通讯社(MAP)。成立于1959年,1977年成为国家通讯社。与阿拉伯国家通讯社间有供稿联系,与法新社、美联社、塔斯社和新华社等签有交换新闻的协定,与亚、非、拉60个通讯社签有合作协定。在12个国家设有分社。

【电视媒体】摩洛哥电视台:建于1962年,1972年开始播放彩色电视节目,建有64个转播站,平均每天播放12小时,全国84%的人可收看电视。1989年建立私人电视台摩洛哥电视二台,每天播放10小时左右的节目,1996年被政府收购70%的资本。

【广播媒体】摩洛哥最具影响力的广播电台是RTM、Radio2M等。

【报刊媒体】目前出版的报刊共560多种,其中阿拉伯文版375种,法文版185种。主要报刊及发行量:官方《新闻报》,约3万份;半官方《撒哈拉晨报》,5万份;《舆论报》,7万份,独立党法文机关报;《旗帜报》,5万份,独立党阿拉伯文机关报;《宣言报》,2.5万份,进社党机关报;《马格里布报》,1万份,自由人士联盟机关报;《民族使命报》,2万份,宪政联盟机关报。

当地主流媒体对华态度比较友好。

1.4.8 社会治安

摩洛哥没有反政府武装组织,社会治安情况总体良好,但偷盗、抢劫案件时有发生。恐怖主义和伊斯兰极端势力是影响摩洛哥社会安定的主要原因,自2003年发生卡萨布兰卡爆炸案后,摩洛哥当局加大了打击恐怖组织的力度,持续严打恐怖主义和伊斯兰极端主义势力。2017年,摩洛哥安全机关共捣毁9个恐怖主义组织,抓获186名恐怖主义嫌疑人。

2018年,摩洛哥安全局势总体平稳,未发生针对中国公民的恐怖袭击或绑架事件。12月,两名北欧游客在阿特拉斯山区遇害,多名疑犯被摩洛哥当局逮捕,涉嫌伊斯兰恐怖主义。社会治安方面,卡萨布兰卡等大城市的治安状况存在问题,偷窃抢劫时有发生。当地居民私自持有枪支属违法行为。

1.4.9 节假日

摩洛哥的节假日比较多,法定节日和庆典日分为世俗和宗教节日两类。主要节日为国庆节(登基日)和独立日。世俗节日和庆典日按公历计算,各放假1天。宗教节日的具体时间按照伊斯兰历计算,每年日期不确定。开斋节、宰牲节、穆罕默德诞辰各放假3天、回历新年放假1天。开斋节和宰牲节日期由宗教基金和伊斯兰事务部在前月末视月亮的盈亏等条件确定后,通过公共媒介宣布。摩洛哥各个节日如果适逢与公历假日重叠,

不再累加。每周六、周日为公休日。

表1-2：摩洛哥主要节假日一览（2019年）

元旦	1月1日
独立宣言发表日	1月11日
五一劳动节	5月1日
开斋节	6月6-8日，随伊历变化
国庆节（登基日）	7月30日
宰牲节	8月11-13日，随伊历变化
收复西撒纪念日	8月14日
国王和人民革命日	8月20日
青年节（国王诞辰）	8月21日
伊斯兰新年	9月1日，随伊历变化
绿色进军日	11月6日
穆罕默德先知诞辰	11月9-11日，随伊历变化
独立日	11月18日

2. 摩洛哥对外资的吸引力有多大？

2.1 摩洛哥近几年的经济表现如何？

2.1.1 投资吸引力

摩洛哥吸引投资的主要优势有：

(1) 政局稳定。穆罕默德六世国王在推进政治民主化改革和经济发展方面采取积极姿态和开明举措，顺利渡过阿拉伯之春危机。近年来，北部里夫山区由于政治问题的历史积弊和经济衰落导致局势时有动荡，除此以外，摩洛哥政局总体保持稳定。

(2) 经济发展前景良好。近年来，摩洛哥经济增长平稳，通货膨胀率控制在2%以下，吸引外国投资总体保持上升趋势。

(3) 发展规划目标明确。除磷酸盐等极少数战略产业外，所有行业均对投资者开放。摩洛哥政府制定了各领域的发展规划，如2020旅游远景规划、绿色摩洛哥计划、摩洛哥可再生能源发展战略和2014-2020加速工业发展计划等。

(4) 基础设施建设不断加强。政府注重加强高速公路、铁路、机场、港口等基础设施建设。目前摩洛哥高速公路通车里程约1800公里。四十万人口以上的城市均已通高速公路。非洲首条高速铁路丹吉尔-盖尼特拉高铁已于2018年年底顺利通车。

(5) 地理区位优势明显。摩洛哥距欧洲仅14公里，是连接欧盟、阿拉伯世界（中东）和非洲三大市场的枢纽，与欧洲32个城市、非洲34个城市和中东6个城市直航。

(6) 经济开放程度较高。摩洛哥与欧盟、美国、土耳其签订了双边自贸协定，与突尼斯、埃及、约旦成立了四国自贸区，现已加入非洲大陆自贸区，并与西非国家经济共同体、中部非洲经济和货币共同体、加拿大和俄罗斯商谈自贸协定事宜，为扩大其工农业产品的出口市场奠定了良好的基础。

(7) 劳动人口素质相对较高，人力成本具有竞争力。摩洛哥34岁以下人口占总人口的64%，劳动人口有1200万，拥有超过300所公立和私立高等院校，在校学生17.5万人。2019年7月1日起，摩非农业最低时薪为14.13迪拉姆，农业领域最低日薪为73.22迪拉姆，远低于欧美国家平均水平。

(8) 投资环境不断改善。在摩洛哥的外资企业均享有国民待遇。近年来，摩洛哥政府不断改善投资环境以吸引外国投资，进行法制框架改革

创新，简化行政办事程序，避免双重征税，保护投资者的利益。政府建立有出口免税区和工业区，制定优惠税收政策吸引投资企业入驻。此外，摩洛哥还成立一系列基金如投资促进基金、哈桑二世基金、能源基金、旅游发展基金等以鼓励和吸引投资。

总体来看，摩洛哥社会稳定，地理区位优势明显，与美欧等多国和地区签订了自由贸易协定，且政府一直将吸引外资作为发展其经济的重要战略。摩洛哥政府鼓励外国投资的产业主要包括：电子、汽车、航空、电信、纺织、新能源、旅游和物流等。

需要注意的是：对于出口加工贸易，在摩洛哥加工贸易增值率超过40%才被视为摩洛哥产品，由摩洛哥工商会或海关出具原产地证明，方能规避贸易关税壁垒进入欧美市场。

中资企业可以投资摩洛哥政府鼓励发展的电子、汽车、纺织等产业，以及其他一些高附加值的产业，充分利用摩洛哥政府的各项投资优惠政策，规避关税壁垒，节约成本创造效益。

世界经济论坛《2019年全球竞争力报告》显示，摩洛哥在全球最具竞争力的141个国家和地区中，排第75位。

福布斯杂志公布的“2019年最佳营商环境国家”排名，摩洛哥在全球161个经济体中排名第62位，在马格里布国家中居首，在非洲国家中位列第3，排在毛里求斯（第39位）和南非（第59位）之后。

世界银行《2019年全球营商环境报告》（Doing Business 2019）显示，摩洛哥在全球190个经济体中排名第69位，在北非地区居首，在中东北非地区仅次于阿联酋排名第二，在非洲排在毛里求斯和卢旺达之后位列第三。

根据独立研究部门量子全球研究实验室（Quantum Global Research Lab）发布的“2018非洲投资指数”，摩洛哥为非洲最具投资吸引力的国家。

2.1.2 宏观经济

【经济增长率】摩洛哥是一个以第三产业经济为主，居中等收入的发展中国家，是非洲第五、北非第三大经济体。2003年以来，摩洛哥经济保持稳定增长。2018年，摩洛哥经济保持低速增长，GDP约为11120亿迪拉姆，增长率为2.9%。2019年一季度GDP增长率为2.5%，与去年持平。主要经济指标详见表2-1。

表2-1：2014–2018年摩洛哥宏观经济指标

指标	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年
GDP（现价：亿迪拉姆）	9247.69	9822.23	9930.27	10550	11120

GDP实际增长率 (%)	2.4	4.5	1.1	3.9	2.9
人均GDP(现价; 迪拉姆)	27735	29184	29405	29861	31701

资料来源：摩洛哥经济与财政部

【产业结构】据美国CIA统计数据，2017年摩洛哥第一、第二、第三产业在GDP的占比分别为14.8%、29.1%、56.1%。2017年摩洛哥投资、消费、出口占GDP比重分别为32.9%、76.8%和35.7%。

【财政支出】据摩洛哥计划高专署统计数据，2018年政府经常性账户赤字606亿迪拉姆，约合65.2亿美元，占GDP比重5.4%，比2017年高出1.8个百分点。

【外汇储备】截至2018年底，摩洛哥外汇储备为2309亿迪拉姆，同比下降4.2%。

【内外债余额】截至2018年底，摩洛哥公共外债余额为3265亿迪拉姆（约合351亿美元），占GDP比重为29.2%；内债余额为4003亿迪拉姆（约合372.3亿美元）。债务总额占GDP的比重为65%。

据联合国贸易和发展会议发布的研究报告显示，摩洛哥是非洲大陆债务负担最小的七个国家之一。研究通过对非洲国家2006-2009年、2011-2013年的国民总收入和负债率进行关联，分析资产和债务问题。摩洛哥在统计中位列第五。该报告同时列出外国投资者感兴趣的五个非洲国家，分别是摩洛哥、加纳、埃及、尼日利亚和赞比亚。

【举债条件】国际货币基金组织在举债规模和条件上对摩洛哥没有限制，但对其外债的承受能力进行检查。

【主权债务评级】2019年4月，科法斯（Coface）对摩洛哥信用风险评级保持在A4，为风险可控级别。在非洲范围内，摩洛哥和卢旺达、肯尼亚、博茨瓦纳为风险最低的国家；在中东范围内，摩洛哥与卡塔尔评级相同，仅次于阿联酋和科威特。

【通货膨胀率】根据摩洛哥中央银行-马格里布银行发布数据显示，2018年，摩洛哥通货膨胀率为1.9%。

【失业率】2018年摩洛哥失业率为9.8%，较2017年的10.2%略有下降，15-24岁的青年人失业率为26%。2019年一季度，失业率为10%。

2.1.3 重点/特色产业

【农业】摩洛哥农业在国民经济中占有重要地位，农业生产随降水多寡呈现波动。2017-2018年三大主要粮食作物产量共计1.03亿公担，同比增长7%。自2008年政府实施绿色摩洛哥计划以来，摩洛哥农业领域已吸

引560亿迪拉姆来自私营领域的投资，粮食自给率不断提高，目前已实现肉类、果蔬的100%自给，可满足96%奶制品需求，50%糖类需求，60%谷物需求，以及20%食用油需求。

【渔业】摩洛哥是非洲最大的产鱼国，世界第13大产鱼国，世界最大的沙丁鱼出口国。摩洛哥西部和北部分别临大西洋和地中海，海域面积约120万平方公里，是世界上渔业资源最丰富的海域之一，拥有500多种鱼类资源，现仅开发了60余种，发展潜力较大。目前，摩洛哥拥有440余家相关企业，渔业年捕捞量达140万吨，销售额1160亿迪拉姆，海产品出口额达220亿迪拉姆。

自2009年起，摩洛哥开始实施《2020国家渔业发展战略》，旨在通过发展渔业基础设施现代化，促进渔业生产、出口和投资，提高产业附加值和竞争力，增加渔业在国民经济中占比。

摩洛哥每年在阿加迪尔举办国际渔业沙龙，已成为非洲远洋渔业最大的展览。2019年2月，第5届渔业沙龙成功举办，展区面积16000平方米，来自40多个国家的250名参展商参加，涵盖渔业整个产业链。

【采掘和半加工业】摩洛哥是世界磷酸盐大国。已探明磷酸盐储量达500亿吨，占全球储量的71%。摩洛哥磷酸盐集团（OCP）是世界最大的磷酸盐出口商和生产商。摩洛哥其它主要矿产资源还有铅、锌、铁、锰、钴、萤石、重晶石等。采掘业以磷酸盐的开采和加工为主。磷矿石年产量约为3280万吨，占全球市场份额37%。

【农产品加工业】摩洛哥重要的传统加工行业，近10多年来发展很快。主要从事农产品和海产品加工，产出随着农业收成的好坏波动。目前，全国约有企业2000家，产值约800亿迪拉姆，约占工业总产值的三分之一，其中25%用于出口，出口产品的80%是鱼和果蔬罐头。全国有20家糖厂，大约能满足国内市场需求的一半，该行业面向国内和国外两个市场。出口产品主要有：橄榄油、罐头水果、蔬菜和水产。摩洛哥生产的沙丁鱼罐头一半以上出口到欧盟，约占欧盟市场供应的25%，对欧盟出口没有上限，而且为零关税。面向国内市场供应的主要是：面粉、意大利面制品和蒸粗麦粉（摩洛哥传统食品）、糖、奶制品、植物油、饮料和烟草。2018年农产品出口额581.2亿迪拉姆，同比增长6.8%，占全国出口总额的21.1%。

【纺织品和制革】摩洛哥重要的传统支柱产业，出口导向行业的增长骨干。多数原材料和半成品靠进口，如纺纱和衣料，而生产的衣料和服装则多数面向出口。其出口产品以梭织服装为主，多采用来料加工的贸易方式。法国、西班牙、意大利等国的一些知名品牌都有在摩洛哥加工制作。全国现有纺织企业约1900家，提供17.5万个就业岗位，是摩洛哥工业中最大的就业产业之一。但近年来摩洛哥纺织业受外国产品冲击和自身技术水平较低影响，持续萎靡，2014年该行业失去3.2万个就业岗位。2018年摩

洛哥纺织皮具行业出口额为385.1亿迪拉姆，增长4%，占全国出口总额的14%。



非斯大染缸

【化工及其相关产业】摩洛哥重要支柱产业，全国现有化工企业约1627家，占工业企业总数的23.2%，产值占工业总产值的16.1%。其中，大部分产值都是摩洛哥磷酸盐集团OCP创造的。2018年，磷酸盐及其衍生品出口额约517.5亿迪拉姆，同比增长17%，占全国出口总额的18.8%。磷酸和化肥的产量分别为570万吨和860万吨，全球市场份额分别为47%和22%。

【汽车产业】该产业是摩洛哥政府重点发展的产业，近年来依靠吸引外资发展很快。

2018年，摩洛哥生产汽车40万辆，居非洲第2位（仅次于南非）。2018年全年汽车及零部件出口额超700亿迪拉姆，占摩洛哥出口总额的44.5%，已连续第5年成为摩洛哥第一大出口行业。目前摩洛哥境内共有150余家汽车产业相关的公司，相关从业人员达到15万人。根据摩洛哥政府2014-2020加速工业发展计划（PAI），摩洛哥汽车产业到2020年将达到年产80万辆，行业出口额1000亿迪拉姆（目前已完成70%），本地整合率目标为65%（目前已达到50.5%）。

雷诺在丹吉尔的工厂2012年投产，年产量40万辆车，标致雪铁龙

(PSA)在盖尼特拉的工厂于2019年6月20日正式投产,初期年产量10万辆车,2023年将逐步增至20万辆。两项项目的落地将使摩洛哥汽车年产量达到60万辆。同时,根据PSA2015年与摩洛哥签署的合作协议,PSA的工厂投产之后,汽车本土化生产率将达到65%,且最重要的是,发动机将在本地生产。但目前摩洛哥汽车零部件本地化率较低。在提高本地化生产方面,摩洛哥面临的挑战包括轮胎、轮圈、机械装置等原材料产业欠缺,本国资金对汽车行业投资不足等。

近年,国际知名汽车零部件生产商来摩洛哥投资步伐加快,每年新建10余家相关工厂,主要集中在丹吉尔汽车城和盖尼特拉大西洋保税区。德国莱尼,美国李尔、伟世通、德尔福,日本电装、住友、三井、矢琦,法国佛吉亚、彼欧、法雷奥、圣戈班,以及韩国和西班牙等多国公司均在摩洛哥投资。

目前,中信戴卡、南京协众、南京奥特佳、重庆瑞格和中国航空汽车工业控股有限公司控股的耐世特等5家中国汽车零部件制造商在盖尼特拉保税区投资设厂,其中中信戴卡和耐世特已于2019年6月正式投产,其余三家企业将在于2019年内投产。

【冶金和机械】主要生产金属制品和各类机械设备,全国现有企业约1500家。近年来,在汽车工业的带动下,全行业发展较快。全国主要有3个钢铁企业,分别为Maghreb Steel、Sonasid和Univers acier,近年来受国际钢铁产能过剩和价格低迷及外国产品冲击,行业不景气。2015年底,摩洛哥外贸部决定对外国钢铁产品征收反倾销税的期限延长3年,以保护本国钢铁企业。

【电气和电子】该行业占GDP的比重较小,但是重要性(特别是对出口来说)在不断增长。全国现有电气和电子企业200多家。产品包括:电气设备、电子元器件、精密仪器、光学仪器和钟表制造设备等,其中主要生产电线、电缆和电子设备,用于出口和当地消费。近年来,许多欧洲制造商和电子公司将其电缆和部件生产转移到摩洛哥,以利用其接近欧洲的地理优势和廉价而具备熟练技能的劳动力(丹吉尔保税区吸引了大量这类投资),大大促进了摩洛哥电气和电子行业的发展。

2018年,电子产业出口额为97.7亿迪拉姆,增长7.2%,约占总出口额的3.6%。

江苏中天科技在丹吉尔汽车城投资设立光缆工厂,已于2019年6月投产。

【手工业】手工业是摩洛哥的传统行业,是吸收就业的重要部门,也是外汇收入的重要来源之一。摩手工业从业人口共计230万人,对经济的贡献率为8.6%。手工制品中最受欢迎的产品是摩传统服饰、铜制品、珠宝和鞋履等。此外,还有陶器、铁艺制品、木制品(特别是杜亚木制品)、

藤柳编制品、皮具等。摩洛哥手工业相对集中在主要旅游城市，如非斯、马拉喀什、梅克内斯等地。但手工业制品的出口则主要集中在拉巴特和卡萨布兰卡，主要出口市场为欧盟、北美、中东及非洲阿拉伯国家。

【旅游业】摩洛哥是世界著名旅游胜地，环境优美，西北部濒临浩瀚的大西洋和地中海，海滩绵长，阳光明媚；中部群山环绕，大阿特拉斯山顶终年积雪；历史悠久，积淀着丰富的阿拉伯文化，一直可追溯到古罗马时期。非斯、梅克内斯等千年古城均留下了列入世界历史文化遗产的名胜古迹；殖民统治历史和紧邻欧洲的地利之便，使这里孕育出混合着阿拉伯、欧洲和非洲三种文化的特有风情，吸引着欧洲及世界各地的旅游者。



马拉喀什

旅游业历来是摩洛哥重要的经济支柱，是仅次于出口和侨汇的第三大外汇来源和吸收就业的主要部门。根据世界经济论坛（WEF）公布的2017年旅游业竞争力指标排行，摩洛哥排第65位。目前，全国旅游从业人口达40多万。2018年，摩洛哥接待游客量突破1200万人次，同比增长8%，全年旅游业总收入732亿迪拉姆（约合78.7亿美元），同比增长1.5%。

【重要企业】目前，摩洛哥没有进入世界500强的企业。3家企业跻身2019年《福布斯》全球企业2000强，分别是Attijariwafa银行（第1143位）、摩洛哥电信集团（第1508位）和人民银行（第1855位）。在《青年非洲》杂志进行的2017年非洲500强企业排名中，摩洛哥有69家。

表2-2: 《青年非洲》非洲企业500强中摩洛哥主要企业名单

序号	名称	中文名称/领域	全非排名
1	Samir	炼油	19
2	OCP	摩洛哥磷酸盐集团	20
3	Société nationale d'investissement	国家投资公司 (泛非投资)	31
4	Office national de l'eau et de l'électricité	国家水和电力公司	32
5	Groupe Maroc Telecom	摩洛哥电信集团	34
6	AFRIQUIA SMD C	石油、能源	46
7	ROYAL AIR MAROC	摩洛哥皇家航空	92
8	Vivo Energy Maroc	壳牌石油摩洛哥公司	94
9	Société marocaine des tabacs	摩洛哥烟草公司	101
10	Total Maroc	道达尔石油摩洛哥公司	120
11	MARJANE HOLDING (ONA)	零售、超市	121
12	Groupe Saham	保险、金融	133
13	Jorf Lasfar Energy Company	碳氢能源	139
14	Holmarcom	控股集团	160
15	Douja Promotion (Addoha)	房地产	181
16	Cosumar	糖业	179
17	LYDEC	法国苏伊士集团子公司 水、电运营	180
18	Label'Vie	家乐福集团子公司	186
19	Centrale Danone	达能集团子公司	190
20	Libya Oil Maroc	碳氢能源	195
21	Winxo	碳氢能源	196
22	Wafa Assurance	保险	198
23	Renault Commerce Maroc	雷诺摩洛哥集团	207

资料来源:《青年非洲》杂志

2.1.4 发展规划

摩洛哥国家发展规划目标是保持较高的经济增长率,减少失业、贫困。主要政策是改善总体经济运行环境;提高公共行政管理效率;改善投资环

境，鼓励投资，促进中小型私人企业发展，吸引外国直接投资进入汽车、航空、纺织、电子器材、离岸服务和旅游业等劳动密集型产业；继续推进私有化改造；大力促进农业发展和改革；扩大对外开放，重点面向欧盟，同时加强与其它经济体合作；促进进出口多样化和外贸多元化，以提高生产力、竞争力和国力。

随着摩洛哥与欧盟美国、土耳其、突尼斯、埃及、约旦等国家签署一系列自贸协定，摩洛哥经济对欧洲、地中海区域以及全世界全面开放，并以前所未有的速度全面提高国家竞争力，更好地融入全球市场。

2014年，摩洛哥政府制定了2014-2020加速工业发展计划（PAI），力图将工业占GDP比重由14%提高至23%，并新增50万个就业岗位。此外，摩政府新设立了总额20亿欧元的“工业发展基金”，重新修订投资法、完善中小企业公共保障体系，成立专管部门负责工业园区投资事宜，进一步简化行政手续，为企业融资和社会保险提供便利。积极扶持出口型新兴工业产业，创建工业生态系统，大力扶持中小企业发展：

（1）积极发展服务业外包带来的新兴行业。

（2）打造对欧出口工业区，重点发展汽车工业、电子工业、航空工业、纳米、微技术及生物技术。

（3）传统支柱产业的重振及现代化，旨在推动食品加工、海产品加工和纺织业等传统工业部门。

（4）加快现代化进程，提升竞争力。

【新兴工业发展规划】在产业分包、技术装让、承接和高附加值工业方面加大投入；继续发展汽车产业，实现2020年达到年产80万辆，行业出口额1000亿迪拉姆的目标；扩大航空航天出口产业基地生产规模，到2020年实现出口额160亿迪拉姆的目标，本土化率提升至35%。

2.2 摩洛哥国内市场有多大？

2.2.1 销售总额

根据摩洛哥高等规划署（HCP）数据，2018年，摩洛哥家庭最终消费总额为6361亿迪拉姆，约合684亿美元，公共行政消费总额为2100亿迪拉姆，约合225.8亿美元，同比增长2.5%。

2.2.2 生活支出

根据摩洛哥高等规划署（HCP）数据，2018年，国民储蓄率为27.7%。居民人均可支配收入为19917迪拉姆，同比增长3.1%。

2.2.3 物价水平

2018年摩洛哥通货膨胀率为1.9%，全年食品价格上涨1.3%，非食品类价格上涨1.8%。政府对瓶装液化气、面粉等基本生活品进行补贴限价，以保证人民的基本生活。2019年3月，摩洛哥市场基本生活物价为：牛奶（常规）1.2美元/公升，鸡蛋2美元/12个，牛肉13.2美元/公斤，冻鸡6.7美元/公斤，普通面粉0.9美元/公斤。

2.3 摩洛哥的基础设施状况如何？

2.3.1 公路

摩洛哥公路网在非洲国家名列前茅，且道路状况良好。装备、运输、物流与水利部负责管理路网，截至2018年，公路总里程达57334千米，其中沥青铺装路44180千米，占比77%。此外，国家高速路公司（ADM）专门负责运营高速公路，总里程1800千米。

摩洛哥公路连接毛里塔尼亚和阿尔及利亚两个国家。

2.3.2 铁路

摩洛哥装备、运输、物流与水利部网站资料显示，截至2018年，摩洛哥铁路总长2019千米，其中，电气化里程为占比61%；高速铁路200公里。2018年，摩洛哥铁路客运人数为4474万人次，货运量为3477万吨，整体实现营业收入37亿迪拉姆（约合4亿美元）。在世界经济论坛（World Economic Forum）发布的《2017-2018全球竞争力报告》中，摩洛哥的铁路设施质量（Quality of Railroad Infrastructure）在全球排名第38位，非洲排名第1位。2018年11月，非洲大陆首条高铁“丹吉尔-盖尼特拉”高铁正式通车，全长200公里，运营时速320公里。摩洛哥政府计划在2030年建成两条高铁线路，分别是丹吉尔-卡萨布兰卡-阿加迪尔线和卡萨布兰卡-乌吉达线，这两条高铁线路总长度约为1500公里，造价总额将超过1000亿迪拉姆（约合125亿美元）。

目前，摩洛哥铁路已修至东部边境，具备与阿尔及利亚铁路互通条件。

2.3.3 空运

摩洛哥拥有16个国际机场，10个国内机场和一些供轻型飞机起降的小型机场，主要有穆罕默德五世机场（卡萨布兰卡）、梅纳拉机场（马拉喀什）、阿尔·马西拉机场（阿加迪尔）、伊本·白图泰机场（丹吉尔），以及非斯-萨伊斯机场、拉巴特-萨累机场、安加达斯机场（乌季达）等，均归摩洛哥国家机场管理局（ONDA）管理。

2018年摩洛哥机场客运量为2253.4万人次，增长10.43%，其中，卡

萨布兰卡机场运送游客973.2万人次。全年航班起降共计18.9万架次。摩洛哥皇家航空公司是非洲主要航空公司之一，总部位于卡萨布兰卡，该公司拥有58架客运飞机和1架货运班机，航班目的地共有105个，其中33个在非洲大陆（不含摩洛哥城市）。2017年该公司客运量为730万人次。

中国到摩洛哥的主要航线：北京-巴黎-卡萨布兰卡或拉巴特；北京-迪拜-卡萨布兰卡；北京-伊斯坦布尔-卡萨布兰卡或马拉喀什；北京-开罗-卡萨布兰卡；北京-多哈-卡萨布兰卡。

2.3.4 水运

目前，摩洛哥共有38个港口，其中13个商业港，19个渔港和6个游艇停泊港，主要港口有卡萨布兰卡港、萨菲港、丹吉尔地中海港以及纳祖尔港等。2018年摩洛哥全国港口货物运输量为1.38亿吨，同比上涨1.9%；其中，进口量、出口量、转运量和沿海贸易分别占比43%、27%、27%和3%。丹吉尔地中海港、朱尔夫莱斯费尔港和卡萨布兰卡港三大港口占总运量的83%。



丹吉尔地中海港

经过多年的快速发展，丹吉尔地中海港（Tanger-Med）于2017年超过埃及塞得港和南非德班港，成为非洲第一大集装箱港，在全球500个集装箱港口中排第45位。丹吉尔地中海港一期已完工，丹吉尔地中海港二期于2019年6月底投入使用，该港集装箱处理能力提升至900万个标准箱，进一步巩固其在全球贸易中作为区域物流中心的地位。

2.3.5 通信

摩洛哥拥有良好的有线和无线通讯系统，有5条国际海底电缆和3个卫星地面站与国际卫星组织和阿拉伯卫星组织相连，通信枢纽为卡萨布兰卡和拉巴特。摩洛哥电信市场最大的运营商为摩洛哥电信（Maroc Telecom），其次为Orange电信和INWI电信。

2019年，摩洛哥互联网用户达2257万，占全国人口比重62%，全国网络普及率55%，在全球以及非洲的平均水平之上，高于南非（54%）、尼日利亚（50%）和埃及（49%）。全国社交网络用户数1700万，占比47%；手机上网用户1600万，占比44%，移动电话用户为4178万，其中340万实现4G覆盖。经济学人智库发布“2019互联网包容指标”对全球主要国家网络连通程度、普及程度和硬件水平进行评估，摩洛哥排名全球第62位，非洲第3位。

2.3.6 电力

摩洛哥国家电力水力局（Office National de l'Eau et de l'Electricité, O.N.E.E）成立于1963年，分为水和电力两个部门。该局负责生产电力并向全国用户提供。一些大企业为满足自身用电需要，也配备了自主发电能力。电力局以外的企业自主发电量合计占全国发电总量的10%。国家电力局的发电量一部分输送给12个电力专卖局，由专卖局售与用户；另一部分则直接售与定向客户，如摩洛哥国家铁路局、国家饮用水办公室、国家磷酸盐集团及水泥企业等。

截至2018年底，摩洛哥国家电力局装机容量8720兆瓦，其中，新能源装机容量2965兆瓦，占发电总量的34%。1997年，摩洛哥与西班牙两国间电网通过一条700兆瓦的海底电缆互连，2006年扩容到1400兆瓦。目前第三条700兆瓦的电力互连电缆项目正在研究中。此外，摩洛哥电网自1988年起还与阿尔及利亚互连，目前装机容量为1200兆瓦。摩与毛里塔尼亚、葡萄牙（1000兆瓦）的电网互连项目正在做可行性研究。

中国企业来摩洛哥投资设厂，如在政府建设的工业园或保税区中，电力可满足需求，不需自备发电设备。

中国电力建设集团下属山东电建三公司承建的摩洛哥努奥二期200兆瓦和努奥三期150兆瓦光热电站项目均已顺利完成，分别是目前全球单机容量最大的槽式和塔式光热电站，采用全球最先进的清洁能源技术，实现发电过程“零污染”。

2.3.7 基础设施发展规划

【新能源电力发展规划】2009年11月摩国王宣布，到2020年可再生能源（太阳能、风能和水能）占电力总装机量的比例提高到42%，其中太

太阳能、风能和水能各占14%，并为此投入189.5亿美元。

2015年11月，摩国王在巴黎举行的第21届联合国气候变化大会上宣布，将2020年可再生能源占电力总装机容量42%的目标进一步提高到2030年的52%。按照这一新目标，2016-2030年摩将新增可再生能源电力装机容量10100兆瓦，其中4560兆瓦为太阳能（3440兆瓦采用光伏技术），4200兆瓦为风能，1330兆瓦为水能。摩能矿部预计2016-2030年摩洛哥新能源电力建设市场总额为320亿美元。

目前，摩洛哥新能源发展战略的落实均由摩洛哥可再生能源署（MASEN）负责。截至2018年，新能源发电量占比已达到35%。

【高速公路和铁路发展规划】摩洛哥高速公路通车里程约1800千米。摩洛哥计划到2035年高速通车里程达3000千米。根据2035年道路规划，摩洛哥还将修建3400公里的高速公路和2100千米的快速路，总投资额约960亿迪拉姆。此外，还将对现有的7000公里道路进行翻新，投资额约550亿迪拉姆；在乡村地区新建30000公里道路，投资额约300亿迪拉姆。

铁路方面，摩洛哥政府计划到2035年建成1500公里的高速铁路网络，包含6条线路，连接摩洛哥主要大城市，预计基础设施方面投资1000亿迪拉姆。此外，摩洛哥还计划到2035年建设2743千米的普通铁路，包含20个项目，预计投资940亿迪拉姆。

上述规划由摩洛哥装备、运输、物流与水利部负责实施，摩洛哥高速公路公司（ADM）负责高速公路的建设和运营，国家铁路公司（ONCF）负责铁路的建设和运营。

【集装箱码头发展规划】到2030年集装箱存放面积达到405公顷。该规划由摩洛哥装备、运输、物流与水利部负责实施。

【海运港口发展规划】摩洛哥计划到2030年港口年货物运输量由1.4亿吨提高到3.4亿吨，并且发展5大中心，包括北方中心港（纳祖尔城市港和地中海西港）、西北中心港（丹吉尔城市港和地中海新港）、盖尼特拉-卡萨布兰卡中心港（包括盖尼特拉、卡萨和穆罕默迪亚三个港口）、Abda-Doukkala中心（包括Jorf和Safi港，面向重工业）和Souss-Tensift中心（包括阿加迪尔港口，主要是渔业和集装箱）。

表2-3：摩洛哥2030年港口投资发展规划重点项目

港口名称	投资额（百万迪拉姆）
Nador Ville 纳祖尔城市港（优化调整）	510
Nador WM 纳祖尔能源港（能源装卸）	8810
Tanger Ville 丹吉尔城市（客运改造）	2340
Kénitra Atlantique 盖尼特拉大西洋港	5930

Mohammedia 穆罕默迪亚港（扩建改造）	2430
Casablanca卡萨布兰卡（内部改造和集装箱码头扩建）	9540
Jorf 朱尔夫莱斯费尔港（磷酸盐码头扩建）	3730
Jorf 朱尔夫莱斯费尔新堤（新炼油厂和燃油装卸设施）	14094
Safi Ville 萨菲城市港	800
Safi 萨菲港（散装货船码头建设）	10800
Agadir阿加迪尔港	3930

资料来源：摩洛哥装备、运输、物流与水利部

【资金落实情况】摩洛哥基础设施建设资金总体上可以保证，除本国筹资外，还能较容易地从外国、国际金融机构融资解决。以高铁为例，非洲首条高铁——丹吉尔至盖尼特拉高铁总投资约200亿迪拉姆（约合20亿欧元）。其中，基础设施、铁路设备、机车设备和前期研究及管理费用分别为72.5亿、56亿、44亿和2.75亿迪拉姆。资金来源方面，借债133.6亿迪拉姆，摩洛哥自筹资金58亿迪拉姆，外国援助8.4亿迪拉姆。其中，法国向摩洛哥提供各项资金支持共计10亿欧元，为项目解决50%的资金需求。

摩洛哥政府允许外国投资者通过BOT等方式参与基础设施项目投资，并且正在探讨运用PPP方式的可能性。

2.4 摩洛哥的对外经贸关系如何？

2.4.1 贸易关系

【贸易总额】2018年，摩洛哥外贸总额9254亿迪拉姆（约合957.5亿美元），同比增长26.6%；进口5209亿迪拉姆（约合539亿美元），增长8.3%，出口4045亿迪拉姆（约合418.5亿美元），增长7.6%。贸易逆差1164亿迪拉姆（约合120.4亿美元），增长10.9%。

【主要贸易伙伴】2018年摩洛哥前五大进口贸易伙伴分别是西班牙（进口额80.81亿美元，占比15.8%，下同）、法国（60.46亿美元，11.9%）、中国（50.23亿美元，9.8%）、美国（40.2亿美元，7.9%）和意大利（28.5亿美元，5.6%）。

2018年摩洛哥前五大出口贸易伙伴分别是西班牙（出口额67.15亿美元，占比23.5%，下同）、法国（63.44亿美元，22.2%）、美国（13.36亿美元，4.7%）、意大利（12.31亿美元，4.3%）和印度（10.94亿美元，3.8%）。

【商品结构】2018年，摩洛哥进口的前五大类商品为机械设备（123.9亿美元，同比增长10.4%）、消费品（111.9亿美元，增长7.9%）、工业半成品（103.1亿美元，增长2%）、能源与矿产（85.1亿美元，增长18.3%）和食物（7.4亿美元，增长7.7%）。2018年，摩洛哥出口的前五大类商品为汽车（67.3亿美元，同比增长10.7%）、农产品（60.1亿美元，增长6.8%）、磷酸盐及其衍生品（53.5亿美元，增长17%）、纺织品及皮具（39.85亿美元，增长4%）以及航空产品（14.4亿美元，增长13.9%）。

表2-4：2018年摩洛哥主要对外贸易伙伴情况

（单位：百万美元）

摩洛哥进口来源国				摩洛哥出口目的国			
排名	国别	金额	占比%	排名	国别	金额	占比%
1	西班牙	8081	15.8	1	西班牙	6715	23.5
2	法国	6046	11.9	2	法国	6344	22.2
3	中国	5023	9.8	3	美国	1336	4.7
4	美国	4042	7.9	4	意大利	1231	4.3
5	意大利	2855	5.6	5	印度	1094	3.8
6	德国	2481	4.9	6	德国	884	3.1
7	土耳其	2287	4.5	7	英国	801	2.8
8	俄罗斯	1758	3.5	8	巴西	759	2.7
9	葡萄牙	1320	2.6	9	荷兰	640	2
10	沙特阿拉伯	1165	2.3	10	土耳其	580	2

数据来源：摩洛哥外汇管理局。

【服务贸易和侨汇】2018年摩洛哥服务贸易总额为2748亿迪拉姆（约合284亿美元），顺差742亿迪拉姆。2018年侨汇收入为647.6亿迪拉姆（约合67亿美元），同比下降1.7%。

2.4.2 辐射市场

【全球贸易协定】摩洛哥于1987年加入关税及贸易总协定（GATT），1995年加入世贸组织（WTO）。

【区域贸易协定】为促进对外贸易，摩洛哥近年与欧盟、美国、土耳其、突尼斯、埃及、约旦和阿联酋达成一系列自由贸易协定。由于欧盟是

摩洛哥最大的贸易伙伴，且摩洛哥在地缘上对欧洲的重要意义，摩欧之间已经签订或正在进行的经贸协定非常多，包括联系国协定、巴塞罗那进程、欧洲地中海合作计划、管理手段机制、农产品协议、泛欧累积体系等。基于上述双边和区域性优惠贸易安排，原产于摩洛哥的商品可以自由进入上述国家和地区市场。

截至2019年5月，摩洛哥自由贸易协定和优惠贸易安排涵盖56个国家和地区，覆盖10亿人口的市场。

【非洲大陆自贸协定】2018年3月，在卢旺达首都基加利举行的非盟峰会上，来自44个非洲国家的元首及首脑签署了建立非洲大陆自由贸易区的协议。2019年7月，非洲大陆自贸区正式成立。据非盟预测，从现在起，到2022年，非洲国家间区域贸易将增加60%，目前，这一数字仅为16%。首批签署该自贸协议的国家包括南非、埃及、肯尼亚、摩洛哥、阿尔及利亚等44个非洲主要经济体。

2.4.3 吸收外资

根据摩洛哥外汇管理局（Office des Changes）公布的数据，2018年，摩洛哥吸引外国直接投资共计460亿迪拉姆，约合47.6亿美元，同比增长34%。从投资领域看，房地产、工业、能矿、商业和旅游业等领域排前五位。从投资来源国看，2018年，对摩洛哥直接投资流量排名前三位的国家是法国、阿联酋、西班牙，投资额分别为54.86亿、35.31亿和25.94亿迪拉姆。

联合国贸发会议发布的2019年《世界投资报告》显示，2018年摩洛哥吸收外资流量为36.4亿美元；截至2018年底，摩洛哥吸收外资存量为642.27亿美元。

目前，在摩洛哥投资的国际知名企业约50家，其中包括雅高酒店集团、欧洲防务集团EADS、雀巢、辉瑞、拉法基、宝洁、圣诺非爱万提、雷诺、乐家、联合利华、维旺迪环球、达能等企业。2012年，达能（Danone）以5.52亿欧元收购摩中央奶业公司（Centrale laitière）37.8%的股份，2014年又追加2.78亿欧元收购其22%的股份，达能由此控股90.9%。2015年11月，Centrale laitière改名为Centrale Danone，这是近年来较大规模的投资。

2.4.4 外国援助

摩洛哥接受的援助主要来自欧盟、海湾合作委员会、世界银行和非洲开发银行等。近年来，欧盟对摩洛哥提供的无偿援助稳定在每年2亿欧元，沙特、阿联酋等海湾国家对摩洛哥援助承诺增长迅速。沙特、阿联酋、科

威特、卡塔尔四国承诺自2012年至2016年每年向摩提供10亿美元的无偿援助。根据摩洛哥中央银行报告，2013-2017年，海湾四国向摩洛哥提供援助42亿美元。摩洛哥是法国的第二大受援国，西班牙的第一大受援国。

2.4.5 中摩经贸

【中摩贸易】1958年中摩签订了第一个政府间贸易协定。1975年3月，两国政府签订了关于将记账贸易改为现汇支付的协定书。1995年3月双方签署了新的《经济和贸易协定》及《投资保护协定》。双方已签署的协议还有《海运协定》、《民航协定》等。2002年8月，双方签署了《避免双重征税协定》（2006年8月开始生效）。两国第六次经济、贸易和技术混委会于2018年2月在拉巴特举行。

据中国海关统计，2018年中摩双边贸易额43.9亿美元，同比增长14.74%。其中，中国出口36.81亿美元，增长15.89%；中国进口7.09亿美元，增长9.13%。

2018年，摩洛哥向中国出口的商品主要为矿产品（占摩对华出口总额的53.1%，下同）、贱金属及制品（15.6%）、食品饮料烟草（7.9%）。摩洛哥自中国进口的商品主要有机电产品（占进口总额的39.5%，下同）、纺织品及原料（16.7%），此外，进口额占比超过5%的商品包括家具玩具、贱金属及制品。中国是摩洛哥机电产品、纺织品及原料、家具玩具和鞋靴伞等轻工产品的第一大进口来源地，分别占摩洛哥同类产品进口市场份额的19.7%、22.8%、36.9%和44.1%。

表2-5：近5年中摩双边贸易数据

（单位：亿美元）

年份	双边贸易	中国出口	中国进口
2014	34.82	29.64	5.18
2015	34.27	29	5.26
2016	36.3	30.8	5.5
2017	38.26	31.76	6.5
2018	43.9	36.81	7.09

资料来源：中国海关总署

【双向投资】据中国商务部统计，2018年当年中国对摩洛哥直接投资流量9078万美元。截至2018年末，中国对摩洛哥直接投资存量3.82亿美元。中国在当地投资合作的重要项目包括渔业公司、汽车零部件企业等。

表2-6：2014-2018年中国对摩洛哥直接投资流量

(单位：万美元)

年份	金额
2014	1144
2015	2603
2016	1016
2017	5986
2018	2611

资料来源：中国商务部

【承包劳务】据中国商务部统计，2018年中国企业在摩洛哥新签承包工程合同额2.16亿美元，完成营业额6.83亿美元；累计派出各类劳务人员357人，年末在摩洛哥劳务人员429人。新签大型工程承包项目包括中电建国际承建拉巴特-萨累机场新航站楼项目等。摩洛哥工程质量标准及验收、免责沿袭法国规定，须符合CCAG-T有关条款，中国标准在摩洛哥不可用。

【中国在摩洛哥企业情况】截至2018年底，在中国驻摩洛哥使馆经商处登记备案的中资企业共有48家，主要涉及渔业、基建、电信、金融等领域。

【货币互换】2016年5月11日，中国与摩洛哥签署货币互换协议。

【产能合作协议】中国与摩洛哥尚未签署产能合作协议。

【基础设施合作协议】2016年5月11日，中摩两国签署《基础设施领域合作谅解备忘录》。

【自贸协定】中国与摩洛哥尚未签署自贸协定。



山东电建承建努奥二期光热电站项目

2.5 摩洛哥金融环境怎么样？

摩洛哥金融体系在北非地区比较发达，由中央银行、商业银行、投资银行及非银行金融机构组成。中央银行为马格里布银行（Bank Al-Maghrib）。截至2017年末，摩洛哥共有银行及非银行金融机构86家，其中传统商业银行19家（包括外资银行7家），金融公司32家，离岸银行6家，微贷公司13家，汇款中介9家以及摩洛哥储蓄投资金融机构（CDG）和摩洛哥中央担保金融机构（CCG）。从事租赁、担保、代理、资产管理等业务的非银行金融公司59家，以及21家保险和再保险公司。

2.5.1 当地货币

摩洛哥货币为迪拉姆（Dirham）。迪拉姆汇率由欧元和美元组成的货币篮子决定。2015年3月13日，摩经济与财政部和央行马格里布银行宣布，将欧元与美元的权重由之前的80%和20%调整为60%和40%。摩洛哥经济与财政部同央行-马格里布银行一致决定，从2018年1月15日起实行渐进式浮动汇率机制，迪拉姆汇率浮动区间由原先的 $\pm 0.3\%$ 扩大至 $\pm 2.5\%$ 。迪拉姆的汇率仍将处于摩央行监管调控之下，但迪拉姆的市场供求关系对其汇率形成将起到更大的作用。灵活的迪拉姆汇率机制是提升摩洛哥国际竞争敏感性的一个要素，穆迪预计这一改革将对其竞争力，社会信贷投放和外汇储备产生积极影响。

2019年7月4日，欧元的买入价为10.79迪拉姆兑换1欧元，美元的买入价为9.57迪拉姆兑换1美元。

人民币与迪拉姆不可直接兑换。

2.5.2 外汇管理

摩洛哥属外汇管制国家，外汇管理部门为外汇管理局（Office des Changes）。根据摩洛哥外汇管理局规定，商业银行被授权为外国法人和自然人、摩洛哥侨民、位于摩洛哥境内自贸区的企业、位于摩洛哥境内离岸金融中心的单位、驻摩洛哥外交单位、驻摩洛哥国际组织及其代表处等开立外币账户或者可转换迪拉姆账户。外币账户中的外汇入账后即自动兑换成可兑换迪拉姆，提取外汇时，外国个人或企业需向摩洛哥银行购买外汇。摩洛哥企业或个人进口商品或服务，或支付其它国际杂费，需向银行申购外汇；摩洛哥国民个人出国旅行，包括出差、朝觐、留学、就医等，均可享受外汇额度并可直接向银行申购外汇。

1996年4月1日，摩洛哥建立“外汇交易市场”，只有银行可进行外汇自由买卖，其他机构或个人均不得直接从事外汇买卖。

外国自然人或法人，以及在国外定居的摩洛哥人，在摩洛哥投资所取得的收益、分红、利息等收入，在缴纳现行法律规定的税赋后可自由汇出，

不受数额及时间的限制。

根据摩洛哥出入境和外汇管理相关规定，旅摩外国侨民（拥有摩长期居留权）出入境每人每次携带的迪拉姆不得超过2万迪拉姆（约合2000美元），每自然年不得超4万迪拉姆，如有未成年子女随行（其护照须标注亲属关系），每名子女每次享有2万迪拉姆额度。外国游客允许携带低于10万迪拉姆等额外币出入境（等于或高于该额度需向海关申报，并出具银行有关流水单）。出境时，携带的外汇价值超过10万迪拉姆时，需要向海关出示其来源的文件。

2.5.3 银行和保险公司

摩洛哥银行分为中央银行、商业银行、投资银行以及非银行金融机构四类。

【中央银行】摩洛哥中央银行名称为马格里布银行，负责发行货币、制定货币政策、稳定物价、代理国库、监管银行系统、保证金融系统的稳定性、保证支付清算系统的安全性、保证货币市场正常运行等。

【商业银行】摩洛哥商业银行共18家（其中大银行5家，占有大部分市场份额）。最大的商业银行是阿提扎利瓦法银行（Attijariwafa），占据了四分之一的市场。

【外资银行】在摩洛哥开展业务的外资银行有三类：在摩洛哥设立子行并控股，如巴黎国民银行BNP Paribas、法国兴业银行Soci  t   G  n  rale和法国农业信贷银行分别控股摩洛哥工商银行BMCI、SGMB银行和摩洛哥信贷银行；西班牙Banco Santander参股摩洛哥Wafa银行；美国花旗银行（Citibank）和阿拉伯银行在摩洛哥直接设立了分行。

目前中国金融机构在摩洛哥没有设立分支机构，仅有代表处或工作组，暂不能提供金融服务。中国进出口银行在拉巴特、中国银行在卡萨布兰卡设有代表处，中国国家开发银行在摩洛哥设有工作组。与中国国内银行合作较多的银行是摩洛哥外贸银行（BMCE），该行在上海设立的分行于2019年4月24日正式对外营业。2018年3月摩洛哥外贸银行与中国国家开发银行签署合作谅解备忘录，对对方在当地开展投融资业务提供相互支持。阿提扎利瓦法银行与中国银行签有合作谅解备忘录，其中涉及跨境人民币业务的相关内容，中资企业可以通过上述银行办理跨境人民币结算业务。

【保险公司】摩洛哥保险和再保险公司联合会（FMSAR）的成员共有18家，包含了摩洛哥主要保险公司。该联合会成员包括7家综合性保险公司（如Wafa Assurance和Atlanta Assurance）、1家专门从事人寿保险的公司（LA MAROCAINE VIE）、1家专门从事公共交通领域的保险公司、3家互助保险公司、1家再保险公司、4家救援保险公司和1家信贷保险公司。

在非洲,摩洛哥已成为继南非之后的第二大保险市场,保险市场规模为350亿迪拉姆。摩洛哥保险市场增长良好,2017年,摩洛哥保险行业增长11%。

【外企在当地银行开立账户】已在当地登记注册的外国企业,凭借工商登记(REGISTRE DE COMMERCE)、税务号登记(IF)和企业章程(STATUT)这三个文件的复印件的公证件和法定代表人的护照原件,即可在当地银行填写开户表,并开设账户。对于国企,还需要提供国内母公司董事会授权书(DELEGATION DE POUVOIR),即任命某人为当地分公司代表,并授权其可以签署相关文件。

【伊斯兰金融】伊斯兰金融作为一种特殊的金融形式,有其产生和存在的宗教基础、政治基础和经济基础。目前,伊斯兰金融在全球呈现了差异化的发展趋势。伊斯兰银行类金融产品、伊斯兰债券、伊斯兰基金、伊斯兰保险等各类伊斯兰金融工具各具特色。伊斯兰银行是按照伊斯兰教义运营管理的金融体制,摩洛哥乌理玛高等委员会是负责支持该国宗教政策的官方机构,也是唯一有权审核伊斯兰金融产品是否符合古兰经教义并发放经营许可的机构。2017年7月,摩洛哥中央银行-马格里布银行发布消息称,伊斯兰银行已得到摩洛哥乌理玛高等委员会的支持。摩洛哥当局正式批准伊斯兰银行在其境内开展经营活动,包括设立账户等相关基础性业务,以及发放“伊斯兰”房贷和车贷(“Mourabaha”)。但“伊斯兰”保险(“Takaful”)和金融债券(Sukuk)业务仍待摩洛哥当局审批。

摩洛哥第一家伊斯兰银行Umnia Bank在中央银行批准开放伊斯兰金融机构后,已经在拉巴特开业。BMCI银行于2018年2月23日在卡萨布兰成立Najmah,该机构是BMCI集团旗下专门从事伊斯兰金融的窗口。BMCI银行的目标是至2020年伊斯兰金融网点占BMCI银行网点总数的10%。

2.5.4 融资服务

2014年,摩洛哥中央银行马格里布银行先后两次下调基准利率,降至2.5%,2016年3月进一步下调至2.25%,以促进信贷增长,扩大消费,支撑经济增长。2018年4月,马格里布银行利率决议维持2.25%的基准利率。

在融资条件上,摩洛哥银行对外资企业给予国民待遇,贷款条件与当地企业相同。银行贷款分为短期、中期和长期三种,贷款额度可以覆盖公司资金需求的80%。中小企业在业务重组过程中所需的资金,银行也可提供最高至七成资金。而对于购置生产资料和不动产,利用租借购买的方式,银行可以提供全部的资金需求。目前,摩洛哥商业银行对于5年期的贷款利率约为7%-9%。

中国银行与阿提扎利瓦法银行签署了人民币贸易结算的协议,中资企

业可以通过上述银行进行跨境人民币贸易结算。

【开具或转开保函的条件】摩洛哥银行向外国公司开保函需要两个条件：外国公司在该银行开设有账户，并有存款。开具保函后，银行将同时冻结公司在该银行相当于保函金额的存款，或第三方银行给该银行开具相当于保函金额的反担保保函。

2.5.5 信用卡使用

摩洛哥信用卡使用普及程度不高，但近年发展迅速。Visa和Master两大国际信用卡组织的信用卡均能在摩洛哥使用。

2017年9月27日，银联国际与摩洛哥最大商业银行Attijariwafa在卡萨布兰卡宣布开通ATM受理业务，实现该行旗下所有ATM支持银联卡，当地ATM的银联卡受理覆盖率将从15%提升至45%。根据约定，Attijariwafa将实现旗下所有ATM受理银联卡，这些ATM遍布卡萨布兰卡、马拉喀什等各大城市和主要景区，将为入境游客持银联卡取款带来更多便利。另外，摩洛哥境内大部分商户都可以接受使用银联卡消费。

2.6 摩洛哥证券市场的发展情况如何？

卡萨布兰卡证券交易所成立于1929年，是摩洛哥唯一的证券交易市场，也是非洲第二家设立的证券交易场所（排在南非约翰内斯堡之后），经营股票、期货、债权交易、投资凭证、衍生工具和期货交易。2013年11月，摩根史丹利机构将卡萨证券交易所从新兴市场调至周边市场指数。2016年底有上市公司75家，市值大约为约510亿欧元。从市值看，以银行业、保险业和建筑行业为主。

2.7 摩洛哥的商务成本有竞争力吗？

2.7.1 水、电、气、油价格

【水价】摩洛哥各地供水由不同的公司承担，除国家饮用水办公室（ONEP）外，卡萨布兰卡、拉巴特和丹吉尔供水分别由其它私营公司负责，分别是Lydec、Redal和Amendis，因而价格体系复杂，地区之间的价格变化幅度较大。

民用水实施阶梯价格，水价之外还要加收每立方米0.8-2.1迪拉姆不等的消毒费用。

表2-7：民用水价（以自来水公司为例）

用水量 m^3	单价（迪拉姆 / 方）
0-6	2.43
7-12	7.36
13-20	7.36
21-35	9.7032
35以上	10.48

办公用水为：11.3548迪拉姆/ m^3

工业用水为：8.7370迪拉姆/ m^3 。

【电价】摩洛哥供电体系与供水相似，除国家电力办公室外还有一些其他服务商，且实行峰值电价，定价较为复杂。

表2-8：民用电价（以首都拉巴特Redal公司为例）

区间（千瓦时）	单价（迪拉姆 / 千瓦时）
1-100	0.80180
101-150	0.95327
151-210	0.95327
211-310	1.05955
311-510	1.23509
511以上	1.45466

市政照明用电：1.2599（迪拉姆 / 千瓦时）

办公用电：2.03019（迪拉姆 / 千瓦时）

资料来源：拉巴特Redal公司

工业用电按峰荷和季节计价，冬季10月1日至次年3月31日，17:00-22:00时段，单价为1.076迪拉姆；07:00-17:00时段单价为0.706迪拉姆；22:00-07:00时段单价为0.459迪拉姆；夏季4月1日至9月30日，18:00-23:00为1.076迪拉姆；07:00-18:00为0.706迪拉姆；23:00-07:00为0.459迪拉姆。

【汽油、柴油、燃气价格】摩洛哥汽柴油依赖进口，价格随国际油价趋势波动，2019年3月，汽油每升10.36迪拉姆，柴油每升9.56迪拉姆。民用燃气每公斤约5.8迪拉姆。

【煤价】摩洛哥煤炭完全依赖进口，电厂用煤到岸价平均为120美元/吨，焦炭260美元/吨。

2.7.2 劳动力供求及工薪

【劳动力供求】摩洛哥劳动力资源充沛，2019年一季度，摩洛哥就业总人口1089.72万人，就业率42.2%，全国失业率10%，其中城市为14.5%，农村为3.8%。摩洛哥劳动力资源虽然丰富，但是劳动力素质不高，缺乏熟练技工。

【劳动力价格】2019年7月1日起，工业、商业和服务业的最低小时工资提高到14.13迪拉姆（约合1.49美元）农业和林业最低日工资为73.22迪拉姆（约合7.70美元）。

普通操作工人15迪拉姆/小时，测量技术及岗位管理人员5000迪拉姆/月，工程师1万迪拉姆（以上）/月。缴纳社保个人承担工资的6.65%，雇主承担16.98%。此外雇主须向有关社保机构缴纳职业培训费（工资总额的1.6%）和年带薪假期（每月1.5个工作日）。

2.7.3 外籍劳务需求

摩洛哥本土失业率高，基本没有外籍劳务需求和相应市场。目前，在摩洛哥的外籍劳务主要是投资和工程承包项目所需，纯劳务极少，一般为特殊技能岗位人员。

2.7.4 土地及房屋价格

【土地价格】目前摩洛哥各地的土地价格差距较大，仅以在经济首都卡萨布兰卡为例，依距离市中心的远近，购买土地的价格每平米1万到4万迪拉姆。外国人原则不允许购买农业用地，只能租赁，租金视土地位置、灌溉条件、面积用途等因素不等；部分地区对满足雇佣当地员工250人以上，且投资金额高于1亿迪拉姆的农业项目，可购买农业用地。工业用地售价较高，卡萨周边约每平米2000迪拉姆。

【房屋租金和售价】摩洛哥房屋价格因地产位置、档次和用途不同而存在较大差异。

根据房产交易网站mubawab.ma发布的数据，卡萨布兰卡市中心地区写字楼租金价格为每平米每月160-250迪拉姆，每平米售价在1.5万-2.8万迪拉姆之间。距离市区外围新区写字楼租金在每月每平米60-150迪拉姆之间。

住宅出租及售价格，在卡萨布兰卡市内两居公寓每月约7000-1万迪拉姆，次新公寓售价约每平米2万迪拉姆。城郊别墅每套每月约2-6万迪拉姆不等，售价每平米8000-17000迪拉姆。

2.7.5 建筑成本

摩洛哥的主要建材价格：水泥1000迪拉姆/吨、钢板9000迪拉姆/吨、

角钢7200迪拉姆/吨，工字钢7400迪拉姆/吨。

摩洛哥建材工业联合会（Federation of Construction Material Industries, FMC）创建于1995年，是摩建材企业组成的企业联合组织，现有成员 104 家。联系方式：+212-522395451/53，邮件：fmc@fmc.org.ma。

3. 摩洛哥对外国投资合作的法规和政策有哪些？

3.1 对外贸易的法规和政策规定有哪些？

3.1.1 贸易主管部门

摩洛哥主管对外贸易的部门是摩洛哥工业、投资、贸易与数字经济部下属的外贸部，其主要职责是起草对外贸易法律法规文本，制定并调整对外贸易政策及措施，协调公共机构在外贸领域对私人企业的扶持和帮助，与外交部协同组织参与区域性、多双边等形式的国际经贸磋商谈判，关注进出口商品的强制性标准及其他技术性措施以便与国际通用标准接轨等。

国内贸易和国内市场秩序的维护则由工业、投资、贸易与数字经济部负责。

3.1.2 贸易法规体系

摩洛哥与贸易相关的主要法律有《对外贸易法》、《商法》、《商业仲裁法》、《海关和间接税法》、《对外贸易法实施法令》以及世贸协定等国际多双边协议。

3.1.3 贸易管理的相关规定

自1987年加入关贸总协定后，摩洛哥大力改革外贸体制，推行外贸自由化政策，进一步取消关税和非关税壁垒，大部分商品可自由进口。目前，除少数商品出于安全或公共秩序考虑外，绝大多数进口商品已取消许可证制度。2019年6月，摩洛哥与OECD签署了《实施税收协定相关措施以防止税基侵蚀和利润转移的多边公约》，旨在减少国际税收规则漏洞。

【进口管理】摩洛哥对火药、旧轮胎或翻新轮胎、旧衣服、旧家具、氟利昂、使用氟利昂的冷藏设备、旧汽车底盘、装配旧轮胎或翻新轮胎的车轮等实行进口许可证制度。

【出口管理】摩洛哥对谷物粉（大米除外）、木炭、氟利昂、动植物标本、具有历史和考古价值的收藏品、逾百年以上历史的文物等实行出口许可证制度。

此外，武器弹药的进出口权仅限于国防部门管理。

3.1.4 进出口商品检验检疫

摩洛哥对各类动植物产品的进口检疫由农业和海洋渔业部主管。具体

规定如下：

【动物检疫】根据摩洛哥1993年9月10日颁布的第24-89号法律规定，进口鲜活动物、动物饲料、肉制品、动物繁殖产品、海产品、淡水产品等，均须接受质量和卫生检验。上述产品必须具备原产国官方检疫部门或授权部门签发的卫生检疫证书，必要时须提供转口国家签发的检疫证书，并在入境口岸接受动物检疫员的检查（包括查验资料、物理检验、抽样分析），根据检验结果向进口商颁发检疫证书，准许或禁止入境。

【植物检疫】根据1927年摩洛哥国王诏令，以及一系列实施条例，尤其是1986年12月22日农业部颁布的1306-85号法令的规定，进口植物及植物产品须提供原产国植检证书，并在边境口岸接受植物保护处植检人员的一系列强制性检疫检验；烘干植物无须进行检验。植检人员有权要求对产品采取烟熏等方式消毒，禁止其入境或予以销毁。对通过检疫的产品将签发植检证书并准许入境。

中摩两国于1998年和2008年分别签署了《植物检疫合作协定》和《摩洛哥柑橘出口中国植物检疫要求议定书》。

3.1.5 海关管理规章制度

【管理制度】摩洛哥政府为促进对外贸易，特别是出口贸易，实施了一整套海关经济制度。除降低关税、简化通关手续、对某些进口商品实行估价制度等外，特别对商品的仓储、加工、使用和流转实行保税、免税和退税制度。

【关税税率】关税水平总体而言相对较高。摩洛哥对本国不能生产又有益于企业革新的工业设备实行低关税，对可能对其本国产业形成竞争的商品例如塑料制品、纺织品、皮革、鞋类等实行较高的关税税率。关税详细资料请查询摩洛哥海关网站（www.douane.gov.ma）。

表3-1：摩洛哥主要商品进口关税税率

商品名称	关税税率	商品名称	关税税率
矿石、矿砂	2.5%	纺织纱线、绒	2.5%、10%、17.5%
废塑料、塑料颗粒	17.5%	鞋	25%
粮食	2.5-50%	汽车	2.5-25%
茶叶	3公斤以下32.5%， 3公斤以上2.5%	机电设备	2.5-25%
白糖	35%	玩具	2.5%

注：随着摩洛哥与欧盟自贸协议的深入执行，摩洛哥从欧盟进口汽车关税逐年递减，至2012年3月1日止降至0%。从其他国家，如从中国、日本、韩国等国进口的小汽车关

税亦下降到17.5%。

资料来源：摩洛哥海关网站（www.douane.gov.ma）

依照2017年修订的财政法案，摩洛哥海关发布最新公告：进口用于投资1亿迪拉姆（约合1千万美元）以上国家项目的设备材料，对其免除增值税的时间从目前的3年延长至5年。该措施将从企业首次进口日算起，不再需要企业首次经营活动证明。新措施已于2017年6月12日实施。

3.2 对外国投资的市场准入有何规定？

3.2.1 投资主管部门

摩洛哥主管外国投资的政府部门是工业、投资、贸易与数字经济部。2017年底，摩洛哥投资署和出口促进署联合重组为摩洛哥投资与出口发展署（AMDIE），负责宣传摩洛哥投资环境，分析、监测和定期发布有关投资的各项指标，并向政府提供立法建议和规章制度建议，以支持和鼓励外国企业在摩洛哥投资，促进摩洛哥企业对外出口。此外，成立于2002年、由各大区瓦利负责管理的大区投资中心（CRI），是拥有法人资质和独立财政的公共机构，内设行政委员会，拥有管理投资项目的所有限权，包括审批年度工作规划，中止预算，编制多年规划，制定融资模式，决定市场分配体系等。职责是具体协助创业和帮助投资者，告知有关投资的优惠条件、需要办理的手续及流程等必要信息，为投资者提供便利并简化程序，对办理投资项目审批实行“单一窗口”的一条龙服务，所有行政审批手续可在48个小时内完成。2006年7月，在美国国际发展署（USAID）的资助下，摩洛哥颁布了“摩洛哥投资程序手册”，统一了在摩洛哥投资项目申请表格，规范了摩洛哥政府和各地方对项目立项的审批程序。

3.2.2 投资行业的规定

摩洛哥在投资和贸易方面实行国民政策待遇，一般而言，无论何人投资，只有地区和行业政策区别，而无内资或外资区别。外国企业可设立独资公司。但是，对于受到保护的战略性资源开采行业，外资无法进入，如磷酸盐开采行业。

【外资限制】为了吸引外国投资，摩洛哥实行投资项下外汇（包括利润）足额自由出入的政策，同时对外国投资没有比例限制。目前摩洛哥大多数行业对外资自由开放，但在农业方面，外资目前仅能长期租用农地，尚不能直接购买和取得农地所有权。

【鼓励的行业】摩洛哥政府鼓励外国投资的主要产业包括：风能、太阳能、旅游业、电子产业、汽车产业、航空业、纺织成衣业、食品加工业、

海产品加工业、手工业、呼叫中心等。

3.2.3 投资方式的规定

外国投资者（包括自然人或法人）在摩洛哥可以用以下方式进行投资：设立新公司，参股正在组建的公司，对现有公司增资认购，创立分公司或联络处，购买摩洛哥有价证券，用现金或商业债券注资到公司合伙人账户，不计息的短期资本贷款，按外汇管理制度给予外汇贷款，购买不动产或动产的使用权，用自有资金为工程项目融资，创建或收购个体企业，以实物形式作股本出资。

以上投资形式可以在任何经济活动领域进行。

【提交报告】外国投资者，包括居住在国外的摩洛哥人应当在投资交易完成之日起6个月内向外汇管理局直接提交一份报告，或通过他们的银行、信托、公证、律师等提交。报告内容包括：

- （1）投资者的身份、国籍和居住地；
- （2）投资领域；
- （3）投资金额；
- （4）投资形式。

该报告须附有下列文件：

公司创立，股本分配，认购增资及证券收购需要提交的文件：

- （1）公司章程，认购及注资申报大会会议纪要；
- （2）临时股东大会批准增资的会议纪要，与合作伙伴签署的协议；
- （3）根据不同情况，需要提交的其他文件：

①使用外币、可兑换迪拉姆或可兑换定期借记账户的投资：填写相应表格或出具银行对账单，证明投资所用外币、可兑换迪拉姆或可兑换定期借记账户；

②使用进口货物或材料的投资：海关批准的进口证书与进口地银行未结算证明；

③非国外进口的实物投资：买卖合同副本，填写相应表格或银行对账单，证明投资所用外币、可兑换迪拉姆或可兑换定期借记账户以及资金稽核报告；

④通过外国技术援助债务合并进行的投资：外汇管理局同意函副本；

⑤通过证券收购的投资：买卖合同副本或其他替代文件，相应表格或银行对账单，证明投资所用外币、可兑换迪拉姆或可兑换定期借记账户。

（4）向合伙人账户支付垫款或贷款：有关合同副本，填写相应表格或银行对账单，证明投资所用外币、可兑换迪拉姆或可兑换定期借记账户，以及合伙人账户明细。

（5）收购不动产及不动产的开发和建设工程：买卖合同副本，支出

清单及发票，填写表格或银行对账单，证明投资所用外币、可兑换迪拉姆或可兑换定期借记账户。

外商合资或独资公司必须每年更新并向外汇管理局提交一份证明文件，文件需包括其常住居民与非常住居民间的资产分配比例以及外资参与投资说明。

【外资并购】目前摩洛哥尚无收并购、反垄断的专门法律。摩洛哥《价格自由和竞争自由法》（即06-99号法律）规定当两个经营者的市场份额之和超过40%时，公司间的合并和收购都将由竞争委员会进行讨论。此外，当对摩洛哥国有企业收并购时，摩洛哥经济财政部公营企业和私有化司（DEPP）将进行审查。

目前尚未有中资企业在当地开展并购案例。

3.2.4 BOT/PPP方式

【BOT】摩洛哥鼓励私营企业包括外资企业开展BOT项目。目前涉及产业主要包括电力行业，如总价值12.4亿欧元的850兆瓦风电项目，特许经营期限为20年，中标者为摩洛哥企业Navera、德国西门子和意大利EGP集团组建的联合体。摩洛哥尚无外资开展BOT的系统性法律规定。

目前，尚无中国企业在摩洛哥开展BOT项目。

【PPP】摩洛哥负责PPP基础设施实施的政府部门是经济与财政部。摩洛哥公私合营法（PPP法律）于2015年7月1日起正式生效。该法没有明确规定外资企业在摩洛哥开展PPP的限制条件，但摩洛哥经济与财政部公布的该法实施配套法令，规定摩洛哥企业在投标时享受15%的价格优惠。此外，该法规定，PPP合同年限主要应考虑投资的分期偿还、融资的条件和具体涉及的产业，一般为5-30年，到期后通过协商，满足相关条件后，可申请延期20年，最多可达50年。该法未明确规定PPP涉及的主要产业。2019年4月25日，摩洛哥政府委员会通过了对该法律的修订案，将公共机构范围进一步扩大，地方政府及其附属机构被纳入其中。同时修正案规定在首相府下将专门设立国家PPP委员会，用于指导国家在该领域战略方向，确保季度、年度计划的有效执行。

目前，摩洛哥装备、运输、物流与水利部正在对采取PPP方式建设高速公路、铁路、港口和机场部分项目进行模式研究。

至今，尚无中国企业在摩洛哥开展PPP项目。

3.3 摩洛哥关于企业税收的规定是什么？

3.3.1 税收体系和制度

摩洛哥税法实行属地和属人相结合的原则。

为适应经济快速和可持续发展的需要，从1986年开始，摩洛哥开始了税务制度的重要改革，税收体制正逐步趋于合理化和现代化。摩洛哥的税赋包括所得税、公司税、增值税、注册税、印花税、社会福利费、市政税、营业税、源头税和进口关税等。每年3月完成上一年财报，并进行纳税申报。实际缴税按照季度进行，年底前交完。

摩洛哥税务总局 (Directorate-General for Taxation) 开发了在线税务服务，旨在使用户能够用电子方式填写纳税申请表。自2017年1月起，公司无论营业额多少，均须在线报税和纳税。

3.3.2 主要税赋和税率

【公司税】征税对象为资本公司、合伙公司、合作社、赢利性公共机构和法人等。由自然人组成的无限责任公司、两合公司和隐名合伙公司可选择缴纳公司税或所得税。公司（包括居民和非居民纳税人）需就在摩洛哥境内从事经营活动取得的所得纳税。外国公司如果在摩洛哥设立常设机构，也需就在摩洛哥获得的所得纳税。以公司年利润为税基，执行累进税制，税率如表3-2。此外，还规定了最低缴纳额（免税营业额的0.5%），即不论公司经营效益如何，必须最低缴纳一定金额的公司税（对于非营利机构按最低标准缴税）。但对于新成立的公司，头36个月内如果经营亏损，可以免缴该最低额。

表3-2：摩洛哥公司税率

档次（年利润）	税率
0~300000迪拉姆	10%
300001~1000000迪拉姆	20%
1000000迪拉姆以上	31%

【所得税】征税对象为自然人、共有财产的拥有成员、由自然人组成的不缴纳公司税的无限责任公司、简单两合公司和隐名合伙协会，以及完全由自然人组成的事实公司。居民纳税人就其在全球所得纳税，非居民纳税人仅就其在摩洛哥境内的所得纳税。其中摩洛哥居民的定义为：（1）长期居住在摩洛哥的个人；（2）一年内在摩洛哥连续或累计停留时间至少为183天的个人；（3）职业活动集中在摩洛哥的个人。执行累进税制，税率如下：

表3-3：摩洛哥所得税率

档次（年收入）	税率	扣除
0~30000迪拉姆	0%	0

30001~50000迪拉姆	10%	3000
50001~60000迪拉姆	20%	8000
60001~80000迪拉姆	30%	14000
80001~180000迪拉姆	34%	17200
180000以上	38%	24400

注：计算公式为：年收入×税率－扣除数＝年纳税额。

【增值税】摩洛哥境内所有工业、贸易、手工业、自由职业活动及进口货物均需缴纳增值税。增值税率有7%、10%、14%和20%四档，正常税率为20%，其余为降低的增值税税率，适用于某些特定商品和服务。其中，7%的税率主要适用于水、电、药品、学习用品、奶粉等；10%的税率主要适用于酒店业、餐饮业、艺术品交易、食用油、盐、食用面、银行和信贷业务等；14%的税率主要用于交通运输、电能等。直接进口和当地采购的装备，其增值税可以用于抵扣。境内增值税和进口固定资产的装备、设备及工具的增值税免除做法是先将款项扣留，计入扣留科目内，有关纳税企业可用此款抵扣购买上述资产的增值税的税款。增值税结清后，上述数额有可能退回。此外，依照2018年修订的财政法案，进口售价超过588迪拉姆的药品可免征增值税。

【注册税】注册税率有1%、1.5%、3%、4%和6%五档，征税率因活动类别而定。公司创立和增资时，按注册资金的1%缴纳，不足1000迪拉姆的按照1000迪拉姆收取。

【居住税】征税对象为房屋所有者或房屋使用者，执行累进税制，税率如下：

表3-4：摩洛哥居住税率

档次（年租金）	税率	扣除
0~5000迪拉姆	减免	0
5001~20000迪拉姆	10%	500
20001~40000迪拉姆	20%	2500
40001迪拉姆以上	30%	6500

【市政税】适用于所有性质的房屋或建筑物，以及与营业税相关的工厂、车间和生产设备，征税对象为其所有者或使用者。征税率因所处地理位置而定，有10.5%和6.5%两档。

【印花税】在摩洛哥申请注册公司、产权移转、资格或权利认证、申请获得行政许可等均须按规定缴纳印花税。征税率因活动类别不同而有所区别。

【营业税】征税对象为所有在摩洛哥境内从事生产经营活动的自然人

或法人，征税率有所从事经营活动而定，有10%、20%和30%三档。

【源头税】针对付往境外个人或企业的服务费用、酬劳、佣金或外国董事津贴、股息等进行源头扣缴，为支付金额的10%。

【进口关税】因进口商品的不同而征收从价税。针对投资推广及扩大所需进口的设备物料、工具及其配件的进口关税或为2.5%，或为10%。

3.4 摩洛哥对外国投资有何优惠？

3.4.1 优惠政策框架

1995年，摩洛哥政府颁布了《投资法》，制订鼓励和促进投资的各项税收优惠政策，同时对投资额超过2亿迪拉姆（2015年起，降低为1亿迪拉姆）或创造250个就业岗位的投资项目，国家将提供购买土地、建设基础设施、人员培训等方面的补助优惠政策；对货物和服务出口企业提供5年免缴公司税、5年后减半缴纳公司税的优惠待遇。

3.4.2 行业鼓励政策

为进一步改善投资环境，政府鼓励和支持对电子、汽车、航空、纳米技术、微电子和生物技术等产业的投资。摩洛哥政府设立“哈桑二世基金”，对上述鼓励投资产业的建设用地和厂房建设予以直接补贴。具体补贴幅度为：对地价和建筑成本最高补贴30%，每平米不超过2000迪拉姆；对新设备购置成本补贴最高15%（税和进口税除外）。上述补贴总额最高不超过总投资额的15%和3000万迪拉姆。

3.4.3 地区鼓励政策

根据摩洛哥2009年5月28日颁布的n° 2-08-132法令，在下列地区实行公司税和收入税优惠政策：胡赛马（Al Hoceima）、贝尔坎（Berkane）、布日杜（Boujdour）、沙温（Chefchaouen）、埃斯塞玛拉（Es-Semara）、盖勒敏（Guelmim）、杰拉达（Jerada）、拉哈什（Larache）、纳祖尔（Nador）、乌吉达（Oujda）、坦坦（Tan-Tan）、塔扎（Taza）、德图安（Tétouan）等。例如，在上述省份设立的企业，开业前5年公司税缴纳税率优惠至17.5%。

3.5 特殊经济区域有何规定？

3.5.1 经济特区法规

【出口免税区优惠政策】摩洛哥政府对丹吉尔、德图安、乌吉达、盖

尼特拉、非斯、梅克内斯、拉巴特、卡萨布兰卡、马拉喀什、阿加迪尔等10余个出口免税区实行比全国其他地区更为优惠的税收政策。具体优惠幅度为：全国范围内，新成立的公司在前5年内享受减免50%公司利润税；而在出口免税区则实施前5年免公司利润税，第二个5年享受减免50%公司利润税的待遇。

投资者在出口免税区内享受的优惠政策还有：

（1）简化行政手续

出口免税区公司为摩洛哥投资者和外国投资者提供“单一窗口”服务，指导并协助投资者在一个月内完成实施项目的所有手续。如果需要，上述手续可在一个星期甚至24个小时内完成。

（2）资金自由进出

免税区内的企业不受外贸法规、外汇管制的监管，企业可在区内银行建立外汇账户。资金可自由流进和流出，需要时可兑换当地币支付管理费、水电费、雇员工资等。

（3）税收优惠

享受优惠税收待遇，包括：①免进口关税、进口环节增值税；②免生产和消费税、出口税；③企业建立、增资、扩大规模、企业购买土地，免缴注册税和印花税；④免缴营业税15年；⑤免缴城市税15年；⑥企业前5年免缴公司税，第6年起按8.75%征收；⑦外国投资者的股份及类似收益免纳税；⑧股份税本地居民按7.5%征收；⑨来自外国及其管辖地区的货物免缴增值税。

（4）简化海关、商检程序。货物运入或从出口保税区出口、在出口保税区使用及中转应当免除所有税收、关税或进口、流通、消费、生产或出口的额外税收。

从摩洛哥境内运入出口保税区的货物应被视为从摩洛哥出口。从出口保税区运入摩洛哥境内的货物应被视为进口到摩洛哥。

（5）可享受3.4.2中的哈桑二世基金优惠政策。

3.5.2 经济特区介绍

【摩洛哥丹吉尔出口免税区】该免税区是近年来摩洛哥政府重点打造和推荐的免税区，各项设施比较完善。有关情况如下：

（1）地理优势。丹吉尔出口免税区位于丹吉尔市南5公里，紧邻丹吉尔伊本-白图泰国际机场和卡萨-拉巴特-丹吉尔高速公路，距丹吉尔港口仅12公里，距在建中的丹吉尔地中海新港约60公里。丹吉尔是摩洛哥及非洲大陆通往地中海和大西洋的门户，隔直布罗陀海峡距欧洲大陆仅15公里，每天有多班次轮渡与欧洲相通，从丹吉尔至欧洲海上运输只有半小时，至美国海上运输时间只需5天；丹吉尔地中海新港第一期工程于2007年底建

成，二期工程于2019年6月底正式投入使用，年集装箱吞吐能力提升至900万标箱。此外，丹吉尔至新港建设有高速公路和铁路；丹吉尔还是摩洛哥的第3大工业中心，通往欧洲的国际公路运输有80%经过丹吉尔（平均每天200辆卡车）。

（2）功能及配套服务。丹吉尔出口免税区建设的初衷就是要利用丹吉尔独特的优势条件，建设一个从硬件设施到服务，从物资人员安全到环境保护均符合国际标准的免税区，以吸引更多的海外投资。免税区由两部分组成：海关监管的工业、贸易和服务区及配套服务区。目前已经有500余家公司入驻，其中200多家工业企业，创造3万多个工作机会。

工业、贸易及服务区完全按国际标准建设，占地345公顷，其中工业用地177公顷、高新科技产品生产区17公顷、绿地16公顷、管理中心1公顷，实行全封闭和24小时监控。

摩洛哥政府已投资修建了宽阔的大道和绿地，铺设了照明设施，修建了给排水系统，电力、自来水供应均已到位。区内已建成了管理中心，供短期出租的全套装备的办公楼，供出租给投资者使用的仓储中心等。区内工业区、贸易区和服务区的安全、监管和维护由丹吉尔出口免税区管理公司负责。

目前园区内土地出售价格55欧元每平方米。购买土地后18个月如未进行建设，给予的优惠条件就会撤销，土地就会被收回，仅会返还购买土地款项的90%。区内土地可出租，租金为5.8迪拉姆/平方米/月；区内设备齐全办公楼的租金为64迪拉姆/平方米/月。

另外，为向免税区内的企业提供优良服务，丹吉尔出口免税区管理公司计划在此区内修建多个工作餐馆、卫生中心等配套服务设施。配套服务区占地45公顷，为工业、贸易和服务区正常运转提供配套设施。主要配套设施包括：

①占地13公顷、能容纳900辆卡车的国际公路运输园，配备有一家加油站和一个修理车间。

②占地4.3公顷的商务活动区，包括一家宾馆、几家餐馆、商务中心。

③占地3公顷的体育及娱乐区域。

④占地8公顷的服务区，包括邮局、银行、运输、展览、出口代理等。

⑤海关大楼。

⑥警察局。

（3）劳动力成本低。丹吉尔拥有大量训练有素的劳动力，多所专业学校能为投资者培训专门人才，生产效率可达到工业化国家生产率的80-90%。同摩洛哥境内其他地区一样，摩洛哥法定上班时间为每星期44个小时，工人每工作1个月享有1.5个工作日的带薪休假权利，由于雇员工资不用缴纳增值税，出口免税区内雇员的平均工资较区外要低20%，因此工资水平具

有较大的吸引力。

(4) 其他有关规定

①摩洛哥政府鼓励外国企业在免税区开展纺织、汽车、电子、航空等行业投资，只要不造成环境污染，摩洛哥政府也欢迎其他行业投资。

②免税区内生产最终产品中的85%必须出口，其他15%可在完税后在摩洛哥国内市场销售。

③免税区内企业雇用的普通工人、技工，必须由摩洛哥人担任，外国企业可从本国内派遣技工或高级技工来摩洛哥对当地工人进行短期技术培训，但不能直接从事生产，培训结束后须离开。

④所有在免税区内上班的管理人员和工人，晚上均应离开工作地点回驻地休息。

⑤企业购地后一年内应破土动工修建厂房，如逾期，丹吉尔出口免税区管理公司有权收回土地。

(5) 外企入驻情况。外资来源主要有法国、西班牙、日本、美国、德国等。主要行业涉及冶金电子机械、服务、纺织、皮衣皮革、化工和农产品加工等。上述企业的产品主要出口欧洲。

表3-6：已在免税区内注册并投入生产的主要外国企业

企业名称	所属国家	从事行业	投资金额 (万美元)	就业人数
YAZIKI	日本	汽车线缆	4000	3000
大众	德国	汽车线缆	2000	1550
COFICAB	突尼斯	汽车线缆	900	115
DLAEROTECHOLOGIE	法国	塑料管及附件	320	50
POLYDESIGN SYSTEMS	美国	汽车用装饰布	700	1200
LARINOR	摩洛哥	纺织	100	450
ARTENOVA	中东	陶瓷	500	204
NICORMAT GROVE &STERIMAX	意大利	灭菌产品	100	50

资料来源：中国驻摩洛哥大使馆经商处

(6) 入驻程序

向出口保税区委员会陈述项目→申请出口保税区授权→出口保税区授权→成立公司→承诺书签名→完成公司组建→签署入园合同→签署土地协议→申请施工许可证→颁发施工许可证→申请操作许可证→施工合格证→开始经营活动。

丹吉尔出口免税区联系方式：

Zone Franche d'Exportation de Tanger

地址：Route de Rabat, Tanger, Maroc

电话：00212-539-393402

传真：00212-539-393410

电邮：tfz@menara.ma

网址：www.tangerfreezone.com

【盖尼特拉大西洋保税区】

（1）基本情况

由自由区和免税区两部分组成，MEDZ/Edonia集团负责开发管理。该保税区面积345公顷，其中的198公顷已经获得免税区资质，开始从事商业活动，主要服务于汽车和电子行业，吸引了包括标致雪铁龙（PSA）、Saint Gobain, Delphi, Hirschmann, Coficab, Sews, Fujikura, Pec Mfz, Lear, Cmgp Et Auto 在内的众多知名电子电器设备制造商入驻。该保税区于2012年9月投入使用，已创造3万个就业岗位。目前有5家中资企业入驻，均集中在汽车零部件行业，分别为中信戴卡、江苏协众、南京奥特佳、重庆瑞格和中国航空汽车工业控股有限公司控股的耐世特。

（2）区位优势

保税区位于卡萨布兰卡和丹吉尔之间的西部舍拉拉德-贝尼赫森大区，具有优越的地理位置和便利的交通运输系统，距离国家高速公路仅11公里，距丹吉尔地中海港口仅250公里（高速公路），距卡萨布兰卡仅1小时15分钟火车车程。此外，该保税区还配有国际机场，仅用三小时便可抵达欧洲多国首都。

（3）优惠政策

①优惠的税收和关税政策：

- 企业前五年免缴公司税，第6年起按8.75%征收；
- 免除增值税及海关关税，简化海关通关程序；
- 资金可以自由进出。

②推行“一站式”服务方案

为入驻保税区的企业提供土地和房屋的选择，可根据其需求提供建筑许可等证件材料，并确保其建筑质量符合欧洲标准。

③劳动力优势

西部舍拉拉德-贝尼赫森地区作为人才聚集地，可以提供优质的人力资源服务。

（4）基础服务

作为新一代工业园区，盖尼特拉大西洋保税区将提供的服务设施主要包括如下：

①不动产服务

买卖、租赁房屋（含地契）、出租写字间等。

②经营服务

基础设施维修、安全保护、垃圾管理。

③综合服务

电信、餐饮、加油站、银行、加油站、酒店等。

④商业服务

商业中心、就业指导中心等。

⑤唯一的行政办事处

为简化投资手续，全区内只设立唯一的行政手续办理机构，集中处理不同类型的服务。

涉及到的行政类手续主要包括如下：

海关服务：园区入口办事处提供相关海关服务。

地区投资促进中心（CRI）：帮助企业设立、完成行政审批手续。

区政府（La Commune）：文件公证。

ANAPEC：帮助招聘、开设公共培训、发放工作许可证等。

CNSS：工资申报、办理员工社会分摊金注册等。

⑥培训服务

为实习生提供上岗培训。

⑦物流服务

园区内计划提供物流服务。

盖尼特拉大西洋免税区联系方式：

联系电话: +34 968 576601

传真: +34 968 576602

网址: info@edoniaworld.com

www.atlanticfreezone.com

【摩洛哥努瓦塞尔工业园】努瓦塞尔工业园（Parc Industriel Nouaceur）位于卡萨布兰卡大区努瓦塞尔乡，卡萨布兰卡市东郊，南邻卡萨布兰卡穆罕默德五世机场，离卡萨布兰卡市中心约20公里，离卡萨布兰卡港约30公里。该工业园位于连接卡萨布兰卡-拉巴特-丹吉尔高速公路和卡萨布兰卡-马拉喀什高速公路的Mediouana至Berrachid国道边，有铁路从旁经过。

该工业园将向摩洛哥和外国投资者提供最新标准的工业平台和最现代化的基础设施服务，被称为“新一代工业园”。工业园占地262公顷，其中175公顷为工业用地，可分割为1000至20000平方米或更大面积的大小不等的地块。预计可入驻1400家工业和贸易企业，创造6万个就业岗位。

开发总投资约为6.5亿迪拉姆（约合6500万欧元）。

摩洛哥政府和公共部门提供园外基础设施建设费用，共计23880万迪拉姆（约合2388万欧元），其中工业、贸易和新技术部（工业、商业部门）出资11230万迪拉姆，国家电力公司出资5810万迪拉姆，卡萨布兰卡自来水公司（Lydec）出资6840万迪拉姆。

工业园内建有可供出租的仓库、仓储中心和管理中心。管理中心占地87公顷，建有一个可供500辆卡车停放的国际转运中心、多个加油站、银行、饭店、餐厅和娱乐中心。

投资者可根据需要租赁或购买地块，在大部分区域内，投资者可建高度为14米的4层厂房或高度为20米的6层厂房。

该工业园的开发商为北非信贷集团（Groupe ONA，即Omnium of North Africa）。北非信贷集团为此成立了努瓦塞尔工业园管理公司（Société d'Aménagement du Parc Industriel Nouaceur，简称SAPINO）。和其它工业园一样，SAPINO为投资者提供“单一窗口”服务，提供工业园的安全、维护等全封闭管理。

允许入驻努瓦塞尔工业园的产业主要有农产品加工业、纺织制革工业、冶金、机械、电力、电子以及化工、制药工业。园区配套服务包括营销、维护、工程、培训、财政服务等。限制入住的行业为污染或具有污染危险的行业。

另外，入驻企业有可能获得哈桑二世基金的支持。支持对象包括纺织上游产业（纺纱、织布及后整理），电子产业（包括电缆线束），汽车和航空零配件（包括零配件及电缆线束）。基金支持方式分两种：①直接补贴。基金对项目用地和项目厂房建筑给予直接补贴，补贴金额为项目用地价格的50%（以每平方米250迪拉姆为最高价限）或项目厂房建筑价格的30%（以每平方米1500迪拉姆为最高价限）。如两项补贴合二为一，即仅补贴项目用地价格，其补贴比例可达100%（以每平方米250迪拉姆为最高价限）；②间接补贴。投资商可以通过第三者享受此项补贴。如基金补贴房产商，由房产商以优惠租赁价格向投资者提供场地和厂房，补贴标准同样以上述标准为限。

SAPINO提供的服务、工业园内企业享受税收优惠政策和海关手续便利以及工业成本同布斯库拉工业园。

SAPINO联系方式：

地址：52, Avenue Hassan II, Casablanca, Maroc

电话：00212-522-261186/293806

传真：00212-522-261180

电邮：filalisapino@menara.ma

网址：www.sapino.ma

【摩洛哥布斯库拉工业园】布斯库拉工业园（Parc Industriel de Bouskoura）位于卡萨布兰卡大区布斯库拉乡，卡萨布兰卡市东郊，离卡萨布兰卡港约20公里，离卡萨布兰卡穆罕默德五世机场约17公里。

1996年9月，摩洛哥法国工商会决定建立一个工业区，最终摩洛哥法国工商会与鲁昂省工商会签订了合作协议。1999年4月9日，摩洛哥政府、布斯库拉乡和摩洛哥法国工商会签订布斯库拉工业园整治、推介、商业化运营和管理合作协议。

此后，由摩洛哥法国工商会发起成立布斯库拉工业园管理和开发公司（Société de Gestion et d'Exploitation du Parc Industriel de Bouskoura，简称SOGEPIB），该公司为股份有限公司，设立经理部和监事会，注册资金为1800万迪拉姆。股份分配如下：

表3-7：布斯库拉工业园管理和开发公司股份分配情况

股份持有人名称	住址	国籍	股份持有比例
布斯库拉乡	布斯库拉	摩洛哥	15.93%
摩洛哥皇家保险公司 (Royale Marocaine d'Assurance)		摩洛哥	15.00%
ESSAADA保险公司 (Companie d'Assurance ES SAADA)	卡萨布兰卡	摩洛哥	14.07%
信托公司 (Caisse des Depots et Consignations)	巴黎	法国	10.00%
信托和管理公司 (Caisse de Depot etde Gestion)	拉巴特	摩洛哥	10.00%
SANAD保险公司 (Compare d'Assurances SANAD)	卡萨布兰卡	摩洛哥	10.00%
ALWATANIYA保险公司 (Compagnie d'Assurances AL WATANIYA)	卡萨布兰卡	摩洛哥	10.00%
摩洛哥工商银行 (Banque Marocaine pour le Commerce et l'Industrie)	卡萨布兰卡	摩洛哥	5.00%
摩洛哥信贷银行 (Credit du Maroc)	卡萨布兰卡	摩洛哥	5.00%
摩洛哥银行总公司 (Societe Generale Marocaine de Banques)	卡伊布兰卡	摩洛哥	5.00%

合计			100.00%
----	--	--	---------

资料来源：中国驻摩洛哥大使馆经商处

布斯库拉工业园整治工程于2002年3月开工，当年年底完工，2003年1月1日正式启用，2005年底地块全部出租。出租价为60迪拉姆/平方米/年，第一次租期为17年，期满后可续租，再次续租的时间为9年。目前入驻企业数量为88家，创造就业岗位4920个。

表3-8：布斯库拉工业园概况

位置	布斯库拉乡，位于穆罕默德五世国际机场（17公里）和卡萨布兰卡港口（20公里）之间，毗邻Sidi Maarouf商务中心。
面积	占地28公顷，其中可出租面积20公顷，实行全封闭管理。
基础设施	毗邻卡萨布兰卡和赛达特市，距机场高速公路2.5公里，距拉巴特高速公路仅2公里，距布斯库拉火车站4公里。 完成土地平整、水（PVC高压供水）、电（22KV）、污水处理、照明、电信、防止火灾、闭路监护等系统。
入驻企业要求	无污染、能创造就业的投资；鼓励产业是电子行业，重点吸收法国及其他外资进入。
园区规划	土地整治后，划分成500-10000平方米大小的地块，可入驻近百家企业，预计投资20亿迪拉姆，创造5000-6000个就业岗位。
园区建设	地块长期出租，由投资者自行修建厂房、办公室，起租期限为17年，期满后可续租，再续租的时间为9年。 禁止住房建设，但租用面积超过5000平方米，可建经理、工程师、看护三套住房；小于5000平方米，可建一套住房。 地块最小为500平方米，宽度最小为15米，建筑物限高20米。
造价	园外工程由摩洛哥政府承担，造价2200万迪拉姆； 园内工程由SOGEPiB承担，造价4300万迪拉姆； 地产归CFC1M所有。
租金	2002年12月完成园内三通一平工程，平均年出租价为60迪拉姆/平方米。
园区服务	单一窗口： 接待、咨询 提供可行性研究、适应性研究协助 代办企业入驻行政手续 代办企业建设许可 代理企业与政府管理部门的沟通

	<p>其它： 管理 设备维护和管理 照明、绿化 协助提供交通、餐饮、医疗服务</p>
<p>税收优惠和海关手续便利化</p>	<p>对来自欧盟的设备、工器具免征海关税，对来自于其它地区的设备、工器具按2.5%征收海关税； 对厂房、办公室建设免征增值税，对进口或当地采购的设备免征增值税； 前五年免征企业营业税和城市税； 对出口企业前五年的出口免征公司税，此后减半征收； 加速折旧、安排延期还贷的可能； 保证转汇：投资资本、股息和其它与投资有关的收入、转让增值； 对进出口贸易提供更多贸易便利化服务； 纺织、针织、成衣、制革、电子、汽车零配件、精细机械、航空零配件等环保型投资，均可得到最多不超过450迪拉姆/平方米的厂房、办公室建设补贴。</p>
<p>工业成本</p>	<p>工资和社会保障支出： 最低保障工资、每小时工资为8.78迪拉姆，即0.87欧元 工时： 48小时/星期，带薪休假及社会保障支出占工资总额的30% 电力价格： 低谷期 0.4844迪拉姆/千瓦时，即0.044欧元/千瓦时 高峰期 0.7216迪拉姆/千瓦时，即0.065欧元/千瓦时 最高峰期 1.0614迪拉姆/千瓦时，即0.0965欧元/千瓦时 水：7.21迪拉姆/平方米，即0.0965欧元/平方米 施工指导价格：（工业用建筑）2000迪拉姆/平方米，即200欧元/平方米 贷款利率：短期贷款7.25%，中长期贷款7.75%</p>
<p>联系方式</p>	<p>SOGEPiB 地址：15, Avenue Mers Sultan-20000 Casablanca-Maroc 电话：00212-522-297637/260148 传真：00212-522-222617 电邮：pib@menara.ma</p>

网址: www.gepib.ma

资料来源: 中国驻摩洛哥大使馆经商处

3.6 摩洛哥关于劳动就业的规定是什么?

3.6.1 劳动法的核心内容

2004年颁布的《劳动法》,对劳动关系的确立、形式和内容、劳动合同订立、变更与解除、劳资双方的权利义务、劳动报酬制度、工作时间与休息时间制度、妇女和未成年人的特殊保护办法、劳动争议的解决程序、违反劳动法的法律责任、工会制度等做出了规定。

【劳动合同】劳动合同分为无固定期限合同、固定期限合同和为完成某一特定工作而订立的合同。试用期依合同类别、工作种类及劳动期限不同而有相应规定。总体而言,无固定期限合同的试用期最长不超过3个月,固定期限合同试用期最长不超过1个月。固定期限合同期满前,在合同一方无重大过错且未发生不可抗力力的情况下,另一方因单方面原因终止合同,需向无过错方支付损害赔偿。无固定期限合同中,在合同一方没有重大过错的情况下,另一方单方解除合同需提前通知对方,提前期可由劳动合同或集体劳资协议约定,但至少不得少于8天。单方擅自解除合同,受损方有权要求损害赔偿。

雇用劳工之前需要跟劳工签署劳动合同,劳动合同分为两类,永久劳动合同(CDI)和临时劳动合同(CDD),其中临时劳动合同的签约时间不得超过12个月。

【工资】劳动者的工资由合同双方协商一致或由集体劳资协议约定,但不得低于法定最低工资标准。自2019年7月1日起,摩洛哥法律规定非农业领域最低工作报酬为14.13迪拉姆/时,农业领域最低工资报酬为73.22迪拉姆/天。

【工作时间】依据摩洛哥《劳动法》,法定正常工作时间为每年2288小时,即实际工作时间每日不得超过8小时,每周不得超过44小时。农业从业人员每年2496小时。日加班时间不得超过1小时,周加班时间累计不得超过10小时。加班应有加班报酬,在下午5点至晚上8点之间加班,支付不低于工资的125%的报酬;在晚上10点至凌晨5点之间加班,支付不低于工资的150%的报酬。在农业领域,一年总法定工作时间为2496小时;在非农业领域,每天最多工作时间为10小时;法定每天工作时间为上午6点至晚上21点之间;如果遇到经济危机,雇主可缩短劳工的工作时间,但是报酬不得低于正常工资的50%。

【社会保险】摩洛哥实行强制社会保险基金制度,由社会分摊金

（CNSS）和强制医疗保险（AMO）两部分构成，按照税前报税工资标准为基数缴纳，由公司和员工共同承担。

表3-9：CNSS缴纳率

缴纳类型	雇员部分	雇主	封顶
社会保险	4.48%	8.89%	6000迪拉姆
家庭补助	-	6.40%	-
职业培训税	-	1.6%	-

表3-10：强制医疗保险AMO缴纳率

缴纳类型	雇员部分	雇主	封顶
强制医疗保险	2.26%	2.26%	-
医疗保险分担	-	1.85%	-

【解聘劳工】解聘劳工可分为两大类原因，一类是个人原因，另一类是经济、技术及结构调整方面的原因。雇主无权在妇女怀孕、生子、休产假的14周以及由此生病期间解除合同。解聘员工需要进行预先通知，根据其工龄，预先通知的期限是：

（1）管理及技术人员：工龄少于1年的，预先通知期限为1个月；工龄1-5年的，预先通知期限为2个月；工龄5年以上的，预先通知期限为3个月。

（2）普通职工和工人：工龄少于1年的，预先通知期限为8天；工龄1-5年的，预先通知期限为1个月；工龄5年以上的，预先通知期限为2个月。

在预先通知期限内，被解雇的职员可以缺勤去找寻新的工作，缺勤的时间视为有效工作时间，雇主须支付工资。

辞退工人须支付给工人工资如下：（1）未休的带薪假工资；（2）预先通知期限内工资；（3）辞退补偿金（根据雇员工龄进行计算）；（4）利益损失金（工龄1年内，为1.5个月不含工龄补贴的毛工资；每增加一年工龄，增加1.5个月的工资赔偿。封顶为36个月）。

【假期】一年有13-15天法定节假日，孩子出生有3天法定假期。产妇在生产前后各7周假，总计14周，在提前15天通知雇主的情况下，延长休假，最多98天，延长假期无工资。孩子行割礼的时候，父母双方享有2天假期。对于领月薪的劳工有4天婚假，非月薪劳工为2天。对于领月薪的劳工，家中如果有孩子结婚则有3天假期，非月薪劳工为1天。家中有人父母去世，2天假期，妻子或子女去世，3天假期。对于连续工作6个月以上的劳工每个月享有1.5天的法定带薪年假，工作5年以上，每年增加1.5天的年假。低于18岁的劳工为每个月2天。

【个人所得税的缴纳（IGR）】雇主每月须为劳工代扣代缴个人所得

税。所得税采用累进税制，税率为10%-38%不等。免税基数是30000迪拉姆/年。

个人所得税额=（应纳税净收入（SNI）×相应税率）-速算扣除数-家庭负担扣除额-10%的人身保险（一般用于危险工种）

应纳税净收入（SNI）= 应纳税毛收入（SBI）-各种扣费

应纳税毛收入（SBI）=职工总收入（SG）-免税项

职工总收入(SG)为：基本工资、奖金（工龄工资、生产奖金、风险奖，等）、各种补贴（职位补贴、差旅补贴、服装补贴、住房补贴）、家庭补助金、实物报酬和现金报酬。

免税项包括：家庭补助金（前3个孩子，每个孩子每月200迪拉姆，后3个孩子，每个孩子每月36迪拉姆）、有证实的差旅补贴。

扣费部分包括：

（1）职业培训费（F.P）=（应纳税毛收入（SBI）-住房补贴）×职业相对应的比率（20%-40%不等，通常为20%）。

（2）社会福利税（CNSS）=应纳税毛收入（SBI）×4.48%（封顶6000迪拉姆/月）；

（3）补充养恤金缴纳：封顶额为应纳税毛收入（SBI）的6%。

（4）强制医疗保险：应纳税毛收入（SBI）的2.26%

（5）住房贷款：如果购买的是小于25万迪拉姆的经济型住房，每月可扣除买房贷款额和其银行贷款利息；如果购买超过25万迪拉姆的非经济型住房，每月只能扣除银行购房贷款的利息，且利息的金额不能超过应纳税毛收入的10%。

其中，家庭负担扣除额如下：每个孩子360迪拉姆/年，妻子360迪拉姆/年。妻子限一个，妻子和孩子总数不超过6个。

表3-11：2017年个人所得税税率表（年收入部分）

应纳税净收入（SNI）（迪拉姆）	税率	速算扣除数
0-30000	0%	0
30001-50000	10%	3000
50001-60000	20%	8000
60001-80000	30%	14000
80001-180000	34%	17200
180001以上	38%	24400

表3-12：2017年个人所得税税率表（月收入部分）

应纳税净收入（SNI）（迪拉姆）	税率	速算扣除数
0-2500	0%	0
2501-4166	10%	250
4167-5000	20%	666.67
5001-6666	30%	1166
6667-15000	34%	1433
15001以上	38%	2033.33

3.6.2 外国人在当地工作的规定

外国人赴摩洛哥工作，必须先取得职业和技能培训署（ANAPEC）出具的证明（证明该职业为摩洛哥市场所需，且有雇佣外国劳动者的必要），雇主持此证明方可向就业和社会事务部就业局外国人就业处申请外籍工作合同，从而取得雇佣外籍劳动者的许可。

外国人在当地工作应及时了解相关信息，正确评估赴摩洛哥务工的收益与风险，并根据实际情况对个人的工作及生活适时做出调整与安排。摩洛哥新的劳动法中已取消原有的就业介绍所，雇主可以自由在劳动力市场雇用工人，雇用合同没有专门的样式，可以双方协商详细条款，只要不违反劳动法等内容即可，还应关注如最低工资标准，各种税费等事项。

3.6.3 外国人在当地工作的风险

根据摩洛哥相关法律规定，到摩洛哥投资的外国公司或从事承包工程的外国公司，其雇用本地员工的比例不得低于70%。

摩洛哥新政府对外籍人员工作政策收紧。外籍人员工作合同统一由拉巴特劳动局审批，且申请职位需要经摩洛哥政府职业介绍所登报招聘，如无本地合适人员应聘，方批准外籍人员来摩洛哥务工。摩洛哥无劳务中介。

劳动机构联系方式：

ANAPEC（Agence nationale de promotion de l'emploi et des compétences）

Direction générale

地址：4 Lot La Colline, Entrée B-Sidi Maarouf Casablanca

电话：0522-789450

3.7 外资企业在摩洛哥是否可以获得土地？

3.7.1 土地法的主要内容

摩洛哥有关地产所有权的法律存在“二元性”的特点—伊斯兰教义中有关地产权力的规定和当地传统以及1913年摩洛哥颁布的地产登记法。因此，从法律属性上来看，摩洛哥的土地性质可以分为未登记地产和登记地产两类。从自然属性上来看，摩洛哥土地又可分为以下4种：

- (1) 由单人或数人拥有的私有地产（MELK）；
- (2) 由苏丹赠与部族或军队驻守的位于城市附近的土地（GUICH）；
- (3) 贵族出于宗教慈善出让的土地（HABOUS）；
- (4) 国家或集体所有的私人或公共土地。

在摩洛哥现行土地法律体制下，所有外国自然人或法人，不管是否摩洛哥常驻居民，均可在摩洛哥购买除农业用地之外的地产。一般而言，由于未经登记的地产所有权仅通过伊斯兰教义中的有关规定而确定（例如持续无争议的占有土地10年以上，并可以由至少两名伊斯兰公证人或13名普通人证明），且通常无地产具体地址、面积等地籍信息，故应尽量避免购买。另外从土地的自然属性上看，国家公共土地（包括森林、海洋、河流等）、未经注册的GUICH和HABOUS都不能出让给外国人。

3.7.2 外资企业获得土地的规定

外国法人或自然人如需购买土地，必须在摩洛哥银行开立可兑换迪拉姆账户，并用此账户完成交易过程中的所有支付。另外还应委托公证人和律师作为交易顾问，保证交易的安全性。

摩洛哥土地产权管理部门全称为国家地产保护、地籍和图册署（Agence Nationale de la Conservation Foncière, du Cadastre et de la Cartographie），在购买地产时，可以向该机构调出有关地块的所有地籍、面积、市镇规划规定等信息，确保地产符合自己的需求。

对于私人土地，一旦交易成功，购买方则成为地产的业主，拥有地块的所有权。对于国家私人土地，摩洛哥政府一般通过招标的办法选择承租人，并根据地块性质决定承租人对地产的使用年限，除此之外对使用年限没有明确规定。

3.7.3 外资参与当地农业投资合作的规定

摩洛哥法律规定，外国投资者不能购买农业土地，只能租赁，最长期限可达40年，并且可以续租。

3.7.4 外资参与当地林业投资合作的规定

摩洛哥法律规定，外国投资者不能购买林地，只能租赁，最长期限可

达40年，并且可以续租。

3.8 外资公司参与当地证券交易有何规定？

在摩洛哥注册的外资公司参与证券交易，与本土公司享受同等待遇。

3.9 对当地金融业的投资有何规定？

所设立的银行经营性机构（下简称机构）不吸纳公众资金的，最低资本金要求为1亿迪拉姆。机构吸纳公众资金的，最低资本金要求为2亿迪拉姆。中央银行要求机构所有资本金均以迪拉姆形式持有。

卡萨布兰卡金融城注册银行，一是不得开展零售业务；二是在开业的第一年，离岸业务占比须达20%；第二年和第三年，离岸业务占比须达40%；至第四年，离岸业务占比须达60%。负债业务仅能吸收法人存款，且金额不得超过资本金的8倍。

而非金融城注册的商业银行，需接受摩洛哥监管当局相对严格的管制，且离岸业务不得超过10%。

摩洛哥中央银行鼓励新的金融机构在进行详尽的市场分析后，选择尚未被其他金融机构覆盖的领域开展业务。商业银行在向中央银行提出业务开办申请时，原则上可申请开办全面金融业务，但中央银行会根据实际情况批准可开展的业务领域。后期商业银行根据实际发展需求，向中央银行提请开办其他相应业务。

3.10 对环境保护有何法律规定？

3.10.1 环保管理部门

2017年，摩洛哥政府改组撤销了环境部，当前主管环境的部门是能源、矿业与可持续发展部下属的可持续发展局，主要职责是制定和实施国家环境保护管理政策措施、监督管理环境污染、协调解决重大环境问题等。

网址：www.environnement.gov.ma/fr/

联系电话：00212-537 576 637。

3.10.2 主要环保法律法规名称

摩洛哥主要环保法律法规有《国家环境保护和可持续发展法》、《森林保护开发法》、《自然保护区法》、《捕猎法》、《远洋渔业法》、《可再生能源法》、《矿产开发法》、《废物管理和销毁法》、《反空气污染法》、《水法》等。

可查询以下网址：

www.environnement.gov.ma/fr/lois-et-reglementations/textes-juridiques

3.10.3 环保法律法规基本要点

摩洛哥重视环境保护立法。《国家环境保护和可持续发展法》明确了环境保护的基本政策、保护对象、适用范围、保护措施和方式、各法律主体保护环境的义务以及破坏环境所应担负的责任等。《废物管理和销毁法》对生活废物、生活垃圾、工业废物、医药废物、危险废物、农业废物、可降解废物等各类废物的收集、持有、贮存、转移、处理、开发、管理、再利用、销毁、进出口等进行了分类规定，明确了产生废物的单位和个人所应承担的义务，制定了强制性的法律规则、法律程序 and 法律责任。例如，收集和运输危险废物必须获得主管机关的许可，许可有效期为5年，到期可申请延长；危险废物必须交由国家指定并授权的专业机构进行销毁或处理，不得擅自倾倒、堆放或填埋，违反者处以1万迪拉姆以上、200万迪拉姆以下的罚金，并处或单处6个月以上、2年以下的有期徒刑。

3.10.4 环保评估的相关规定

《国家环境保护和可持续发展法》规定，外国投资项目如涉及基础设施、工业、农业、渔业等领域，必须事先经过环保部门的环境影响评估。

环评申请者应对项目进行环境影响研究分析报告，提交环保主管部门审议。环境影响研究分析报告的内容包括：项目地点的初始状态描述和可能会受到影响的详细分析；项目的内容、特点和实施阶段；项目对环境的正面和负面影响评估；消除、减少或抵消项目对于环境不良影响的建议措施；项目环境状况的后续监测。此外，环境影响评估还包括公众咨询，即告知公众该项目可能对环境造成的影响并征求他们的意见。进行环境影响研究分析和公众咨询的费用由环评申请者负担。

其中，国家环境影响研究委员会负责投资金额超过2亿迪拉姆的项目、跨地区项目和跨境项目的审核，其余项目由项目所在地的地区环境影响研究委员会负责。国家环境影响研究委员会由摩洛哥环境主管部门牵头，成员包括与环境相关的各有关部委代表。收到环境影响研究分析报告和公众咨询结论后，环境影响研究国家委员会将在20个工作日内出具意见，环保主管部门将在收到意见后5个工作日内公布结果，决定项目能否获得环境许可。国家环境影响研究委员会可要求环评申请者补充和完善相关材料，并将在收到材料的10个工作日内给出结论。

能矿部可持续发展局联系方式：

地址：N°9, Avenue Al Araar, 420/1 Secteur 16, Hay Riad, Rabat

电话：00212- 537 576 637
传真：00212 -537 576 638
电邮：dpcc@environnement.gov.ma

3.11 摩洛哥反对商业贿赂有何法律规定？

摩洛哥于2003年12月9日签署了联合国反商业贿赂公约，2007年批准生效，同年成立了预防商业贿赂中央法庭（ICPC），隶属内阁首相领导。负责协调、监督、咨询、建议、评估、收集资料及揭露腐败行为，无论国家机关、公共机构还是私营企业，该法庭均可介入反商业贿赂行动，并将相关证据提交司法机构。主要反商业贿赂立法文件有：《成立中央商业贿赂法庭及任命庭长、全权大会成员和秘书长的政府令》、《反洗钱法》、《国有资产移交的条件、形式以及相应的监管的政府令》、《金融法》、《国家对公共企业及其它机构的金融监管法》和《信贷机构及其类似组织法》。

3.12 摩洛哥对外国公司承包当地工程有何规定？

3.12.1 许可制度

摩洛哥《公共工程招标法》未对外国公司承包当地工程实行许可制度。外国承包商欲承揽当地工程，须通过工程招标单位的资格审查，包括资格预审和后天两种形式。摩洛哥工程建设实行公开招标，由国际金融机构或组织出资项目，将按出资方同摩洛哥政府有关部门商议确定的原则，采用国际公开招标或者特定范围有限邀请招标等多种形式，但由国家财政预算出资的项目，仅对在摩洛哥境内注册的公司开放。摩洛哥不允许外国自然人在当地承揽工程承包项目。当地对工程建设过程、工程验收等相关规定，视不同类项目均在招标书及合同中注明，摩洛哥工程承包领域的合同文件基本沿袭法国招标体系。

3.12.2 禁止领域

摩洛哥尚无外国承包工程公司的禁止领域。

3.12.3 招标方式

摩洛哥法律法规制度健全，工程建设实行公开招标，绝大部分工程项目均采取国际公开招标的形式选择承包商。外国承包商欲承揽当地工程，须通过工程招标单位的资审，包括资格预审和后天两种。业主一般会选

在报纸上和政府公共服务网络上公开招标信息，并对于项目概况和要求、开具保函的金额、投标企业资质要求等做详细说明。中国企业应熟悉摩洛哥工程承包市场项目招投标流程，密切关注各类项目信息，抓住机遇积极开拓摩洛哥市场。

但由摩洛哥国家财政出资的项目，仅对在摩洛哥境内注册的公司开放。

3.13 摩洛哥对中国企业开展投资合作有何保护政策？

3.13.1 中国与摩洛哥签署双边投资保护协定

1995年3月双方签署了《投资保护协定》。

3.13.2 中国与摩洛哥签署避免双重征税协定

2002年8月，双方签署了《避免双重征税协定》。

3.13.3 中国与摩洛哥签署的其他协定

重要双边协议：

1958年两国签署第一个政府间《贸易协定》。

1995年签署新的《经济和贸易协定》及《投资保护协定》。

1995年3月签订商业与经济协定，涉及原产两国的所有产品，期限五年，每年可自动更新，该协议签订后，1975年3月18日的贸易协定同时废止。

1996年6月摩洛哥出口促进中心和中国贸促会签署合作协议。主要内容是两机构间进行贸易和经济信息的交流。

1996年两国签署《民事和商事司法协助协定》和《中华人民共和国外交部与摩洛哥王国外交与合作部定期政治磋商协定》。

1998年两国签署《动植物检疫合作协定》和《民用航空运输协定》。

2002年两国签署《中华人民共和国政府与摩洛哥王国政府经济技术合作协定》、《中华人民共和国政府与摩洛哥王国政府在社会发展、就业和职业培训领域的合作议定书》、《中华人民共和国政府与摩洛哥王国政府环境合作协定》、《中华人民共和国卫生部和摩洛哥王国卫生部卫生合作协议》、《中华人民共和国政府与摩洛哥王国政府旅游合作协定》、《中国广播电影电视总局与摩洛哥广播电视局合作协议》、《中华人民共和国新华通讯社与摩洛哥马格里布阿拉伯通讯社合作协定》及《中华人民共和国建设部和摩洛哥王国领土整治、城建、住房与环境部合作议定书》。

2006年两国签署《中华人民共和国国家旅游局和摩洛哥王国旅游部关

于中国公民组团赴摩洛哥旅游实施方案的谅解备忘录》和《中华人民共和国政府和摩洛哥王国政府科技合作协定》，2007年10月正式实施。2016年5月，摩宣布自6月1日起对所有中国公民实施免签。

2016年1月，文化部代表团访摩，同摩方签署了关于在摩设立中国文化中心的谅解备忘录。

2016年2月，水利部部长陈雷访摩，双方签署中摩灌溉领域合作谅解备忘录。

2016年5月，摩洛哥国王穆罕默德六世应国家主席习近平邀请来华进行国事访问，两国元首共同签署了《关于建立两国战略伙伴关系的联合声明》。

2017年11月，外交部长王毅在北京同摩洛哥外交与国际合作大臣布里达共同签署《中华人民共和国政府与摩洛哥王国政府关于共同推进丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路的谅解备忘录》。摩洛哥成为首个签署该文件的马格里布国家。

3.14 摩洛哥对文化领域投资有何规定？

摩洛哥当局重视文化产业特别是影视行业的发展，建有瓦尔扎扎特影视城，影城内有酒店、广场、餐馆、医疗机构等。同时出台财政激励政策，并简化由于拍摄电影需要临时进口物资的海关手续。每年外国电影公司带来的收益超过1亿美元，创造数万的就业岗位。据摩洛哥电影中心(Centre Cinématographique Marocain)发布数据显示，2017年，共有36部外国电影电视剧在摩洛哥拍摄，投资额为6亿迪拉姆，同比增长30%。为吸引外国剧组来摩投资，摩洛哥政府对外国从事电影拍摄的公司实行20%所得免税额，未来还将可能提高至30%-50%。

根据摩洛哥20-99号法案，影视公司须在咨询摩洛哥电影行业组织后，经摩洛哥影视中心主任批准方可在摩洛哥从事电影拍摄工作。影视制作公司必须是股份有限公司或者缴足了股本的有限责任公司，其中股份有限公司资本金要求为50万迪拉姆，有限责任公司资本金要求为30万迪拉姆。在摩洛哥从事电影拍摄的公司必须雇佣持有由影视中心主任授权颁发的职业证书的本地剧务人员，且剧组中本地人员数量必须满足：外国剧组在摩拍摄影片的，25%的专业岗位须由本地人员担任；摩洛哥剧组拍摄影片的，须雇佣12名本地人员；拍摄广告片的，须雇佣5名本地人员；拍摄摩洛哥短片的，须雇佣2名本地人员。

3.15 摩洛哥有何保护知识产权的规定？

3.15.1 当地有关知识产权保护的法律法规

摩洛哥涉及保护知识产权和工业产权的法律包括《工业产权保护法》、《著作权和邻接权法》等。侵犯知识产权的行为将依法受到法律制裁。

《工业产权保护法》规定，在摩洛哥投资的企业知识产权受该法保护。适用范围包括对发明专利、集成电路设计图、实用新型、工业品外观设计、商标、服务标记、厂商名称、货源标记、原产地名称等的保护以及制止不正当竞争等。

查询网址：www.ompic.org.ma。

《著作权和邻接权法》保护的是文学、艺术领域智力成果，明确规定了著作权人和邻接权人享有的权利。著作权的保护期限一般为作者的终生及其死亡后50年。

查询网址：www.justice.gov.ma。

3.15.2 知识产权侵权的相关处罚规定

摩洛哥已递交文件加入世界知识产权条约，处罚按照世界知识产权组织相关条约执行。

3.16 在摩洛哥解决商务纠纷的主要途径及适用哪国法律？

在摩洛哥投资合作发生纠纷的解决途径为仲裁和司法程序，适用摩洛哥的法律，可以根据合同规定要求仲裁。摩洛哥法律比较完备，执法严格，但诉讼时间比较长。

1959年2月12日，摩洛哥加入《承认和执行外国仲裁裁决公约》，但是仲裁国也须是该条约的签署国。1965年10月11日，摩洛哥签署《关于解决国家与他国国民之间投资争议公约》，并于1967年6月10日正式生效。

4. 在摩洛哥开展投资合作如何办理相关手续？

4.1 在摩洛哥投资注册企业需要办哪些手续？

4.1.1 设立企业的形式

在摩洛哥设立公司的法律组织形式主要有以下几种：（1）合伙公司，包括简单两合公司、隐名合伙公司、无限责任公司；（2）资本公司，包括股份有限公司、有限责任公司和股份两合公司；（3）特殊章程公司，包括采办合作社、消费合作社、互助会等。除个体企业外，股份有限公司（SA）和责任有限公司（SARL）是企业最通用的两种法律组织形式。股份有限公司（SA）的股东不得少于5人，注册资本不得低于30万迪拉姆，股票面值不得低于100迪拉姆；有限责任公司（SARL）可由单个投资者创立，合伙人不得超过50人，注册资本不得低于10万迪拉姆，公司的股票票面值低于100迪拉姆。SA和SARL在办理工商注册登记后即获得法人资格。

4.1.2 注册企业的受理机构

在摩洛哥注册不同类型的新企业，受理机构不同。企业在这个过程中要和多个政府部门打交道。

表4-1：新建企业与相关部门间的关系

公司创立及营运涉及的业务	业务主管部门
→公司登名注册	工商注册中心及当地工商局
→工商注册登记	商业法院或初审法院
→申请营业执照、公司章程登记、申报个人所得税、增值税、公司税	财政部税务司及当地税务所
→缴纳个人所得税、公司税、增值税、营业税、城市税、不动产税	国库或税征处
→进口增值税、进口调节（预征）税	关税及间接税局
→社会保险及退休制度	国家社会保险基金（CNSS）

4.1.3 注册企业的主要程序

在摩洛哥注册企业的程序较多，大体有16个程序。具体程序见下表。

表4-2：在摩洛哥注册企业须办理的行政手续及程序

手续程序		涉及企业	所需时日	办理费用	主管部门
1	公司登名 (与其他公司不重名)	除不具招牌的个体公司外的所有公司	24小时：卡萨工商注册中心 48小时：其他地区工商局	151DHS：查寻及印花税	卡萨工商注册中心或企业所在地工商局
2	拟定公司章程	所有公司	2-3天	章程每页 20DHS+会计师事务所应得报酬	会计师事务所(Fiduciaire)或公证行
3	登记注册和印花税	公司企业	公司成立当月	股份有限公司：章程草案登记费50DH；责任有限公司及合伙公司：现金股的0.5%；所有的公司：章程每页20DH+每个公证签字2DH印花税	财政部税务局
4	提交章程	所有公司	从公司成立起30天	提交费用：250DH 登记费：100DH 公证税：3DH+接待纪要每页20DH 印花税	公司所在地初审法院书记秘书处
5	拟定股票认购公告，(如需要)提供入股证书	资本公司，主要是股份有限公司	1-2天	每页20DH+每份入股证书50DH登记费	公证员或公告起草人(会计师事务所)
6	向银行递交招募资金，银行	资本公司，主要是股份有限公司	资金入银行起8天以后	免费	银行

	发放资本冻结证书	司和责任有限公司			
7	资金招募及缴款声明	资本公司，主要是股份有限公司	1天	酬金：1500DH左右 公证税：前1万迪拉姆收75DH，其余按0.20%收； 印花税：纪要及附件每页20DH，公证书副本及附件每页20DH； 登记费：声明纪要及其附件每份50DH	公司创办人向公证员提交
8	注册营业税	所有公司	开业前	免费	税务局
9	工商登记注册	所有公司	3个月	认证税150DH+ 每页20DH印花税 +每个认证签字2DH	公司所在地的初审法院
10	公司税注册	所有公司	3个月	免费	税务局
11	所得税注册	个体企业	1个月	免费	税务局
12	向劳动监察递交声明	所有企业	开业前	免费	就业部
13	加入国家社会保险基金	所有企业	第一次雇佣员工时	免费	国家社会保险基金（CNSS）
14	行政许可	归类企业、机构	开业前	印花税+承包工程资格调查费	内政部、装备部

15	向法院书记室提交有关文件	所有公司	30天	认证税：200DH 印花税：书记室秘书起草的会议纪要20DH	公司所在地初审法院
16	报纸和政府公报上刊登公司成立公告	所有公司	30天	报刊公告：2.86DH/行 公证费：20DH 印花税：2DH/每份 政府公告：2.86DH/行 公证费：20DH/每份 一般公告：5DH/每份	报刊公告栏/政府出版物/财政部管印花税

注1：内容包括公司的法律组织形式、公司期限、公司名称、公司地址、公司资本、投资股性质（实物还是现金）和公司股东所持股份的分配方式

注2：所有的手续在公司章程最后一次签署4周后可办理完毕

4.2 承揽工程项目的程序是什么？

4.2.1 获取信息

摩洛哥政府重视基础设施建设。公路、铁路、港口、水坝、电站、机场、自来水等工程建设项目大多通过国际招标实施，招标公告主要通过报刊杂志和项目主管单位的网站发布。

主要有以下网站：

摩洛哥国家电力局www.one.org.ma

摩洛哥可再生能源署www.masen.ma

摩洛哥能矿部www.mem.gov.ma

摩洛哥装备部www.equipement.gov.ma

摩洛哥公共工程信息网www.marchespublics.gov.ma

4.2.2 招标投标

【资格预审】外国公司须提供公司的资本构成、章程、近五年营业额、类似项目履约业绩资料及相应业主出具的完工证书等资料。



山东三建承建的杰拉达火电站项目

【投标】资格预审通过后购买工程项目投标标书，按招标资料有关要求编制行政标书文件、技术标书文件和商务标书文件，交标时间一般为1-2个月不等；按规定时间将做好的标书递交招标机构，内含招标机构指定的摩洛哥当地存续的银行为投标公司出具的投标保函（摩洛哥银行有时要求开敞口保函），保函数额一般为固定金额，相当于工程价的1-3%不等。递交的标书一般为一份正本，两份副本。

【开标】招标机构按规定时间开标（往往是即交即开），入围公司一般等3个月后才能收到是否中标的通知；摩洛哥工程招标标的评标与国际通行办法一致。对于由摩洛哥国家财政出资的项目，发标单位为了保护当地工程承包公司的利益，规定当地公司与国外公司有15%左右的价差优势。此外，按照摩方要求，部分国际金融机构出资项目也有类似的规定，一般情况投标文件中有相关说明是否存在本地优惠。

【签约】中标公司与业主签订具体实施合同，同时将银行投标保函撤销，提供履约保函（一般是3%）和预付款保函（10%）。并与此同时替换（撤销）银行投标保函（如遇到敞口保函情况，需要向业主致函，并在规定时间内通知开立保函的银行终止）。

4.2.3 许可手续

企业申请承包工程需要在当地注册机构注册，提供注册证明、税务证明和社保证明。

4.3 如何申请专利和注册商标？

4.3.1 申请专利

【管理机构】摩洛哥工商产权局（OMPIC）是申请专利的管理部门，任何法人或自然人，不分国籍均有权向该局提出专利申请；如果非当地常住人口，须指定一名定居当地的代理人代为申请。既可以直接向位于卡萨布兰卡的工商产权局申请，也可以通过该局28个地方分支机构提出申请，还可在线提交申请。

【申请程序】申请专利前，先在工商产权局网站的相关技术资料库中查询该技术相关信息和发展现状。随后向摩洛哥工商产权局直接提交申请，或通过该局的28个地方分支机构提交申请。分支机构包括拉巴特地区投资中心（Centre Régional d'Investissement de Rabat）和法摩工商会（Chambre Française de Commerce et d'Industrie du Maroc）等部门。可在OMPIC网站上检索各分支机构所在地。

此外，还可通过网上申请专利，网址：www.directinfo.ma/

【提交文件】1. 申请人填写专利申请B1表（表格下载网址：www.ompic.org.ma/fr/content/formulaires-brevets-invention）；2. 专利发明的描述（应用领域、相关技术发展现状、解决了何种技术难题等）；3. 申请专利的声明及保护的范范围；4. 相关图片；5. 相关发明的简介；如资料不齐全，相关部门有权拒收申请资料。

【审查和批准】工商产权局收到发明专利申请后，将进行初步审查，符合要求的发明专利将提交相关行政机构审核，并撰写预可研报告。随后工商产权局将在该局官网和DirectInfo.ma网站上进行公示，为期两个月。两个月内若无人提出异议，该专利即注册生效，有效期20年，工商产权局向申请人发放专利证书。

4.3.2 注册商标

摩洛哥工商产权局同时也是管理商标事务的部门，任何法人或自然人，不分国籍均有权向该局提出商标注册的申请；如果非当地常住人口，须指定一名定居当地的代理人代为申请。既可以直接向位于卡萨布兰卡的工商产权局申请，也可通过该局28个地方分支机构提出申请，亦可登录该局网站提交网上申请，申请表格也可在网站上下载。网址：

www.ompic.org.ma/fr/content/formulaires-marques

【申请程序】注册商标前，先在工商产权局网站的商标资料库中查询该商标是否已经被注册。随后向摩洛哥工商产权局直接提交申请，或通过该局的28个地方分支机构提交申请。分支机构包括拉巴特地区投资中心（Centre Régional d'Investissement de Rabat）和法摩工商会（Chambre Française de Commerce et d'Industrie du Maroc）等部门。可在OMPIC网站上检索各分支机构所在地。

此外，还可通过网上申请注册商标，网址：www.directinfo.ma/

【提交文件】1. 申请人填写注册商标M1表；（表格下载网址：www.ompic.org.ma/fr/content/depot-de-marque-au-maroc）；2. 两份商标复印件（黑白）；3. 两份商标复印件（彩色，若商标为彩色）；4. 支付相应费用；5. 授权委托书，授权受委托人以申请人名义注册商标；如资料不齐全，相关部门有权拒收申请资料。

【审查和批准】工商产权局收到发明专利申请后，将进行初步审查，符合要求的注册商标将在该局官网和DirectInfo.ma网站上的“商标目录”（Catalogue Officiel des Marques）中进行公示，为期两个月。两个月内若无人提出异议，该商标即注册生效，有效期10年，工商产权局向申请人发放注册证。

申请国际商标保护需向世界知识产权组织办公室申请办理相关事宜。

4.4 企业在摩洛哥报税的相关手续有哪些？

4.4.1 报税渠道

除社会保险外，各税赋由企业自行通过税务网站申报，社会福利费必须由会计师事务所代企业在网上进行申报。

摩洛哥税务局网站：www.tax.gov.ma/wps/portal/DGI/Accueil

摩洛哥社会保险网站：www.cnss.ma

4.4.2 报税时间

一般由企业自行到税务部门申报。

【公司税IS（Impôt sur les Sociétés）】一般根据3月31日提交上一年度年终财务报表，确定企业应交纳的公司税，税率是利润的30%。一般根据上一年度税额分4次（每季度25%）预交下一年度的公司税。缴税方式为年度预付税金，当实际应缴税额与预付税出现差额时，采取多退少补的结算。税务亏损可自会计亏年度结束之日起向后结转4年，但与折旧相关的亏损可无限期向后结转。

【营业税（patente）】凡在摩洛哥从事营业活动，无论国籍，自然人与法人均需缴纳营业税，每年第一季度或6月份以前，由税务机关根据企业的行业、固定资产和经营设备厂房等的租赁价值核算营业税额，下达缴税单，企业据此缴纳。当成本价低于300000迪拉姆时，税率为2%；成本价大于等于300000迪拉姆且小于6000000迪拉姆时，税率为1.5%；成本价大于等于6000000且小于12000000迪拉姆时，税率为1.25%；成本价大于等于12000000迪拉姆时，税率为1%。

【所得税（Impôt sur le revenu）】每月按照收入基数缴纳。所得税的征税范围有工资和类似收入、职业收入、地产收入、动产资本收入和农业经营收入。所得税不允许联合申报，每个人需分别单独申报，在计算应纳税所得时允许各种扣除个人减免。

【源头税（Retenue à la source）】每次发生时申报。

【增值税（TVA）】每季度申请退税。

【社会保险（CNSS）】每月缴纳。

4.5 赴摩洛哥的工作准证如何办理？

4.5.1 主管部门

摩洛哥负责外国人来摩工作许可的管理部门是摩洛哥就业和社会事务部，其就业局签发外籍工作合同。

4.5.2 工作许可制度

自2016年起，摩洛哥对中国公民免签，短期出差可不办理劳动合同。

根据摩洛哥驻华使馆和摩洛哥劳动局的规定，赴摩洛哥工作超过3个月必须办理签证。外国人在到达摩洛哥三个月之内要尽快办理当地居住证，如果三个月之内还未办理当地居住证，一旦被发现则有被遣返的可能。

4.5.3 申请程序

办理外籍工作合同后，须由雇主向就业局外国人就业处申请许可并履行合同登记程序，该程序需事前获得职业和技能培训中心出具的证明（以证明该职业为摩洛哥市场所需，且有雇佣外国劳动者的必要）。在取得就业局签发的外籍工作合同即工作许可后，方能到摩洛哥驻外使馆申请工作签证。

4.5.4 提供材料

初次办理劳动合同一般所需要的材料：劳动合同3份，护照首页、入

境码页和首次入境页公证件、学历公证件（须翻译成法语）、所在公司提供的工作证明1份。

办理劳动合同延期所需材料：劳动合同3份，首页、入境码页和首次入境页公证件、学历公证件（须翻译成法语）、社会福利费（指养老保险、医疗保险等）缴纳证明1份。

4.5.5 居住证办理

持工作签证赴摩洛哥人员在到达摩洛哥3个月之内要尽快办理当地居住证。当事人到公司所在城市警察局办理居住证：（1）初次办理居住证所需材料：所在公司提供的员工住宿租房合同、劳动合同公证件、所在公司提供的住房证明、所在公司提供的工作证明、国内无犯罪记录证明、护照首页及签证页、首次入境页以及入境码页、照片8张。以上材料均需两份并公证。（2）办理居住证延期所需材料：所在公司提供的员工住宿租房合同、劳动合同、所在公司提供的住房证明、护照首页、照片8张、居住证原件。以上材料均需要两份并公证。须持本人携护照原件去当地警局办理，需要提交以下资料：（1）护照入关签章复印件；（2）CNSS证明原件或复印件一份；（3）劳动合同原件1份，复印件1份；（4）护照公证件1份；（5）公司章程及商业注册证明（RC）复印件各1份；（6）营地的租地合同复印件1份；（7）居住证明ATTESTATION DE DOMICILE原件一份，分公司领导签字盖章；（8）信息卡FICHE DE RENSEIGNEMENT一份；（9）无犯罪证明原件1份（首次在摩洛哥登记的公民，须原所在国出具证明）；（10）健康证明原件一份；（11）个人照8张，要求：尺寸35*45，灰底；（12）办卡费：100迪拉姆/年；（13）若在居住城市变更时，须提交原警察局或宪兵队提供的签条。

在正式居住证发放之前，摩洛哥警察局会先发放一张临时居住证，取得临时居住证后必须每个月去警察局盖章，直至获得正式居住证为止。

4.6 能够给中国企业提供投资合作咨询的机构有哪些？

4.6.1 中国驻摩洛哥大使馆经济商务处

地址：2, Cadi Mekki El Bitouri, Souissi, Rabat, Maroc

电话：00212-537754128/2718/4940

传真：00212-537756966

电邮：ma@mofcom.gov.cn

网址：ma.mofcom.gov.cn

4.6.2 摩洛哥中资企业协会

地址：Chantier commune rurale Oum Azza El Menzeh
 电邮：aecmrabat@foxmail.com
 电话：00212-661291395

4.6.3 摩洛哥王国驻中国大使馆

地址：北京市三里屯路16号
 电话：010-65321796, 65321489
 传真：010-65321453
 电邮：sifama.beijing@moroccoembassy.org.cn

4.6.4 摩洛哥投资促进机构

摩洛哥投资与出口发展署（Agence marocaine de développement des Investissements et des Exportations）

地址：Mahaj Ryad Center, Avenue Attine, Bâtiment Business N°5 (accueil) & N°8 (Bureau d'ordre) HAY RIAD, RABAT, MAROC
 电话：00212-537 22 64 00
 传真：00212-537673442/17
 电邮：info@invest.gov.ma
 网址：www.invest.gov.ma

大区投资中心（Centres Régionaux d'Investissement）

网址：www.cri.ma

表4-3：摩洛哥主要的大区投资中心（CRI）

C.R.I	所在大区	地址	电话/传真/网站
Agadir	SOUSS-MASSA -DRAA	Bd Mohammed v, Imm. Iguenouane, 1ère étage-Agadir	电话：0528826977 传真：0528826980 www.cri-agadir.ma
Alhoceima	TAZA-TAOUNA TE-AL HOCEIMA	48-50 rue El Alaouyne-Alhoceima	电话：0539983979 传真：0539983988 www.alhoceimainvest. ma
Beni-Mellal	TADLA-AZILAL	Siège du Cercle de Beni-Mellal, Bd Beyrout-Beni-Mellal	电话：0523482072 传真：0523482313 www.Tadlazilainvest.m a

Casablanca	GRAND CASABLANCA	60, Ave nue Hassan II -Casablanca	电话: 0522481888 传真: 0522482115 www.casainvest.ma
Fès	FES-BOULEMA NE	Place de la résistance angle Bd Moulay Youssef et Allal Al Fassi-Fès	电话: 0535652057 传真: 0535940494 www.crifes.ma
Guelmim	GUELMIM-ES SEMARA	Siège de la Région Guelmim-Es Semara, Av Mohammed 6 -Guelmim	电话: 0528771777 传真: 0528772099 www.cri-guelmim.ma
Kénitra	GHARB-CHARAR DA-BNI HSEN	19 Avenue des FAR-Kénitra	电话: 0537374627 传真: 0537374536 www.kenitrainvesti.ma
Marrakech	MARRAKECH-T ENSIFT-AL HAOUZ	Jnan El Harti, Avenue John Kenedy, Gueliz-Marrakech	电话: 0524420493 传真: 0524420492 www.crimarrakech.ma
Meknès	MEKNES-TAFIL ALT	Siège de la Wilaya Meknes-Tafilalt, Av Okba Ibn Nafie, ville nouvelle-Meknes	电话: 0535511963 传真: 0535513922 www.meknesinvest.ma
Oujda	L'ORIENTAL	N°2, Bd des Nations Unies-Oujda	电话: 0536682827 传真: 0536690681 www.orientalinvest.ma
Rabat	RABAT-SALE-Z EMMOUR-ZAE R	75, Avenue de la victoire-Rabat	电话: 0537731307 传真: 0537702594 www.rabatinvest.ma
Safi	DOUKKALA-AB DA	Avenue Liberté, Ville nouvelle-Safi	电话: 0524610155 传真: 0524612140 www.safiinvest.ma
Settat	CHAOUIA-OUA RDIGHA	Siège de la Wilaya Chaouia Ouardigha-Settat	电话: 0523723761 传真: 0523723681 www.settatinvest.ma

Tanger	TANGER-TETO UAN	Siège de la Wilaya Tanger Tétouan-Tanger	电话: 0539946824 传真: 0539940846 www.tanger-tetouaninv est.ma
--------	--------------------	------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------

注：摩洛哥的国际区号为00212

4.6.5 中国商务部研究院海外投资咨询中心

地址：北京市东城区安外东后巷28号
电话：010-64515042、64226273、64515043
传真：010-64212175
电邮：kgjyb@126.com
网址：www.caitec.org.cn

4.6.6 UNDP中国企业海外可持续发展办公室

地址：北京市朝阳区亮马河南路2号联合国开发计划署
电话：010-85320733、85320776

4.6.7 南南合作促进会海外投资项目信息中心

地址：北京市东城区白桥南里甲2号
电话：010-65280465、56765617
网址：www.china-ofdi.org

5. 中国企业到摩洛哥开展投资合作应该注意哪些事项？

5.1 投资方面

中国投资者在摩洛哥投资合作应该注意以下问题：

（1）客观评估投资环境

摩洛哥北临欧洲，南接非洲，作为连接两大市场的桥梁，区位优势明显；法治健全、社会稳定，经济持续发展；政府将吸引外资作为其经济发展的重大战略，致力于改善投资环境。摩洛哥与美国、欧盟、土耳其签订了双边自由贸易协定，与突尼斯、埃及、约旦建立了四国自由贸易区，现已加入非洲大陆自贸区，并与西非国家经济共同体、中部非洲经济和货币共同体、加拿大和俄罗斯商谈自贸协定事宜，为扩大其工业产品的出口提供了广阔的市场和宽松的贸易环境。

摩洛哥原材料及能源供应短缺，制造业及其配套产业基础较差，因此，企业在摩洛哥投资运行成本较高。摩洛哥仅有3000多万人口，内需市场有限。在摩洛哥，加工贸易增值率达到40%以上才被视为摩洛哥产品，同时还须由摩洛哥工商会或海关出具原产地证，才能规避配额等壁垒，进入欧美市场。

（2）适当调整优惠政策期望值

虽然摩洛哥政府制订了投资鼓励政策，但申请优惠政策的条件繁多。摩洛哥政府哈桑二世基金等规定对纺织服装上游产品、电子产业购买土地及办公用房给予的补贴，均需申请通过审批才能获得。摩国家就业与技能培训局对企业培训摩当地员工的补贴等申请程序复杂，周期较长。中国企业要详细了解摩洛哥优惠政策的相关条件，适当调整对优惠政策的期望值，科学进行成本核算。

（3）综合测算投资成本

摩洛哥工人最低月工资为2700迪拉姆（约284美元），劳动力成本较高，生活物价指数高。据中资企业反映，摩洛哥当地中层管理人员与工人工资差距较大，平均达到1万迪拉姆以上。基本沿袭法国税收体制，企业和个人总体税赋较重。商品流通按四级增值税征收，最高为20%。此外，对企业还要增收城市税、营业税、公司税和所得税。

（4）劳工管理隐性成本较高

在摩洛哥工作中国员工需办理长期居住证，所需材料复杂，办理缓慢，时间长短不一。而且当地政府给予在摩洛哥中国人长期居留的期限一般仅为一年，需每年更新。当地工会影响力大，解雇当地员工成本较高。建议企业结合用工需求，考虑采用服务外包的形式，同当地劳务公司签订用工

合同。劳务公司负责同外籍员工签订正式劳动合同，以劳务派遣的形式提供服务。以此合法规避人身伤害、罢工等用工风险。

（5）合理选择投资地点

摩洛哥《投资法》规定，对外国投资企业实施国民待遇。对于在出口免税区投资的企业，前五年减免所得税，后20年减半征收，但85%以上的产品必须出口。因此，出口加工型的企业应尽量选择出口免税区设厂。

（6）适应当地法律环境，依法合规经营

企业应遵守社会公德和商业道德，坚持诚信经营。维护公平竞争的市场环境，杜绝商业贿赂等不正当竞争手段。

摩洛哥法律比较完备，执法严格，但诉讼时间比较长。因此，中资企业应尽量避免进入诉讼程序，主要通过事前的调研和经营过程中的严格规范管理来规避风险。

企业投资前最好通过当地的律师事务所或其它专业机构进行法律和市场环境的调研，以免遭受损失。例如，个别企业对当地劳动法了解不够，投资或项目中标后由于难以办理中方人员到摩洛哥的工作许可，或办理慢，造成成本上升和企业经济损失。

企业还应注意防范税务风险。一方面聘请会计师事务所专业人士把关，另一方面也应培养自己的懂法语和税法的专业人员。根据当地法律规定，企业给员工提供的往返机票、宿舍和午餐，均需纳税，而不能列为企业对个人的津贴。

【案例】某中资企业租用当地农业用地开展工业项目，当时的土地所有权人通过关系解决了审批问题。后来，由于利益等原因，要求中资企业交还土地，并诉诸法律。中资企业虽有合同在手，但由于租用农业用地设立工业项目已违规在先，所以在谈判和诉讼中处于被动。

（7）防范行政腐败风险。

摩洛哥法律健全，但个别人的腐败和利益输送等情况也不时有发生，一些利益集团关系盘根错节，透明度低，有时项目推荐的供应商暗藏利益关系，企业需做好防范与应对；此外，一些中介机构、咨询机构和法律顾问公司专业素养低，有蒙骗客户的情况。

企业投资过程中应注重同中资企业协会、在摩洛哥其它中资企业和使馆经商参处密切沟通，充分交流信息和经验，防范风险；做到守法经营，以免授人口实；注重公共关系建设和维系。

（8）开展产能合作注意事项

中国企业赴摩洛哥开展产能合作，首先应明确市场定位，将中国的装备和技术带入摩洛哥，主要从事面向国外市场的出口加工业，或投资于帮助摩延长产业链的产业，为摩洛哥实现增值，避免和当地大的企业进行竞争。第二应切实做好法规、摩洛哥当地和周边市场的调研。第三摩洛哥市

场较规范，标准较严格，与当地各部门沟通很重要，需要较强的跨文化沟通能力的人才。应派遣能力强、外语好的负责人和团队赴摩洛哥工作，与摩方有关部门进行对接与协调。

5.2 贸易方面

在摩洛哥经商必须熟悉并适应当地特殊的贸易环境，采取有效措施拓展业务。

（1）适应当地的支付条件

摩洛哥进口商通常向出口商开立信用证。但部分进口商会在签订合同后先付最高至30%的定金，收到发货通知单后由摩洛哥银行为其提供担保，待收货并检验合格后，出口商方可到开户银行提取货款。中国企业向摩洛哥出口时，摩洛哥进口商一般开立不可撤销的即期信用证，而不接受T/T的付款方式。

（2）注意提升产品质量

摩洛哥市场中国商品种类繁多，但有些质量不高。摩洛哥人非常关注产品的质量，愿意为优质的商品支付合理费用。中国企业应注重产品质量和售后服务，以质量赢得市场。

（3）尊重当地文化习俗

摩洛哥是一个较为开放的伊斯兰国家，但在商务交往中，还是应注意尊重其因宗教传统和文化带来的生活饮食习惯上的禁忌（特别是斋月期间），做到交往得体。

（4）中资企业应注重品牌和商标在当地的保护，尽早向当地工商主管部门办理商标注册，加强品牌建设。摩洛哥商标注册的有关法律和规定可参考：www.ompic.org.ma/en/content/laws-and-regulations

【案例】国内一家企业通过代理商进行产品销售，由于代理商未能按企业预期完成销售目标，中资企业与其解除合同，又寻找另一家代理商进行销售。但当货物到港口后却被海关扣押。原因是原来的代理商已在摩洛哥注册了中国企业的商标，新代理商进口的商品侵犯了原代理商的商标权。

5.3 承包工程方面

中国企业在摩洛哥承包工程需注意：

（1）抓住市场机遇

摩洛哥近年经济稳步发展。根据摩洛哥政府规划，未来将投入大量资金启动电站、高速公路、高速铁路、港口等大型基础设施建设，刺激内需

增长，保证经济持续稳定发展。中资企业应抓住摩洛哥基础设施建设的机遇，开拓市场。

（2）做好项目前期调研

企业参与项目前，应充分了解摩洛哥政治、经济、社会、法律等情况，正确客观分析市场利弊，扎实做好项目前期信息搜集及分析工作，了解和评估当地市场或业主的惯常做法和特殊要求。

（3）熟悉承包工程项目招投标方式

摩洛哥法律法规制度健全，绝大部分工程项目均采取国际公开招标的形式选择承包商。业主一般会选择在报纸和网络上公开招标信息，并对项目概况和要求、开具保函的金额、投标企业资质要求等做详细说明。中资企业应熟悉摩洛哥工程承包市场项目招投标流程，密切关注各类项目信息，根据要求准备标书，提高中标机率。

（4）实现本地化经营

摩洛哥缺少熟练工人。根据摩洛哥《劳动法》规定，外国公司承建项目的本地员工比例不低于70%，原则上外籍员工应为技术或管理人员。中国企业必须重视这一问题，在工作中培训摩洛哥工人，实现本地化经营，降低经营成本，提高竞争力。

（5）增强合同意识

企业应重视和加强合同管理能力，在签订合同前聘请专业人员进行风险评估，认真、审慎订立合同，防范合同风险，维护自身合法权益。要严格按照合同履行责任，强化工期管理。

（6）量力而行

在摩洛哥开展工程承包，承包商必须具备相应的资质，具备一定的管理能力、融资能力和人力资源，否则难以成功。企业进入摩洛哥市场要客观评价自身实力，量力而行。符合资质要求的企业，应找好进入市场的切入点，切勿盲目行事。

特别提示：企业在投标前应充分考虑征地拆迁难对项目带来的影响。摩洛哥土地大多为私人所有，政府在征地拆迁方面经常面临困难。如承建高速公路项目的中资企业受业主交地延迟的影响，工程严重拖期，造成成本上升，经营困难。

（7）应积极开展与当地企业的合作，并通过BOT或PPP等方式参与项目投资。摩本国公司在工程建设方面有较强的实力，而且投标参与港口、公路、水坝等基础设施项目享受10%-15%的价格优惠。中国企业如果想提高中标的机率，除了认真做好市场调研，把价格和技术等方面做扎实外，应积极与当地公司组成联营体，使本地公司在联营体占比的部分享受摩洛哥优惠政策。此外，由世界银行、非洲发展银行等国际或外国金融机构提供融资的项目不享受当地价格优惠。面对激烈的市场竞争，中国企业并不

占优势，因此应积极考虑通过BOT和PPP等模式获取项目。

5.4 劳务合作方面

随着中摩经贸关系日益发展，赴摩洛哥工作的中国公民越来越多。由于摩洛哥有严格的用工制度，中国企业对这方面要求又了解甚少，致使中国劳务人员很长时间都拿不到摩洛哥工作签证。

中国劳务人员应当严格遵守当地法律法规，签订外籍人员工作合同，凭合同办理当地居住许可文件，按规定办理延期等相关手续。

摩洛哥失业率较高，对于本国工人可以承担的工作，严格限制外国劳务人员进入。不少中资企业在从国内招收员工的过程中面临劳动合同审批慢等困难，影响了项目的进展。因此，中资企业应尽量雇佣和培养当地员工，减少从国内招收劳务人员。

摩洛哥沿袭法国的工会体制，注重保护本地劳工利益，中资企业须注意防范劳务纠纷。

此外，企业可以考虑和当地劳务外包公司合作，将劳务工作外包，尽可能减少管理负担和劳务纠纷风险，为企业管理带来便利。

5.5 防范投资合作风险

在摩洛哥开展投资、贸易、承包工程和劳务合作的过程中，要特别注意事前调查、分析、评估相关风险，事中做好风险规避和管理工作，切实保障自身利益。包括对项目或贸易客户及相关方的资信调查和评估，对投资或承包工程国家的政治风险和商业风险的分析 and 规避，对项目本身实施的可行性分析等。

建议企业在摩洛哥开展对外投资合作过程中使用中国政策性保险机构—中国出口信用保险公司提供的包括政治风险、商业风险在内的信用风险保障产品；也可使用中国进出口银行等政策性银行提供的商业担保服务。

中国出口信用保险公司是由国家出资设立、支持中国对外经济贸易发展与合作、具有独立法人地位的国有政策性保险公司，是我国唯一承办政策性出口信用保险业务的金融机构。公司支持企业对外投资合作的保险产品包括短期出口信用保险、中长期出口信用保险、海外投资保险和融资担保等，对因投资所在国（地区）发生的国有化征收、汇兑限制、战争及政治暴乱、违约等政治风险造成的经济损失提供风险保障。了解相关服务，请登录该公司网站地址：www.sinosure.com.cn

如果在没有有效风险规避情况下发生了风险损失，也要根据损失情况

尽快通过自身或相关手段追偿损失。通过信用保险机构承保的业务，则由信用保险机构定损核赔、补偿风险损失，相关机构协助信用保险机构追偿。

5.6 其他应注意事项

（1）提前办理就业证

在工程承包项下或投资项下前往摩洛哥工作者，需要办理就业证。中国企业应提供符合要求的资料 and 文件，并预留申请时间。

（2）按规定办理居住证

中国企业人员在获得就业许可和工作签证后到摩洛哥，6个月以内的可申办签证延期。如工作期限超过6个月须办理居住证，需要注意的是，2016年6月摩洛哥开始对中国公民入境免签证，居留期为90天，不得在摩洛哥工作。如果在摩洛哥工作，需要提前办理就业许可。

办理居住证，可持经就业部门签证同意的“外国人就业合同”、“无犯罪记录证明”等材料向摩洛哥警察总局或地方警察局申办。承包工程企业业主有义务协助承包工程企业人员办理居住证。如系新办居住证，须申请人本国国内开具“无犯罪记录证明”并进行公证与认证。如系申请居住证延期，须向摩洛哥司法部申请开具“无犯罪记录证明”。

海员、工业企业人员由雇佣企业向摩洛哥警察总局或地方警察局申办居住证，医疗队员由医疗队大队部或各医疗分队向当地警察局申办居住证。

须注意的是，警察局只管理城市内部居住人员的有关居住许可，城乡结合部或乡村居住人员同时受摩洛哥宪兵队的管理。

（3）关注风险

近年来，由于中东北非地区恐怖活动的升级，摩洛哥安全风险也有所上升。2018年12月，摩洛哥马拉喀什高阿特拉斯山脉两名北欧女游客遭恐怖分子斩首割喉事件，吸引国际社会关注，摩洛哥国家安全局随即逮捕了数名涉案嫌犯，都与伊斯兰国组织有联系。

由于失业率较高以及从非洲其它国家涌入的外来人口增加，摩洛哥社会治安有所恶化，大城市的抢劫和偷盗案件增多。

摩洛哥法律健全，执法严格，中国企业应对摩洛哥法律有充分了解和研究，特别是劳动法、税法等，并在经营中切实遵守当地法律法规，以免导致投资成本核算不准确、成本上升，或因违法违规造成重大损失。

产品面向当地市场的企业应关注市场变化，处理好与当地主要竞争企业的关系。

摩洛哥国内市场规模有限，资源并不丰富，工业体系不完备，中国企业对项目的配套上下游行业及当地企业的供应能力应有充分调研与了解，

以免在项目经营中因供应短缺和市场变化等蒙受损失。

在摩洛哥从事商业的企业应通过银行存取资金，并进行资金汇总，避免通过私人渠道进行资金的流转。

【案例】中国当地的个体批发企业收到货款后暂时存在家中，结果多名个体商人家中被盗，造成经济损失。

（4）安全提示

近年来，发生多起中资机构人员在卡萨布兰卡驻地附近、街道、酒店门前遭遇“飞车党”抢手机和背包的案例。2015年，中资机构人员在摩洛哥卡萨布兰卡等城市遭遇持刀抢劫，损失部分财物，所幸无人员受伤。中资企业人员外出要注意人身和财物安全，尽量避免夜晚单独外出。如夜晚外出，请结伴而行，并尽量不要带包。避免将手机、钱包、相机、电脑等贵重物品置于显眼的位置。

2018年5月，中资机构人员在拉巴特至卡萨布兰卡高速驾车发生交通事故，造成人员伤亡。事故主要原因是车速过快和未系安全带。中资企业人员务必注意安全出行，前后座乘客均系好安全带，不要疲劳驾驶和超速，禁止酒后驾车。

6. 中国企业如何在摩洛哥建立和谐关系？

6.1 处理好与政府的关系

中国企业在摩洛哥开展投资合作，要处理好与政府的关系。

(1) 熟悉了解摩洛哥政体的特殊性

摩洛哥是君主立宪制国家。政府由首相和大臣组成，首相由国王任命，内阁成员根据首相建议，亦由国王任命。政府由首相主持，负责管理行政，实施法律，对国王和议会负责。

(2) 关心议会选举和政府换届情况

企业要关心摩洛哥议会选举（众议院议员由普选产生，任期5年）和政府换届，注意选举结果对摩洛哥政府经济政策走向的影响。

(3) 加强与政府部门和议会的沟通联系

企业要关注摩洛哥政府施政纲领中的焦点和热点，积极利用中国使馆和其它中资企业的关系建立与政府部门和议会官员的联系，保持与所在辖区议员和政府官员的沟通。报告企业发展动态，反映企业发展中遇到的问题，宣传介绍企业对当地社会的贡献和履行社会责任的情况。

【案例1】某中资公司定期邀请项目主管部委高级官员到工地视察，加强相互间的沟通 and 理解，同时利用在场的媒体正面宣传中资公司。

【案例2】某中资企业设立公共关系专员，负责与主管政府部门的沟通。在举办活动时，企业负责人邀请摩洛哥有关主管部委的官员参加，重点介绍企业履行社会责任的情况，增加相互了解，密切关系。

一些中资企业积极参加中国使馆举办的招待会、春节嘉年华等活动，与有关政府部门官员建立联系，随后进一步密切沟通。

6.2 妥善处理与工会的关系

在摩洛哥开展经营活动的中国企业要避免劳资纠纷，维护企业正常经营，就必须学会妥善处理与工会的关系。

(1) 深入了解相关法律法规

企业要深入了解摩洛哥《劳动法》，熟悉雇佣、薪酬、社会保障、解聘等方面的法律条文。了解当地工会组织的发展状况、制度规章和运行模式。

(2) 严格按照法律规定用工

要严格遵守《劳动法》中关于用工的规定，依法签订雇佣合同，按规定为员工办理社会保险，按时足额发放工资，对员工进行必要的技能培训。

解除劳动合同按规定提前通知员工，并支付补偿金。

（3）积极参加雇主协会

要积极参加当地雇主协会尤其是本行业的雇主协会，了解业内工资待遇水平和处理工会问题的常规办法。

（4）正确行使法律赋予的权利

根据《劳动法》规定，工会成员占工人总数比例大于35%就具有代表工人与雇主谈判的权力。要将工会作为谈判对象，正确对待其提出的正当要求，并加以满足。若出现工会提出不合理要求发生罢工事件，要争取协商解决，必要时可寻求法律途径解决。在企业经营过程中，要发挥中资企业协会的协调作用。提醒各企业对个别打着工会名义煽动罢工的人员加强警惕。

（5）构建和谐的企业文化

要注意在日常生产经营中与工会组织保持必要沟通，了解员工的思想动态，进行必要疏导，发现问题及早解决。构建和谐的企业文化，聘请工会会员参与企业管理，激发员工创造力，增强员工对企业的认同感。

【案例】某中资公司利用节假日，组织职工体育比赛、文艺表演等活动，从情感和文化方面加深双方的认同和理解。

有的中资企业派外语较好且在人际交往方面比较有经验的人负责与工会打交道，了解企业中工会会员情况，当工会与企业发生纠纷时，与工会有关负责人对话，争取妥善解决。平时与工会保持联系，尽量避免形成企业与工会的对立关系。对于工会代表提出的要求，如果合理，可在一定范围内解决。如果不合理，通过对话解决，或请当地劳动主管部门出面调解、干预。

有的公司聘请当地人出任员工管理主管或副主管，方便与当地员工沟通，了解当地员工的动态，有矛盾时容易化解。

6.3 密切与当地居民的关系

摩洛哥民众对中国企业的整体评价较好，对中国企业的员工也比较友善，但对一些华商经营的中国产品质量较差颇有微辞。中国企业应该重视当地民众的反应，建立双方和谐的关系。

（1）了解摩洛哥语言和文化

摩洛哥是一个双语国家，官方语言为阿拉伯语，通用法语。中国企业人员要学习当地语言，了解当地文化，并了解与之相应的文化禁忌和文化敏感问题。这是中国企业与当地居民建立良好关系的关键。

（2）实现人才本地化

中国企业应聘用当地人员参与企业管理，实行属地化经营，这样既可

以增加当地就业，又可以借助他们与当地居民开展双向的文化交流。

（3）参与公益事业改善企业形象

中国企业要主动承担社会责任，投入一定的人力和资源关注当地民众关心的热点问题，参与公益事业，回馈所在社区，拉近与当地居民的关系。

【案例】中资公司和中国医疗队员积极参与社会公益活动，向当地小学生赠送文具，深入偏远地区进行义诊，受到当地民众的赞扬。

一些中资企业与所在的社区建立联系，通过企业的当地员工与当地民众加强联系，参加当地举办的社会公益活动，邀请当地社区的有关人员到企业参观，建立互相尊重和互相理解的关系。

6.4 尊重当地风俗习惯

中国是礼仪之邦，中国人在摩洛哥工作和生活要尊重当地的文化，尊重当地居民的风俗习惯。

（1）尊重当地宗教信仰

摩洛哥是一个伊斯兰教国家，在饮食和生活习惯上有很多禁忌。中国企业在与摩洛哥人交往时，要了解并尊重其生活习惯和禁忌，不要拿宗教开玩笑。

（2）尊重摩洛哥民众对王室的态度

摩洛哥是一个君主立宪制国家，国王集政治、军事和宗教大权于一身，在摩洛哥普通民众心目中的地位至高无上。要尊重当地民众对王室的态度，避免当众谈论或批评国王或王室成员。

（3）尊重当地的风俗习惯

避免单独与女士相处或表现过度亲密；注意饮酒场合，若有当地人在场，要先征得同意，且不要强迫当地人饮酒；摩洛哥人打招呼习惯行贴面礼，但男士不要主动与年轻女士行贴面礼；适应会谈、社交、工作和休闲不同场合，恰当着装，女士穿着不宜过分暴露。

（4）斋月期间的注意事项

斋月期间，穆斯林中除老人、儿童、病人、孕妇等特定人员外，其他穆斯林每日黎明至日落期间戒饮食。其间，摩政府部门、公共机构、饭店等工作时间会有所缩短。在斋月期间应尊重当地宗教信仰与风俗习惯，白天不要在公共场所进食、抽烟，不得向穆斯林提供可当场进食的食品饮料，亦不得质疑穆斯林是否真心斋戒或发表其他挑衅性言论。斋月期间应避免穿着暴露的衣服，注意自身仪表，端庄着装。斋月期间外出办事应提前确认对方工作时间，可以将外出工作主要安排在上午。斋月期间应避免日落一小时内不必要的出行，这一时间段交通会非常拥堵，也是事故高发期。斋月期间，当地穆斯林司机白天禁食禁水，易疲劳，请关注这一风险因素，

尽量避免长时间乘车旅行，以免发生交通事故。提高安全意识，加强安全防范，如无特殊需要，避免前往宗教场所及人群密集地带。

【案例】某中资企业人员尊重当地风俗，伊斯兰斋月期间，不当着当地员工的面吃东西喝水。在工作安排方面，在斋月适当减少当地员工的工作量。

6.5 依法保护生态环境

摩洛哥2003年颁布了《环境保护法》，强调经济、社会和环境的协调和可持续发展。中国企业在摩洛哥投资经营，要根据法律要求综合评估项目对当地生态环境的影响，在规划设计中选择最优方案。在项目实施过程中严格遵守摩洛哥有关法律法规，切实保护环境。

中国企业应该不断强化保护当地的水、土壤、树木和森林的环保意识。对于可能产生噪声和烟尘污染的项目，应事先做好环保评估和提出必要的应对措施。工程承包企业从当地人的土地取土和借土，均应按要求恢复地形地貌。

【案例】某中资生产型企业的厂区专门建设了污水处理系统。某承包工程企业对于生活污水和生产用水的排放，事先就方案取得当地主管部门的许可，达到环保要求。

6.6 承担必要的社会责任

中国企业在摩洛哥开展经营活动，除注重经济效益和业务发展外，还要承担必要的社会责任。如：多雇佣当地员工，为当地创造就业机会；遵守当地法律法规，与社区和谐相处，保护环境，从事公益事业等。

(1) 要关注业务发展带来的资源、环境、劳工、安全以及社会治理等问题，避免引起当地居民和社团的反感和抵制。改善劳工工作环境、薪金待遇，避免劳资纠纷。关注工业生产和资源开发对生态环境的影响。着眼未来，实现企业可持续发展。

(2) 避免急功近利，坚持诚信经营。在当地法律框架内，按照市场规律开展业务，履行合同。在摩洛哥，腐败和商业贿赂不仅将受法律制裁，而且将严重影响企业信誉和公众形象。

(3) 增强安全生产意识，强化管理，尤其从事建筑、矿山、化工等高危行业的企业要加强对安全生产重要性的认识，做好防范工作，避免发生恶性事故，造成不良的社会影响。

(4) 中国企业和工作人员要入乡随俗，知法守法，不做违反当地法律和社会公德的事情。对民族形象、企业声誉与品牌建设负责，对中摩两

国的友好关系负责。

【案例】中资企业协会在当地举办斋月慈善捐赠活动，向当地数百名贫困、残疾儿童和孤儿捐赠了慰问品，树立了在摩中企的良好形象。

某中资电信企业与摩洛哥高教部就共同开发ICT，培养本地ICT人才和培养优秀大学生等战略合作关系达成共识，设立优秀学生奖、创新团队奖等，资助优秀大学生在企业实习和赴华参观。中资企业还为当地百姓打水井、修路。

6.7 懂得与媒体打交道

摩洛哥新闻自由度高，媒体能影响公众意见甚至重大决策。中国企业在摩洛哥应该学会与媒体打交道，树立良好的公众形象。

(1) 在摩洛哥中资企业应重视危机公关、媒体应对和舆情管理相关工作，重视相关人才培养和业务培训，或依托专业机构，打造专业化工作团队；借鉴西方跨国企业舆情处理方法，充分考虑摩本国政治、经济、社会、文化情况和思维模式，建立本土化公关应对机制；关注摩洛哥当地政府、机构和企业的优秀公关案例；日常工作中密切注重舆情收集工作，遇到问题快速反应、妥善处理。

(2) 依法合规经营、稳扎稳打，避免授人以柄、落人口实；进一步提升企业内部管理能力，发现问题苗头宜及时处理，避免历史问题遗留集聚，酿成风险。

(3) 注重公共关系的建立与日常维护，理性看待并处理企业与媒体、律师、摩洛哥政府部门、合作伙伴企业、公关公司等之间的关系。

(4) 注重履行社会责任，树立和充分展现海外中资企业的良好形象；做好企业正面宣传，主动向媒体喂料，为企业营造积极舆论环境，在做好中国技术的同时，讲好中国故事。

(5) 避免与媒体针锋相对、纠缠不清，陷于媒体煽动。充分调动资源，可借摩洛哥政府部门、相关机构、合作伙伴、专业人士等权威第三方发声，择机做好正面宣传。

【案例】某中资企业在摩洛哥进行包括外国人在内的人口和经济普查时，被当地媒体报道不配合或故意隐瞒情况。该企业高度重视，一是主动联系媒体记者和负责普查的官员进行解释，二是请业主和工程监理帮助进行解释和做工作，说明当时主要是由于参与普查的中资企业人员不懂外语，必须有翻译陪同，加上翻译水平有限，在解释对方的问题时可能用时较长，让普查者觉得被普查人在回答问题时听从翻译的吩咐，可能隐瞒真实情况。经过做工作，当地媒体记者对此表示理解，未再进行对企业不利报道和评论。

6.8 学会和执法人员打交道

维护摩洛哥社会秩序的强制力量包括警察、工商、税务、海关等执法部门。查验身份证件、为调查案件依法对某些地点进行搜查，是执法者的职责，中国企业要学会与执法者打交道，积极配合其执行公务。

（1）开展普法教育

企业要建立健全依法经营的管理制度，通过各种形式对员工进行普法教育。尤其要让员工了解在摩洛哥工作生活必备的法律常识和应对措施，做到知法守法。

（2）配合执法工作

遇到执法人员查验护照、身份证、驾驶执照等证件，中方人员要配合出示证件，并回答问题；如未携带证件，不要惧怕躲避，更不要逃跑，应该说明缘由，并联系公司妥善处理。

（3）依法维护权益

中方人员要注意维护自身的合法权益：如遇执法人员搜查公司或住所，应要求其出示证件和证明，并与企业律师取得联系，同时报告中国使馆。遇有证件或财物被执法人员没收的情况，应要求执法人员保护企业的商业秘密；出具没收证件或财务的清单作为证据，并记下执法人员的警号和车号；交罚款时注意索要单据。

（4）理性处理矛盾

执法人员对中资企业或人员如有不公正待遇，中资企业人员不要与执法者发生正面冲突，更不能做出触犯法律的过激行为。应该理性应对，做到有理、有利、有节，可通过律师捍卫合法权益。摩洛哥的法律文件及法庭用语均为阿拉伯语，在未了解有关文件内容的情况下，应谨慎在文书上签字。公司在应对法律诉讼时，要提前找好自己的阿文翻译。

6.9 传播中国传统文化

中国传统文化是世界优秀文化宝库中的瑰宝，中国企业及员工应该注重传播中国的传统文化，为中摩文化交流发挥积极作用。中国公司和中方人员应以积极开放的心态去了解当地的文化，并把中国的优秀传统文化及中国人勤劳、勇敢、善良的品德发扬光大，如果每个中方人员都成为文化交流的使者，与周围人的相处就会更融洽，社会也会更和谐。

【案例】在摩洛哥中资企业在春节时举办与当地员工的联欢活动，介绍中国的传统习俗，两国员工一起演节目，包饺子。还有一些中资企业资助摩洛哥的中国武术协会进行表演，传播中国武术。

此外，中资机构还与孔子学院一起举办交流活动。援摩洛哥医疗队在

孔子学院举办中医讲座。

摩洛哥中资企业协会积极资助双边文化交流活动，支持中国在当地举办的“汉语桥”大学生汉语比赛，还派人出任评委，协助传播中国文化，增强了与当地大学生的互动。部分中资企业出资赞助卡萨布兰卡春节“嘉年华”活动，传播中华文化，增进了与当地民众的友谊。

2018年12月，拉巴特中国文化中心正式揭牌。文化中心为中摩两国政府、文化机构、艺术界人士提供相互了解、合作与交流的平台与机会，成为摩洛哥公众了解中国、走近中国、感知中国的重要渠道。

拉巴特中国文化中心联系方式：00212-537670852

6.10 其他

中资企业与当地同行企业应避免恶性竞争，提供高质量的商品和服务，以维护企业及国家的形象。

7. 中国企业/人员在摩洛哥遇到困难该怎么办？

7.1 寻求法律保护

(1) 了解法律制度

摩洛哥是一个法制比较健全的国家，法律体系基本沿袭了法国的大陆法系。摩洛哥与经济活动相关的法律主要有商法、劳动法、税法、投资法、著作权法、工业产权法以及民法中与仲裁有关的条文。在司法管辖权上，商业法庭负责所有与经济活动有关的案件处理。

与摩洛哥法律有关的信息均可通过摩洛哥司法部网站 www.justice.gov.ma 查询。经贸与商业领域的法律法规也可在 www.doingbusiness.org/law-library 查询。

(2) 聘请当地律师

由于法律体系和语言差异，中国企业应该聘请当地律师处理企业的法律事务，一旦涉及经济纠纷，可以借助律师的力量寻求法律途径解决，保护自身利益。

(3) 选择适当解决途径

在摩洛哥，与经济活动有关的纠纷可以通过司法程序和仲裁两种途径解决。由于仲裁更为简单、高效，并且可以通过指定第三国为仲裁地点避免可能出现的不利于中国企业的司法庇护。因此，在签订合同时，可以加入仲裁条款。在出现纠纷之后，可以选择适当的途径解决。

7.2 寻求当地政府的帮助

(1) 加强与地区投资中心联系

摩洛哥政府重视外国投资，全国十六个大区全部设有地区投资中心（Centre Régional d'Investissement）。专门为外国投资者提供咨询服务，帮助解决企业在投资活动中遇到的困难。由于地区投资中心隶属于内政部，是各大区政府（Wilaya）的附设机构，因此与地区投资中心取得联系就意味着将得到地区政府的支持。

(2) 寻求帮助

遇有突发事件，除向中国驻摩洛哥大使馆、公司总部报告以外，还应及时与当地政府取得联系，寻求帮助。

7.3 取得中国驻当地使（领）馆保护

（1）保护责任

中国公民在其他国家境内的行为主要受国际法及驻在国法律约束。遇有中国公民（包括触犯当地法律的中国籍公民）在当地所享有的合法权益受到侵害，中国驻外使、领馆有责任在国际法及当地法律允许的范围内实施保护。

（2）报到登记

中资企业在投资注册后，应按规定到使馆经济商务处报到备案；项目投标及中标情况及时向经济商务处汇报；日常情况下，保持与经济商务处的联络。

境外中资企业（机构）报到指南参见：
ma.mofcom.gov.cn/article/slfw/201804/20180402734553.shtml

（3）服从领导

遇有重大问题和事件发生，应及时向使馆报告；在处理相关事宜时，要服从使馆的领导和协调。中国驻摩洛哥使馆领事部可以提供的帮助请查询使馆网站（ma.chineseembassy.org/chn/slfw）。

中国企业在摩洛哥投资合作中，中国驻摩洛哥使馆经济商务处能够提供的帮助请查询经商处网站（ma.mofcom.gov.cn）。

7.4 建立并启动应急预案

（1）建立应急预案

中资企业到摩洛哥开展投资合作，要客观评估潜在风险，有针对性的建立内部紧急情况预警机制，制定应对风险预案。对员工进行安全教育，强化安全意识；设专人负责安全生产和日常的安全保卫工作；投入必要的经费购置安全设备，给员工购买保险等。

（2）采取应急措施

遇突发自然灾害或事故，应及时启动应急预案，争取将损失控制在最小范围。遇有火灾和人员受伤，应及时拨打当地火警和救护电话；之后立即上报中国使馆和企业在国内的总部。

驻摩洛哥使馆领事保护电话：00212-537-754056 / 00212-661193314

当地紧急求助：在城市内遇紧急情况报警，电话座机拨19，手机拨112；

7.5 其他应对措施

中资企业人员在摩洛哥遇到突发紧急事件可向摩洛哥中资企业协会求助。电话：00212-661291395

消防/公共急救报警电话：15；SOS急救电话：00212-537-202020；

SAMU急救电话：00212-537-737373

附录1 摩洛哥政府部门和相关机构一览表

(1) 政府首脑 (Chef du Gouvernement)

网址: www.pm.gov.ma

(2) 内政部 (Ministère de l'Intérieur)

(3) 外交与国际合作部 (Ministère des Affaires Etrangères et de la Coopération Internationale)

网址: www.diplomatie.ma

(4) 司法部 (Ministère de la Justice)

网址: www.justice.gov.ma

(5) 宗教基金与伊斯兰事务部 (Ministère des Habous et des Affaires Islamiques)

网址: www.habous.gov.ma

(6) 政府秘书处 (Secrétariat Général du Gouvernement)

网址: www.sgg.gov.ma

(7) 经济与财政部 (Ministère de l'Economie et des Finances)

网址: www.finances.gov.ma

(8) 国土治理、城市化、住房与城市政策部 (Ministère de l'Aménagement du territoire national, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville)

网址: www.mhvp.gov.ma

(9) 农业、海洋渔业、乡村发展、水资源与森林部 (Ministère de l'Agriculture, de la Pêches Maritime, du développement rural et des eaux et forêts)

网址: www.agriculture.gov.ma / www.mpm.gov.ma

(10) 国民教育、职业培训、高等教育与科研部 (Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique)

网址: www.men.gov.ma / www.enssup.gov.ma

(11) 青年与体育部 (Ministère de la Jeunesse et des Sports)

网址: www.mjs.gov.ma

(12) 装备、运输、物流与水利部 (Ministère de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau)

网址: www.equipement.gov.ma

(13) 卫生部 (Ministère de la Santé)

网址：www.sante.gov.ma

(14) 文化与新闻部 (Ministère de la Culture et de la Communication)

网址：www.mincom.gov.ma/www.minculture.gov.ma

(15) 能源、矿业与可持续发展部 (Ministère de l'Energie, des Mines et du Développement durable)

网址：www.mem.gov.ma, www.water.gov.ma, www.minenv.gov.ma

(16) 就业与职业安置部 (Ministère de l'Emploi et de l'Insertion Professionnelle)

网址：www.emploi.gov.ma

(17) 工业、投资、贸易与数字经济部 (Ministère de l'Industrie, de l'investissement, du Commerce et de l'Economie numérique)

网址：www.mcinet.gov.ma

(18) 旅游、航空运输、手工业与社会经济部 (Ministère du Tourisme, du Transport aérien, de l'Artisanat et de l'Economie sociale)

网址：www.tourisme.gov.ma/www.artisanat.gov.ma

(19) 家庭、互助、平等与和社会发展部 (Ministère de la Famille, de la Solidarité, l'Egalité et du Développement Social)

网址：www.social.gov.ma

(20) 政府负责与议会和公民社会关系部 (Ministère chargé des Relations avec le Parlement et la Société Civile)

网址：www.mcrp.gov.ma

(21) 政府负责国防事务部 (Ministère chargé de l'Administration de la Défense Nationale)

(22) 外交与国际合作部负责海外侨民与移民事务部 (Ministère chargé des Marocains Résidant à l'Etranger et des Affaires de la migration)

网址：www.marocainsdumonde.gov.ma

(23) 政府负责综合事务与治理部 (Ministère des Affaires générales et de la Gouvernance)

网址：www.affaires-generales.gov.ma

(24) 行政改革与公职事务部 (Ministère chargé de la réforme de l'Administration et de la Fonction Publique)

网址：www.mmsp.gov.ma

(25) 摩洛哥投资和出口发展署 (Agence marocaine de développement des investissements et des exportations)

网址：www.invest.gov.ma

(26) 摩洛哥企业家联合会(Confédération générale des entreprises du Maroc)

网址: www.cgem.ma/

(27) 摩洛哥工商产权局 (OMPIC)

网址: www.ompic.org.ma/fr/

附录2 摩洛哥华人商会、社团和主要中资企业一览表

主要商协会联系方式如下：

- (1) 摩洛哥中资企业协会
电话：00212-661291395
电邮：aecmrabat@foxmail.com
- (2) 摩洛哥华人华侨工商业联合会
电邮：shenzhouvoyage@gmail.com
- (3) 摩洛哥华人商会
电邮：koujiwu@qq.com

部分中资企业联系方式如下：

- (1) 中海外公司
电话：00212-522236254
电邮：covec@menara.ma
- (2) 葛洲坝国际公司
电邮：maroc@cggcintl.com
- (3) 中铁建国际
电邮：liruigang@crcc.cn
- (4) 山东电力建设第三工程公司
电邮：jeradabbranch@sepc3.com
- (5) 山东电力建设第三工程公司努奥太阳能电站项目部
电邮：noor2branch@sepc3.com
- (6) 中国港湾
电邮：liupeng@chec.bj.cn
- (7) 中水五局
电邮：nicolasfr@126.com
- (8) 华为公司
电邮：chuyuan@huawei.com
- (9) 中兴公司
电邮：li.zhenglie13@zte.com.cn
- (10) 中水产公司
电话：00212-528845859
电邮：chenhai@cnfc.com.cn
- (11) 上海渔业公司

电话：00212-528848768

电邮：shizui81@hotmail.com

(12) 中国进出口银行西北非代表处

电话：00212-537636237

电邮：wna@eximbank.gov.cn

(13) 中国银行摩洛哥代表处

电话：00212-522278776

电邮：service.ma@bankofchina.com

(14) 中天科技

电邮：tiffany.zhang@zttcable.com

(15) 南京协众摩洛哥汽车空调有限公司

电邮：wei.wang@njxiezong.com

(16) 摩中友好旅行社

电邮：roland@amcvoyages.com

后记

《对外投资合作国别（地区）指南》之《摩洛哥》，对中国企业尤其是中小企业到摩洛哥开展投资合作业务时普遍关注的投资合作环境进行了客观介绍；针对中国企业到摩洛哥开展业务可能出现的各种问题给予了提示。希望本《指南》能成为中国企业走进摩洛哥的入门向导，但由于篇幅有限，加之不同投资者所需信息各异，本《指南》提供的信息仅供读者参考，不作为企业投资决策的全部依据。

商务部对外投资和经济合作司组织协调本《指南》编制工作。本《指南》由中国驻摩洛哥大使馆经济商务处编写，参加具体撰稿工作的人员分别为：景宁（参赞）、何婧南（三秘）、郜申涵（随员）、常煜涵（随员）、袁艺婉（随员）。中国银行、摩洛哥中资企业协会亦参与材料编撰。商务部研究院对外投资合作研究所和中国海外投资咨询中心的专家学者对本《指南》内容进行了补充、调整和修改，商务部西亚非洲司的同志对文中相关内容提出了宝贵意见。

我们在编写中还采用了中国外交部网站和摩洛哥政府部门网站的信息，在此一并表示谢意。由于时间仓促，加之我们的水平有限，如有不当之处，欢迎批评指正。

编著者
2019年9月